

## PROTOKÓŁ NR 32/2017

posiedzenia wyjazdowego Komisji Edukacji, Kultury, Kultury Fizycznej, Turystyki i Sportu odbytego 26 października 2017 roku w I Liceum Ogólnokształcącym im. Jana Kasprowicza w Inowrocławiu przy ulicy 3 Maja 11/13. Obradom przewodniczył Jacek Zalesiak, przewodniczący Komisji.

---

### Zaproszeni goście:

1. Robert Gołdecki Naczelnik Wydziału Edukacji, Kultury, Sportu i Zdrowia,
2. Dr Eligiusz Patalas Dyrektor Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu,
3. Andrzej Mikołajczak Dyrektor Zarządu Dróg Powiatowych,
4. Rafał Łaszkiwicz Dyrektor Zespołu Szkół Ogólnokształcących im. Jana Kasprowicza.

Posiedzenie Komisji rozpoczęło się o godzinie 9.00, zakończyło o godzinie 10.30.

W posiedzeniu uczestniczyły osoby podpisane na liście obecności, która stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu.

### Porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia oraz stwierdzenie quorum.
2. Przyjęcie protokołu ostatniego posiedzenia.
3. Zaopiniowanie projektu uchwały Rady Powiatu Inowrocławskiego w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu.
4. Zaopiniowanie projektu uchwały Rady Powiatu Inowrocławskiego w sprawie przyjęcia informacji o stanie realizacji zadań oświatowych Powiatu Inowrocławskiego za rok szkolny 2016/2017.
5. Informacja nt. przebiegu i wyników egzaminów maturalnych w roku szkolnym 2016/2017.
6. Sprawy bieżące.

Ad. 1

Przewodniczący Komisji Jacek Zalesiak dokonał otwarcia posiedzenia. Powitał członków Komisji oraz zaproszonych gości. Na podstawie listy obecności stwierdził prawomocność obrad.

Prowadzący obrady zaproponował zmianę porządku obrad polegającą na wprowadzeniu w punkcie 3 projektu uchwały Rady Powiatu Inowrocławskiego w sprawie pozbawienia odcinków dróg kategorii drogi powiatowej i zaliczenia ich do dróg kategorii drogi gminnej. Pozostałe punkty otrzymałyby odpowiednio zmienioną numerację. Następnie zapytał, czy ktoś z członków Komisji chciałby wnieść jakieś inne uwagi. Członkowie Komisji nie zgłosili innych uwag, propozycji i zmian do porządku obrad i przyjęli go jednogłośnie (wszyscy obecni).

#### Ad. 2

Prowadzący obrady poinformował, że zapoznał się z protokołem ostatniego posiedzenia, który wcześniej został sporządzony i znajduje się w Biurze Rady. Nikt nie zgłosił żadnych uwag do jego treści. Zaproponował przyjęcie przez członków Komisji.

Protokół przyjęto jednogłośnie.

#### Ad. 3

Projekt uchwały Rady Powiatu Inowrocławskiego w sprawie pozbawienia odcinków dróg kategorii drogi powiatowej i zaliczenia ich do dróg kategorii drogi gminnej przedstawił Andrzej Mikołajczak Dyrektor Zarządu Dróg Powiatowych w Inowrocławiu (załącznik nr 2 do protokołu). Uzasadnił potrzebę wywołania uchwały i wniósł o jej pozytywne zaopiniowanie.

Radny Jacek Tarczewski zapytał, czy przy tej okazji nie można byłoby uregulować odcinka Szeroka-Poznańska?

Dyrektor ZDP Andrzej Mikołajczak odpowiedział, że to właśnie jest w tym projekcie.

Radny Henryk Procek odniósł się do ilości km, jaką przejmuje Powiat od Marszałka, co wiąże się z odśnieżaniem i w przyszłości z remontami, ale czy te przekazane Miastu są prawie wszystkie do remontu?

Dyrektor ZDP odpowiedział, że połowa. „Natomiast trzeba się liczyć z tym, że jak przekazywał nam Marszałek to się nikt nie pytał, czy my chcemy. My dostaliśmy po osi 8 km 786 m, ale oddajemy tylko połowę. Przejęliśmy 2 drogi, bo po osi. W spadku dostaliśmy 2 potężne obiekty mostowe. Jest to Most na Noteci i wiadukt kolejowy, gdzie przeglądy są co 5 lat” – wyjaśnił.

Radny Henryk Procek zapytał: „Czy nie można się trochę poprzepychać”?

Dyrektor ZDP odpowiedział: „Z Marszałkiem nie można, bo to były przejęcia kaskadowo. Natomiast z nieoficjalnych informacji wiemy, że jeszcze będą dalsze przekazywania dróg”.

Radny Marek Szubarga zapytał, o stan techniczny przejętych obiektów?

Dyrektor Zarządu poinformował, że ten jeden obiekt jest zrobiony, na drugi pieniądze są zaplanowane u Marszałka, pomimo naszego przejęcia je dostaniemy. Obiekty otrzymamy wyremontowane. Mamy przeglądy zrobione i te ubytki, które są w nawierzchni do przekazania jeszcze raz przejrzymy i uzupełnimy”.

Przewodniczący Komisji powiedział, że na zimę będą przygotowane do eksploatacji.

Radny Jacek Tarczewski powiedział: „Warto wrócić wstecz do założeń, kiedy powstawały powiaty. Bo to jest cała istota bałaganu, który jest. Po powstaniu powiatu był kiedyś jeszcze podatek od dróg, miały być pieniądze z akcyzy. To nie jesteśmy jakimś wyjątkiem jako miasto w skali kraju, że takie manewry były czynione np. że mamy te ulice nie do końca wyremontowane wkładamy je do powiatu i to ustaliło miasto z powiatem. Licząc na to, że będą pieniądze krajowe, wyremontujemy i jakoś to będzie. Nikt nie patrzył na definicję drogi powiatowej. Tak było po części. Mamy ulice powiatowe, które nie spełniają w ogóle tej definicji”.

Radny Marek Szubarga powiedział: „Jak powstały powiaty, „góra” nie zrobiła porządku, tylko to scedowała na samorządy”.

W związku z tym, że nie było więcej głosów w dyskusji przewodniczący Komisji poddał pod głosowanie ww. projekt uchwały, który zaopiniowano pozytywnie 4 głosami za, przy 1 głosie wstrzymującym.

Ad. 4

Projekt uchwały Rady Powiatu Inowrocławskiego w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu przedstawił dr. Eligiusz Patalas Dyrektor Szpitala (załącznik nr 3 do protokołu). Uzasadnił potrzebę wywołania uchwały i wniósł o jej pozytywne zaopiniowanie.

Radny Henryk Procek powiedział: „Są zawierane umowy, z których Fundusz się nie wywiązuje? Jak to prawnie wygląda?” – zapytał.

Dyrektor Szpitala odpowiedział: „Wyglądało to tak, że Fundusz zawierał różne rodzaje umów. W ostatnim okresie było to przede wszystkim tzw. świadczenia nielimitowane i umowy na świadczenia limitowane. Umowy na świadczenia nielimitowane to porody, zawały, zespoły wieńcowe, udary. W tych rodzajach umów po konkursie Fundusz kontraktował kwotę zobowiązania z zapisem, iż w przypadku przekroczenia wykonania większej ilości świadczeń powiększy tę kwotę. To są te nadlimity, które są gwarantowane. Natomiast w pozostałych świadczeniach było tak, że była kwota zobowiązania przez Fundusz i te nadlimity nie miały gwarancji zapłaty. Trzeba było negocjować, jak Fundusz miał środki to przeznaczał, jak nie miał to nie. Zawierał również porozumienie na koniec okresu rozliczeniowego np. na pediatrii 60%, na internie 10%. Ustawa o działalności leczniczej zobowiązuje nas, że nie ma podstaw do odmowy udzielania świadczenia, czyli żadna przyczyna nie może być powodem odmowy udzielenia świadczenia. Nas zobowiązuje, ale już płatnika nie. Z tego wynikały nadlimity, które były nie płacone lub płacone w dwóch częściach. W tej chwili to jest tak: jest kwota zobowiązań funduszu, która jest tą ratą, czyli jest to budżetowanie. To nie zamyka całości tematu, bo w ramach świadczeń, które Fundusz od nas kupuje to jest pozostawianie w gotowości sieciowej. W ramach tego koszyka sieciowego są podstawowe świadczenia, te które świadczyliśmy. W przypadku naszego Szpitala to nie są tylko 4 podstawowe oddziały, ale również neurologia, urologia – one weszły w koszyk i są płacone z góry, bez względu na to, ile będziemy świadczyć usług, ta rata nie ulega zwiększeniu w I okresie. To zobowiązanie w zakresie koszyka zostało ustalone na podstawie liczby świadczeń z 2015 roku po cenach z 2016”.

Przewodniczący Komisji zapytał, czy prawdą jest, że co miesiąc generujemy stratę.

Dyrektor Szpitala odpowiedział twierdząco.

Radny Henryk Procek podkreślił, że po prostu mało jest pieniędzy na te świadczenia.

Radny Andrzej Antoniewicz stwierdził, że powiało optymizmem, bo wrócono do zwiększenia składki zdrowotnej.

Radny Jacek Tarczewski zwrócił uwagę na to, aby w następnych materiałach ujednolicić kwoty w różnych pozycjach w tym raporcie.

W związku z tym, że nie było więcej głosów w dyskusji przewodniczący Komisji poddał pod głosowanie przedłożony projekt uchwały, który zaopiniowano pozytywnie 4 głosami za, przy 1 wstrzymującym.

Radny Marek Szubarga zaproponował, żeby punkt 5 połączyć z 6, bo w tym materiale znajdują się ww. dane.

Członkowie Komisji zaakceptowali tę propozycję.

Ad. 5 i Ad. 6

Projekt uchwały Rady Powiatu Inowrocławskiego w sprawie przyjęcia informacji o stanie realizacji zadań oświatowych Powiatu Inowrocławskiego za rok szkolny 2016/2017 przedstawił Robert Gołdecki Naczelnik Wydziału Edukacji, Kultury, Sportu i Zdrowia (załącznik nr 4 do protokołu).

Radny Jacek Tarczewski wskazał na stronie 6 tego opracowania, gdzie jest mowa o orzeczeniach przez Poradnię Pedagogiczno-Psychologiczną pkt. 2 – „348 orzeczeń o potrzebie nauczania indywidualnego”. Czy jest możliwość rozbicia na poszczególne szkoły?

Robert Gołdecki Naczelnik EKZ odpowiedział: „Jest rejestr, ale orzeczenie wydawane jest na wniosek rodziców i dla nich, a nie dla szkoły. W ramach zapytania o informację publiczną jest ona do wyciągnięcia natomiast wprost nie powstaje z rejestru. Rejestr tworzymy zgodnie z założeniami ustawodawcy”.

Radny Andrzej Antoniewicz wyjaśnił, że dzisiaj najbardziej wiarygodną informacją są dane z systemu informacji oświatowej, gdzie wykazywani są uczniowie z orzeczeniem.

Radny Marek Szubarga powiedział, że orzeczenie wydawane jest na podstawie zaświadczenia od lekarza.

Radny Jacek Tarczewski stwierdził, że zaświadczenie od lekarza głównie decyduje o decyzji Poradni. Następnie zapytał o matury, gdzie brakuje mu takiego zestawienia: liczby uczniów w klasie maturalnej, ilu przystąpiło do matury z tej klasy z rocznika.

Robert Gołdecki Naczelnik EKZ odpowiedział: „Jeśli chodzi o te 3 podstawowe licea (I, II i III) swojego czasu chwalili się, że mają 100% zdawalność i wszyscy uczniowie do tej matury przystępowali. Natomiast, inaczej sprawa się ma z zespołami szkół, gdzie często matura nie jest priorytetem dla ucznia, bo są jeszcze egzaminy zawodowe. Myślę, że przyszły materiał będzie przygotowany i uzupełniony o te dane”.

Radny Jacek Tarczewski powiedział: „Mamy wiodące licea i ten obraz jest trochę rozmyty, bo istota jest taka, że przystępuje np. 99%, a zawsze ktoś odpadnie”. Zapytał dodatkowo o międzynarodową maturę.

Robert Gołdecki Naczelnik EKZ powiedział, że nie ma takiej informacji, żeby któryś z uczniów do takiej przystępował dlatego musimy przyjąć, że w minionym roku takich uczniów nie było.

Dyrektor szkoły Pan Rafał Łaszkiewicz wyjaśnił, że jedna nasza uczennica klasy drugiej liceum w ubiegłym roku zdała maturę amerykańską.

Radny Marek Szubarga zapytał, czy matematyka jest taka trudna?

Naczelnik EKZ stwierdził, że ogólnie matematyka jest tym „kamieniem, co ciągnie w dół”.

Dyrektor szkoły stwierdził, że matematyka była w skali trudności w trendzie niezmiennym, w tym roku trudniejsza była chemia.

Przewodniczący Komisji Jacek Zalesiak poprosił o wyjaśnienie liczby etatów. „Chodzi o szkoły I, II i III liceum i liczbę etatów, ponieważ liczba uczniów jest podobna, liczba oddziałów również. Czy to wynika właśnie z tego, że są indywidualne nauczania, czy że dodatkowo jest gimnazjum?” – zapytał.

Dyrektor szkoły odpowiedział: „Ja jeszcze nadal mam dwie szkoły. Szkoła jest sporo większa”.

Przewodniczący Komisji zapytał: „Ilu uczniów korzysta z nauczania początkowego?”

Dyrektor szkoły odpowiedział, że średnio jest zwykle około 80 w ciągu roku szkolnego.

W związku z tym, że nie było więcej głosów w dyskusji przewodniczący Komisji poddał pod głosowanie ww. projekt uchwały, który zaopiniowano pozytywnie jednogłośnie.

#### Ad. 7

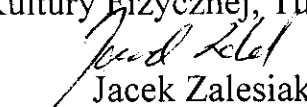
W sprawach bieżących Komisja zgłosiła wniosek, aby w budżecie Powiatu Inowrocławskiego na 2018 r. zaplanować środki na wybudowanie parkingu przy I Liceum Ogólnokształcącym im. Jana Kasprowicza w Inowrocławiu. Powierzchnia utwardzonego placu pod parking wynosi 1200 m<sup>2</sup>. Roboty jakie składają się na budowę parkingu to:

1. odwodnienie placu
2. roboty ziemne polegające na wykorytowaniu miejsca pod stanowiska parkingowe

3. wykonanie pieszojezdni oraz miejsc parkingowych z ażurowych prefabrykatów betonowych.

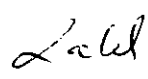
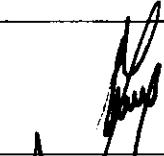
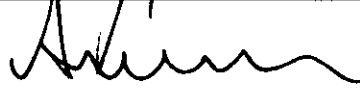
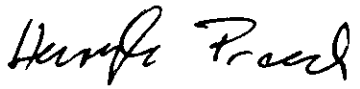

Następnie członkowie Komisji z udziałem Dyrektora udali się na zwiedzanie I Liceum Ogólnokształcącego im. Jana Kasprowicza w Inowrocławiu.

Po wyczerpaniu porządku obrad posiedzenie zakończono.

Przewodniczący  
Komisji Edukacji, Kultury,  
Kultury Fizycznej, Turystyki i Sportu  
  
Jacek Zalesiak

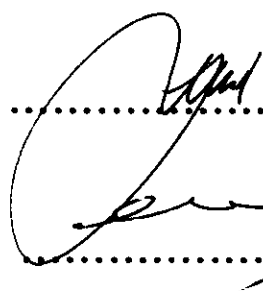
Protokolowała  
  
Anna Tyburek

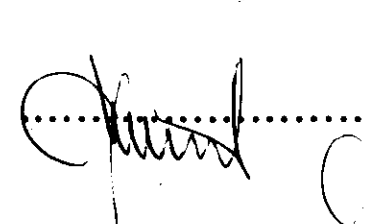
**Lista obecności członków  
KOMISJI EDUKACJI, KULTURY,  
KULTURY FIZYCZNEJ, TURYSTYKI I SPORTU  
na posiedzeniu w dniu 24 października 2017r.**


L.p.	Nazwisko i imię	Podpis
1.	Zalesiak Jacek – przewodniczący	
2.	Szubarga Marek – zastępca przewodniczącego	
3.	Antoniewicz Andrzej	
4.	Procek Henryk	
5.	Tarczewski Jacek	

**Zaproszeni goście:**

1. Robert Góralczyk.....  
Kierownik Zespołu Edukacji  
Kultury, Sportu i Rekreacji
2. Dr. Elżbieta Półchleb.....  
Dyrektor Szkoły
3. Andrzej Mielęgiński.....  
Dyrektor ZSP
4. Rafał Szostkowski.....  
Dyrektor ZSP
- 5.....







.....



2017.06.20

**UCHWAŁA NR ...../...../2017**  
**RADY POWIATU INOWROCŁAWSKIEGO**  
**z dnia ..... 2017 r.**

**w sprawie pozbawienia odcinków dróg kategorii drogi powiatowej i zaliczenia ich do dróg kategorii drogi gminnej.**

Na podstawie art.12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2016 r. poz. 814, z późn. zm.<sup>1)</sup> w związku z art. 10 ust. 5c, 5d ustawy z dnia 21 marca 1985 r. o drogach publicznych (Dz. U. z 2016 r. poz. 1440, z późn. zm.<sup>2)</sup> uchwala się co następuje:

**§1.** Pozbawia się kategorii odcinki dróg kategorii drogi powiatowej zlokalizowanych w Inowrocławiu o numerach:

- 3418C - ul. Solankowa (od km 0+000 do km 0+405) na odcinku od ul. Zygmunta Wilkońskiego do ul. Prezydenta Franklina Roosevelta – zał. 1,
- 3422C - ul. Toruńska (od km 0+000 do km 0+464) – zał. 2,
- 3420C - ul. Średnia (od km 0+000 do km 0+186) – zał. 3,
- 3412C - ul. Poznańska (od km 0+000 do km 0+776) na odcinku od ul. Szerokiej do ul. Stanisława Staszica – zał. 4,
- 3409C - ul. Prezydenta Gabriela Narutowicza (od km 0+000 do km 0+783) od ul. Magazynowej do ul. Prezydenta Franklina Roosevelta – zał. 5,
- 3426C - ul. Ks. Piotra Wawrzyniaka (od km 0+000 do km 0+557) – zał. 6,
- 3402C - ul. Dubienka (od km 0+000 do km 0+203) – zał. 7,
- 3417C - ul. Gen. Władysława Sikorskiego (od km 0+000 do km 0+364) – zał. 8,
- 3411C - ul. Okrężna (od km 0+000 do km 0+351) – zał. 9,
- 3421C - ul. Świętokrzyska (od km 0+000 do km 1+238) – zał. 10,
- 3425C - ul. Wojska Polskiego (od km 0+000 do km 0+474) od ul. 800-lecia Inowrocławia do ul. Rąbińskiej – zał. 11,
- 3407C - ul. Marulewska (od km 0+000 do km 1+501) – zał. 12,
- 3403C - ul. Św. Ducha (od km 0+256 do km 0+913) od ul. 3-go Maja do ul. Działowej – zał. 13,
- 3401C - ul. Cegielna (od km 0+000 do km 0+599) – zał. 14,
- 3419C - ul. Szyborska (od km 0+000 do km 0+214) od ul. Świętokrzyskiej do ul. Marulewskiej – zał. 15.

Przebieg dróg wskazują wyrisy z map ewidencyjnych jako ww. załączniki.

**§2.** Odcinki dróg powiatowych wskazane w §1 zostają zaliczone do dróg kategorii drogi gminnej.

**§3.** Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Inowrocławskiego.

**§4.** Uchwała wchodzi w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

**Przewodniczący**  
**Rady Powiatu Inowrocławskiego**

**Ryszard Jagodziński**

nie wnoszę zastrzeżeń  
pod względem prawnym  
RADCA PRAWNY

Henryka Kowalczyńska

- 1) Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy ogłoszone zostały w Dz. U. z 2016 r. poz. 1579, poz. 1948, Dz. U. z 2017 r. poz. 730, poz. 935.
- 2) Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy ogłoszone zostały w Dz. U. z 2016 r. poz. 1920, poz. 1948, poz. 2255, Dz. U. z 2017 r. poz. 191, poz. 1089.

**UZASADNIENIE DO UCHWAŁY NR ...../...../2017**  
**RADY POWIATU INOWROCŁAWSKIEGO**  
z dnia ..... 2017 r.

**w sprawie pozbawienia odcinków dróg kategorii drogi powiatowej i zaliczenia ich do dróg kategorii drogi gminnej.**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2016 r. poz. 814, z późn. zm.) do wyłącznej właściwości rady powiatu należy podejmowanie uchwał w innych sprawach zastrzeżonych ustawami do kompetencji rady powiatu.

W związku z oddaniem do użytkowania 17 lipca 2017 r. I etapu budowy obwodnicy Inowrocławia i przekazaniu Powiatowi Inowrocławskiemu uchwałą nr XXXV/581/17 z dnia 28 sierpnia 2017 r. Sejmiku Województwa Kujawski-Pomorskiego dróg wojewódzkich, po byłych drogach krajowych (nr 15 i 15c) o łącznej długości 8,786 km, powołując się na art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2016 r. poz. 814 z późn. zm.), art. 10 ust. 5c, 5d, oraz art. 6a ust. 1 ustawy z dnia 21 marca 1985 r. o drogach publicznych (Dz. U. z 2016 r. poz. 1440, z późn. zm.) zasadne jest pojęcie uchwały Rady Powiatu Inowrocławskiego w sprawie pozbawienia odcinków dróg kategorii drogi powiatowej i zaliczenia ich do dróg kategorii drogi gminnej.

Zgodnie z art. 10 pkt 5c ustawy o drogach publicznych rada powiatu może w drodze uchwały pozbawić kategorii powiatowej odcinek drogi powiatowej o proporcjonalnej długości odcinka, o którym mowa w ust. 5a. Ten odcinek drogi powiatowej zostaje zaliczony do kategorii drogi gminnej.

W związku z powyższym wymienione poniżej odcinki dróg kategorii powiatowej zlokalizowane w Inowrocławiu o łącznej długości 8,772 km zaliczone zostają do dróg kategorii gminnej:

- 3418C - ul. Solankowa (od km 0+000 do km 0+405) na odcinku od ul. Zygmunta Wilkońskiego do ul. Prezydenta Franklina Roosevelta,
- 3422C - ul. Toruńska (od km 0+000 do km 0+464),
- 3420C - ul. Średnia (od km 0+000 do km 0+186),
- 3412C - ul. Poznańska (od km 0+000 do km 0+776) na odcinku od ul. Szerokiej do ul. Stanisława Staszica,
- 3409C - ul. Prezydenta Gabriela Narutowicza (od km 0+000 do km 0+783) od ul. Magazynowej do ul. Prezydenta Franklina Roosevelta,
- 3426C - ul. Ks. Piotra Wawrzyniaka (od km 0+000 do km 0+557),
- 3402C - ul. Dubienka (od km 0+000 do km 0+203),
- 3417C - ul. Gen. Władysława Sikorskiego (od km 0+000 do km 0+364),
- 3411C - ul. Okrężna (od km 0+000 do km 0+351),
- 3421C - ul. Świętokrzyska (od km 0+000 do km 1+238),
- 3425C - ul. Wojska Polskiego (od km 0+000 do km 0+474) od ul. 800-lecia Inowrocławia do ul. Rąbińskiej,
- 3407C - ul. Marulewska (od km 0+000 do km 1+501),
- 3403C - ul. Św. Ducha (od km 0+256 do km 0+913) od ul. 3-go Maja do ul. Działowej,
- 3401C - ul. Cegielna (od km 0+000 do km 0+599),
- 3419C - ul. Szymborska (od km 0+000 do km 0+214) od ul. Świętokrzyskiej do ul. Marulewskiej.

Zgodnie z art. 6a pkt 1 ustawy z dnia 21 marca 1985 r. o drogach publicznych (Dz. U. z 2016 r. poz. 1440, z późn. zm.) ww. odcinki dróg powiatowych nie spełniają kryteriów zapisanych w ustawowej definicji o drogach powiatowych tzn. nie łączą one miast będących siedzibami powiatów z siedzibami gmin i siedzibami gmin między sobą.

Przedmiotowe odcinki drogi powiatowej zaliczone zostaną do kategorii drogi gminnej.

W związku z art. 10. ust. 5c, 5d oraz art. 6 ust. 2 ustawy z dnia 21 marca 1985 r. o drogach publicznych (Dz. U. z 2016 r. poz. 1440, z późn. zm.) Zarząd Powiatu Inowrocławskiego poinformował Prezydenta Miasta Inowrocławia o zamiarze podjęcia uchwały w terminie nie krótszym niż 30 dni przed jej podjęciem.

Biorąc powyższe pod uwagę podjęcie przedmiotowej uchwały jest zasadne.

  
STAROSTA  
Andrzej Majandzi

Województwo: kujawsko-pomorskie  
Powiat: inowrocławski  
Jednostka ewidencyjna: inowrocław - M, 040701

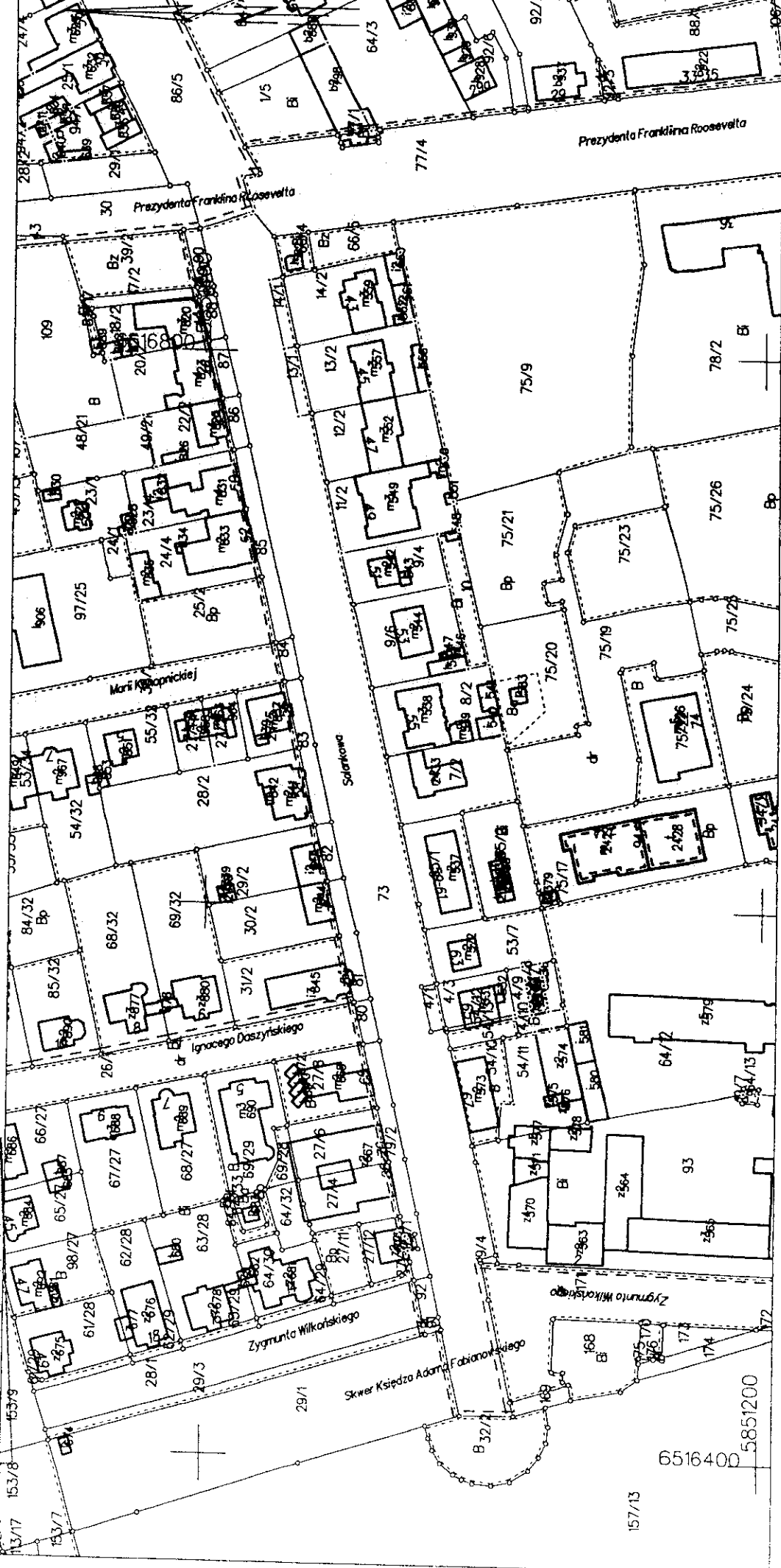
Obręb:  
Dziątka:

Załącznik nr 1 do uchwały nr ...../...../2017  
Rady Powiatu Inowrocławskiego  
z dnia ..... 2017 r.

# MAPA EWIDENCJI GRUNTÓW SKALA 1:2000

z up. STAROSTY  
**Marcin Wiśniewski**  
SPECJALISTA

STAROSTWA INOWROCŁAWSKI  
Przebiegała up. zgromadzenia kopia z treści materiału  
państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego  
miejsc. ewidencyjny ST  
Poczt. 2017 5956  
Identyfikator ewidencyjny materiału zasobu  
2017-09-25  
Data wykonania kopii



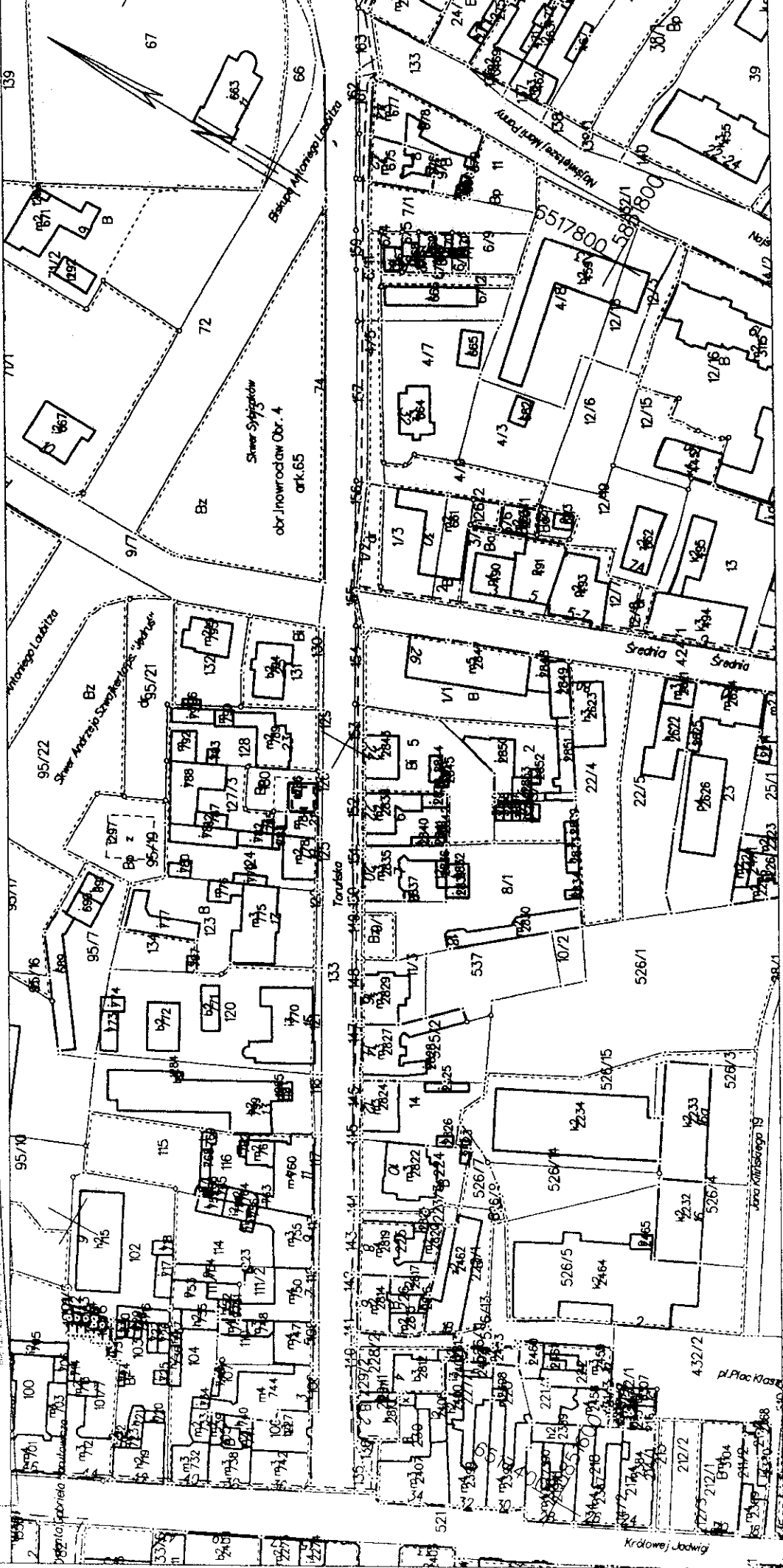
Województwo: kujawsko-pomorskie  
 Powiat: Inowrocławski  
 Jednostka ewidencyjna: Inowrocław - M, 040701\_1  
 Obręb: .....  
 Działka: .....

MAPA EWIDENCJI GRUNTÓW  
 SKALA 1:2000

z up. STAROSTY  
 Marcin Wiśniewski  
 SPECJALISTA

Załącznik nr 2 do uchwały nr ...../2017  
 Rady Powiatu Inowrocławskiego  
 z dnia .....2017 r.

OSTA INOWROCLAWSKI  
 Powstaje z zaimplementowanej kopii z treści materiału  
 państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego  
 w oparciu o:  
 Nazwa materiału zasobu  
 P. 0407 2017. 5956 ST  
 Identyfikator ewidencyjny materiału zasobu  
 Data: 2017-09-25  
 Wzrost: 1,70 m



Województwo: kujawsko-pomorskie  
Powiat: Inowrocławski  
Jednostka ewidencyjna: Inowrocław - M, 040701\_1  
Obręb:  
Działka:

STAROSTA INOWROCŁAWSKI  
Ponownie sporządzone na podstawie zrzutu i materiału  
pomiarowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego  
*mapy ewidencyjnej*  
Nazwa mapy i tytuł zasobu  
*Powiat 2017 5956 ST*  
Identyfikator ewidencyjny materiału zasobu  
**2017-09-25**  
Data wykonania kopii

MAPA EWIDENCJI GRUNTÓW  
z up. STAROSTY  
*Marcin Wiśniewski*  
SPECIALISTA  
SKALA 1:1000

Załącznik nr 3 do uchwały nr ...../...../2017  
Rady Powiatu Inowrocławskiego  
z dnia .....2017 r.



aga kadastrowa  
Powiat 247 5480  
2017-09-25

MAPA  
Marcin Wilniewski  
SPECJALISTA

MAPA EWIDENCJI GRUNTÓW  
SKALA 1:3000

Załącznik nr 4 do uchwały nr ...../...../2017  
Rady Powiatu Inowrocławskiego  
z dnia .....2017 r.



KWARTAL W INOWROCŁAWSKIM  
 Plan ewidencyjny (kopii) z treścią materiału  
 planistycznego zasobu gęstszynowego i karogrodzkiego  
 Mapa ewidencyjna  
 Nazwa mapy: 5956.51  
 Identyfikator ewidencyjny materiału zasobu  
 2017-09-25  
 Data wykonania kopii

z up. STAROSTY  
 Marcin Wiśniewski  
 SPECJALISTA

MAPA EWIDENCJI  
 SKALA 1:300



Inowrocław dn. 2017-09-25  
 Sporządził(a) wydruk: Marcin Wiśniewski

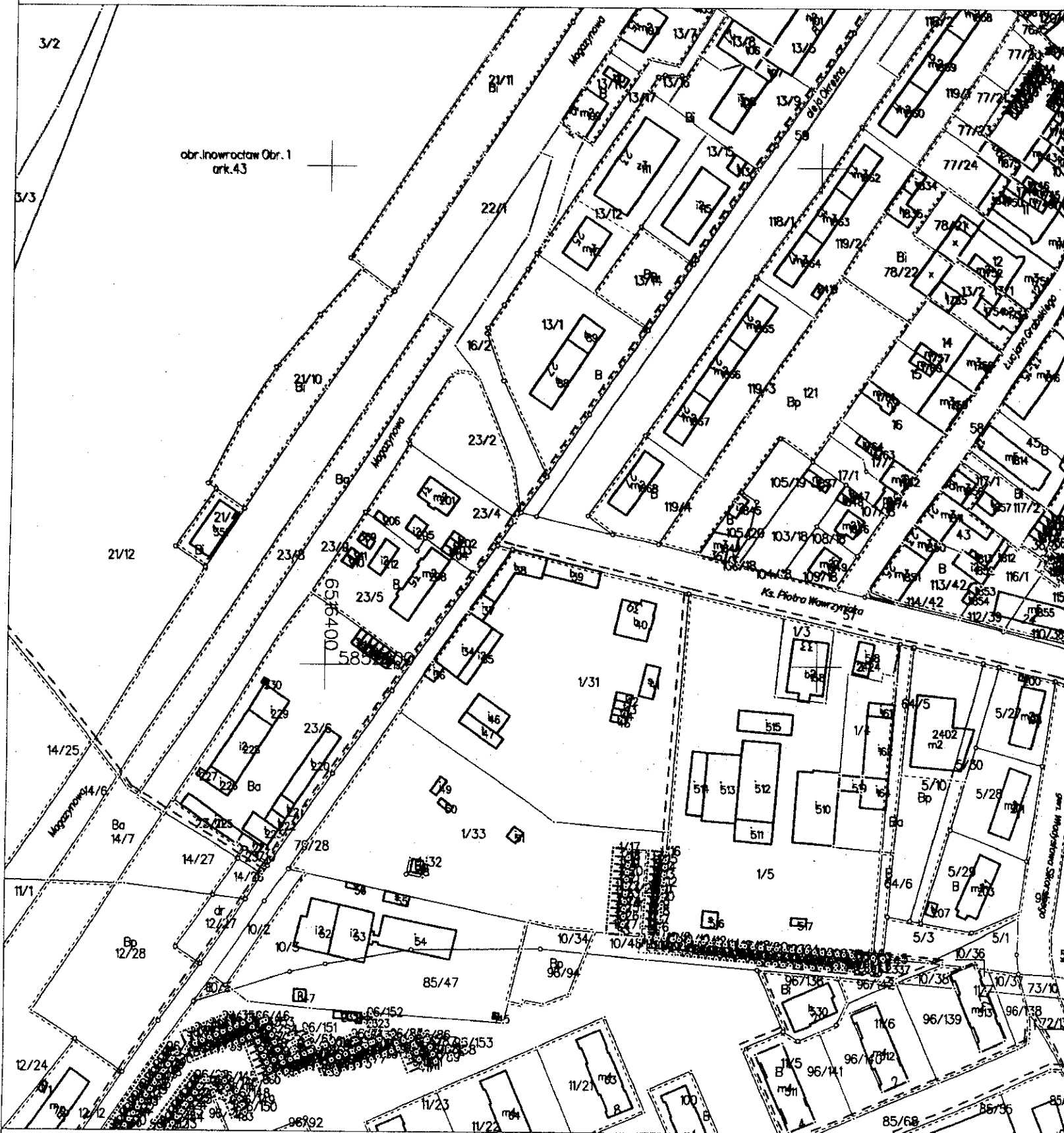


Województwo: kujawsko-pomorskie  
Powiat: Inowrocławski  
Jednostka ewidencyjna: Inowrocław - M, 040701\_1  
Obręb:  
Działka:

EWIDENCJI GRUNTÓW  
SKALA 1:3000

Załącznik nr 5 do uchwały nr ...../...../2017  
Rady Powiatu Inowrocławskiego  
z dnia .....2017 r.





obr. Inowrocław Obr. 1  
ark. 43

Województwo: kujawsko-pomorskie  
Powiat: Inowrocławski  
Jednostka ewidencyjna: Inowrocław - M, 040701  
Obręb:  
Działka:

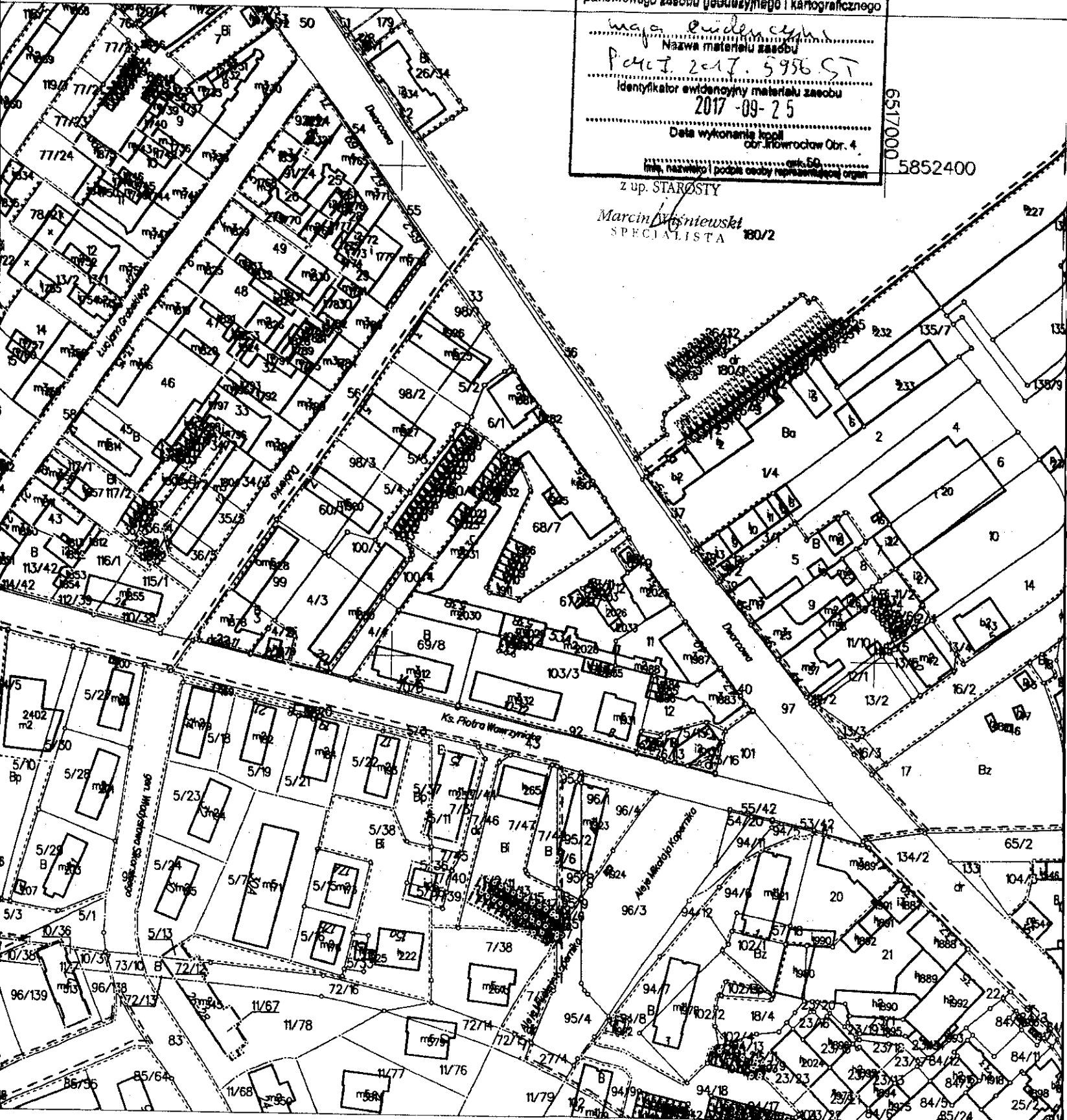
PA EWIDENCJI GRUNTÓW  
SKALA 1:2000

**STAROSTA INOWROCŁAWSKI**  
Poświadcza się zgodność niniejszej kopii z treścią materiału państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego

*mapa ewidencyjna*  
Nazwa materiału zasobu  
**Poczt. 2017. 5986 ST**  
Identyfikator ewidencyjny materiału zasobu  
**2017-09-25**  
Data wykonania kopii  
obr. Inowrocław Obr. 4.

6517000 5852400

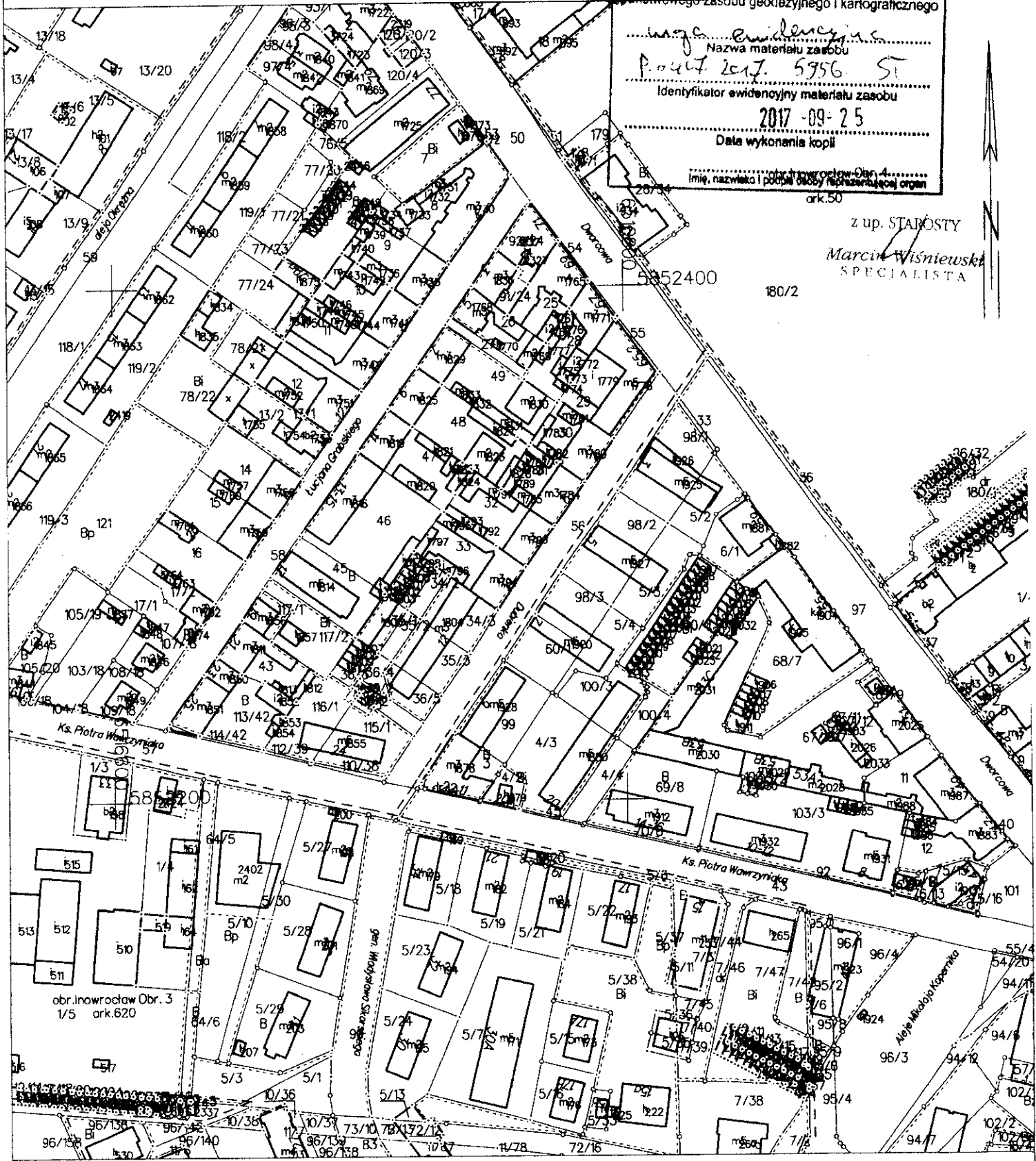
z up. STAROSTY  
**Marcin Wąsniowski**  
SPECIALISTA 180/2



Załącznik nr 6 do uchwały nr ...../...../2017  
Rady Powiatu Inowrocławskiego  
z dnia .....2017 r.

# MAPA EWIDENCJI GRUNTÓW SKALA 1:2000

<b>STAROSTA INOWROCŁAWSKI</b>	
Poświadcza się zgodność niniejszej kopii z treścią materiału państwowego zasobu geodazyjnego i kartograficznego	
..... Nazwa materiału zasobu	
P.0407.2017.5956.S1 Identyfikator ewidencyjny materiału zasobu	
2017-09-25 Data wykonania kopii	
..... Imię, nazwisko i pozycja osoby reprezentującej organ ark.50	



z up. STAROSTY  
Marcin Wiśniewski  
SPECIALISTA

**STAROSTA INOWROCLAWSKI**

Poświadczam zgodność niniejszej kopii z treścią materiału państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego

*mapa ewidencyjna*  
Nazwa materiału zasobu

*P-0407-0017 5956 ST*  
Identyfikator ewidencyjny materiału zasobu

Identyfikator ewidencyjny materiału zasobu

*2017-09-25*  
Data wydania

**MAPA EWIDENCJI GRUNTÓW**  
**SKALA 1:3000**

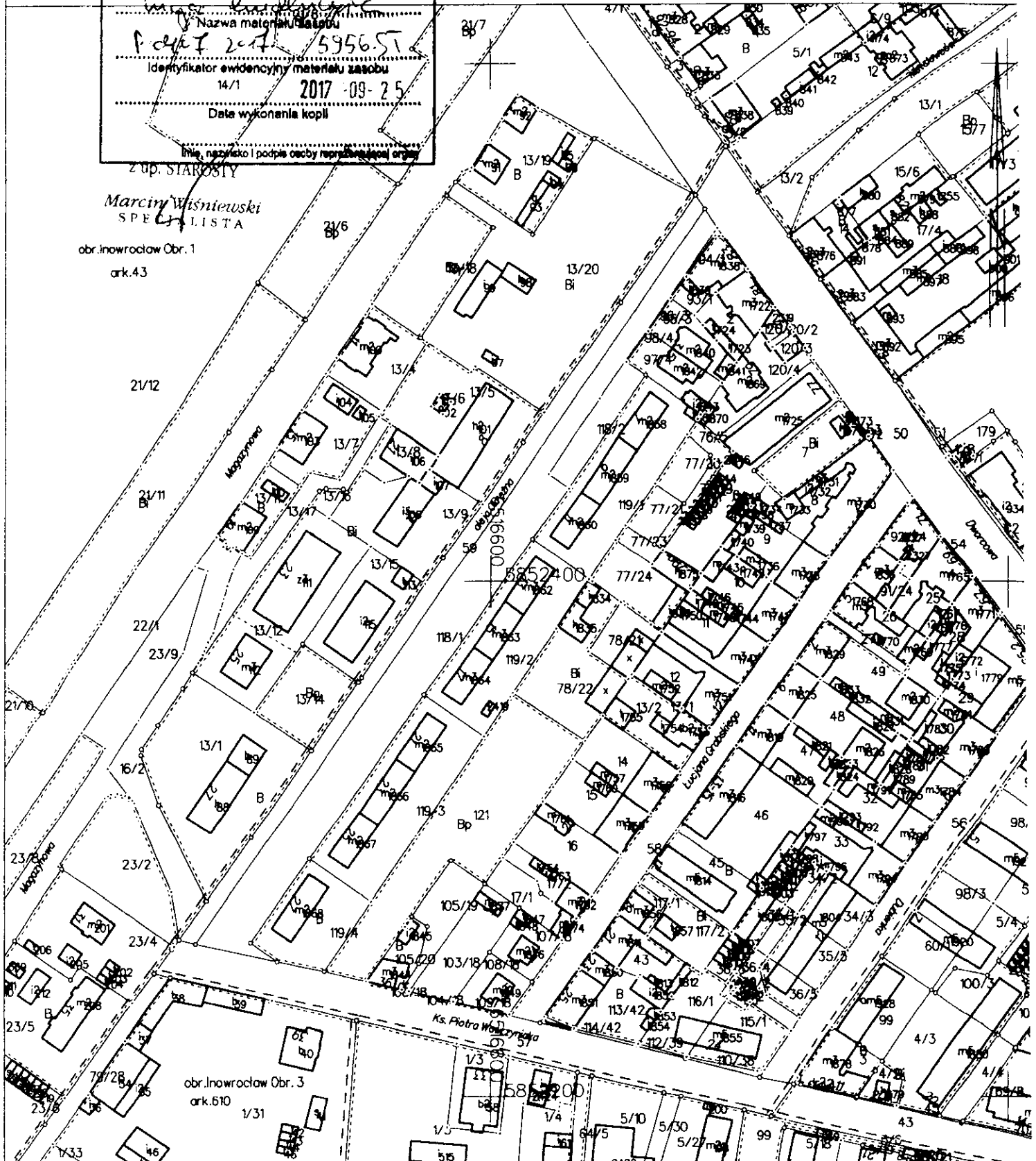


**STAROSTA INOWROCŁAWSKI**  
Poświadczam zgodność niniejszej kopii z treścią materiału państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego

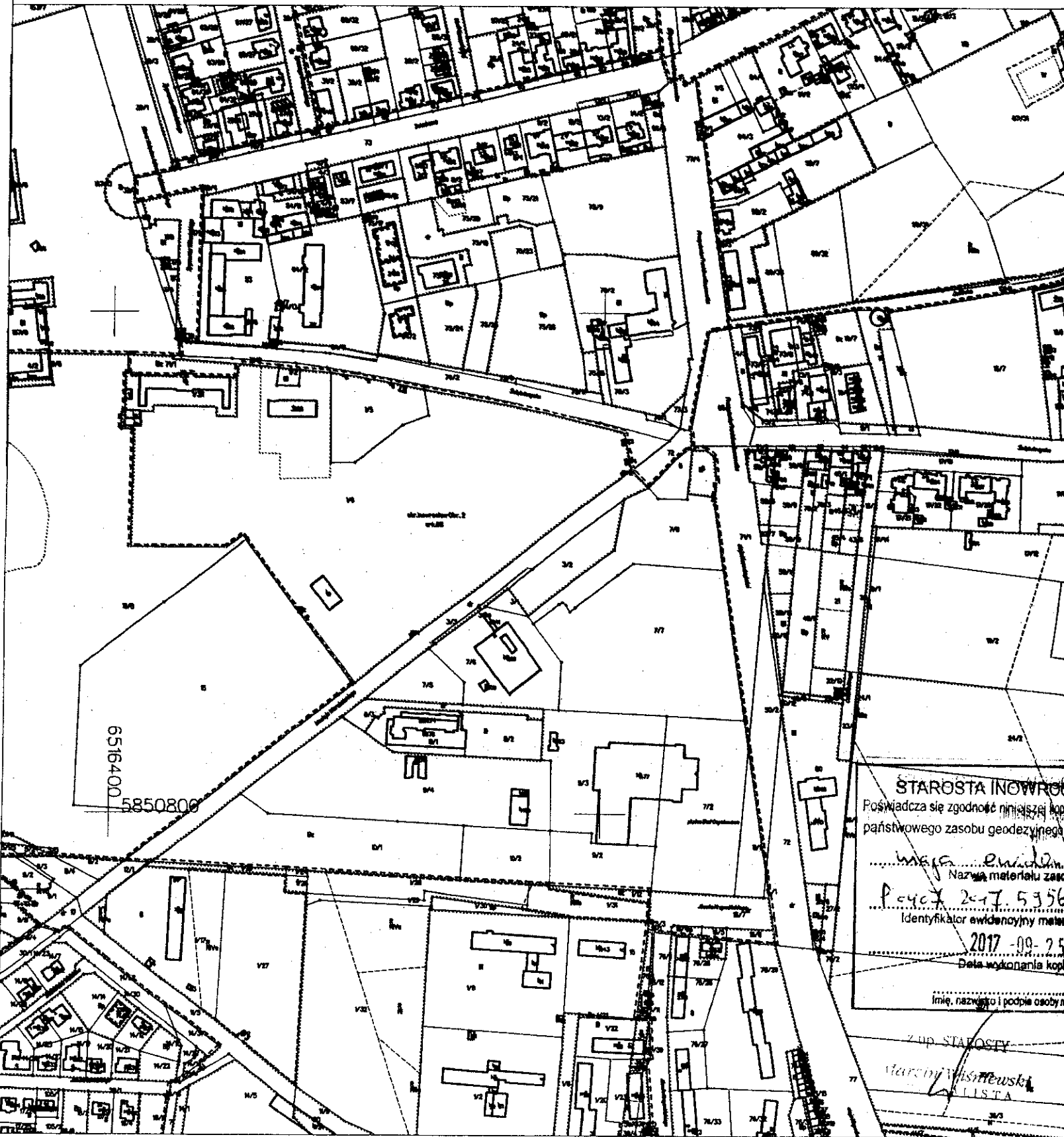
*Marcin Wiśniewski*  
Nazwa materiału zasobu  
**Plan 2017 5956 ST**  
Identyfikator ewidencyjny materiału zasobu  
14/1  
**2017-09-25**  
Data wykonania kopii

*Marcin Wiśniewski*  
Imię, nazwisko i podpis osoby reprezentującej organ

**SKALA 1:2000**  
Załącznik nr 9 do uchwały nr ...../...../2017  
Rady Powiatu Inowrocławskiego  
z dnia .....2017 r.



MAPA EWIDENCJI  
SKALA 1:40



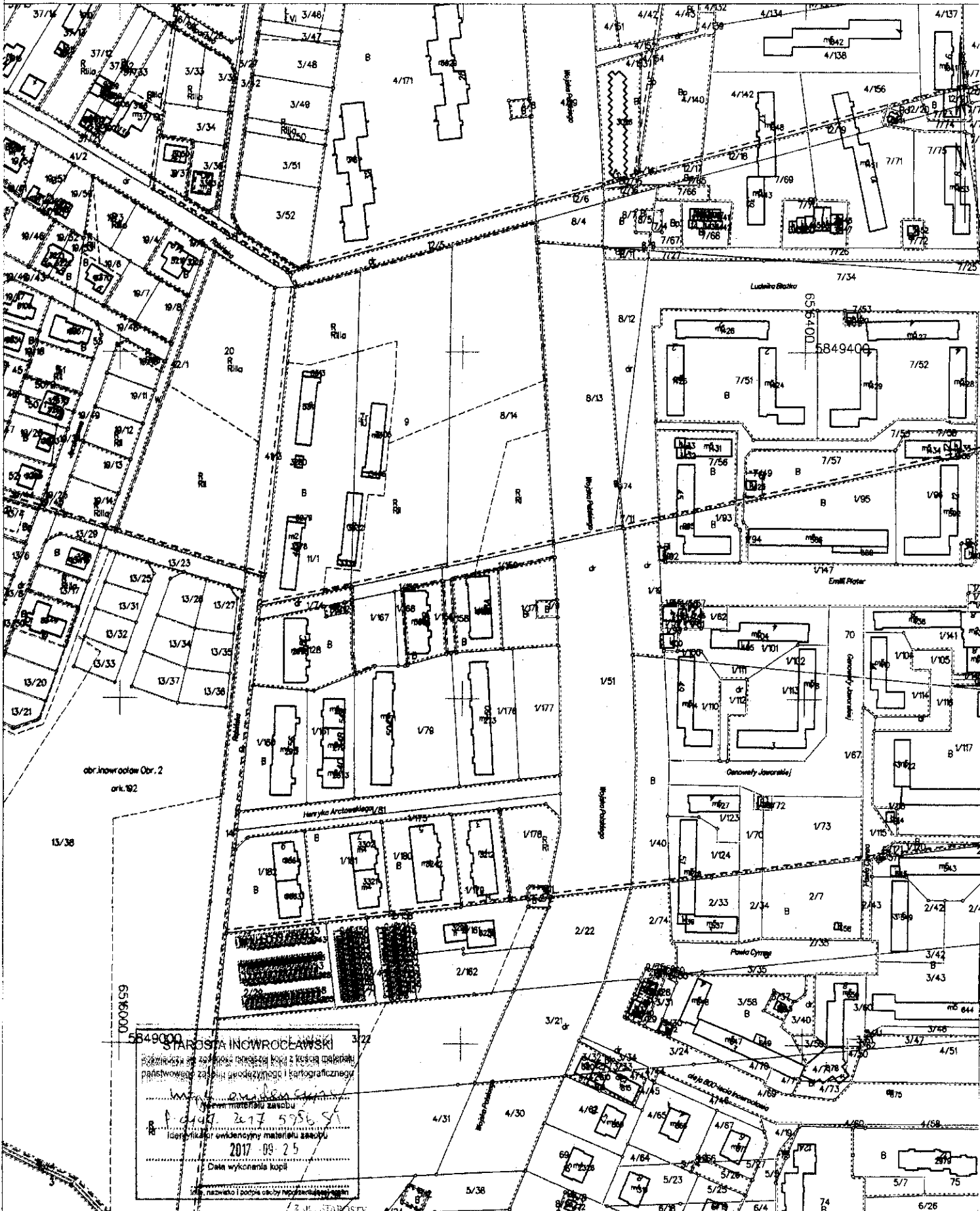
STAROSTA INOWROCŁA  
Poświadczam zgodność niniejszej kopii z  
państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego.  
..... Mapa ewidencyjna  
Nazwa materiału zasobu  
Poczek 2017.5356  
Identyfikator ewidencyjny materiału  
2017-09-25  
Data wykonania kopii  
Imię, nazwisko i podpis osoby wykonującej  
Z UP. STAROSTY  
Marcin Wiśniewski  
LISTA





MAPA EWIDENCJI GRUNTÓW  
SKALA 1:2000

Załącznik nr 11 do uchwały nr ...../...../2017  
Rady Powiatu Inowrocławskiego  
z dnia ..... 2017 r.



5849000  
STAROSTA INOWROCŁAWSKI  
Sędziwa ul. 100, 85-000 Inowrocław  
państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego  
Wzrost: 1,80 m  
Ciężar ciała: 75 kg  
Data wykonania kopii: 2017-09-25  
Nazwa i adres osoby odpowiedzialnej: Z. J. Stawski

STAROSTA INOWROCŁAWSKI

Poświadczam się zgodnością niniejszej kopii z treścią materiału państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego

mapa *Przebieg Cyna*  
Nazwa materiału zasobu

Plan I 5446 ST

2017-09-25

Data wykonania kopii

Imię, nazwisko i podpis osoby reprezentującej

Z UP. STAROSTY

*Marcin Wiśniewski*  
SPECJALISTA

MAPA EWIDENCJI G

SKALA 1:400



Województwo: kujawsko-pomorskie  
Powiat: Inowrocławski  
Jednostka ewidencyjna: Inowrocław - M, 040701\_1  
Obręb:  
Działka:

ENCJI GRUNTÓW  
LA 1:4000

Załącznik nr 12 do uchwały nr ...../...../2017  
Rady Powiatu Inowrocławskiego  
z dnia .....2017 r.



### STAROSTA INOWROCŁAWSKI

Przebiega się zgodność niniejszej kopii z treścią Materiału państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego

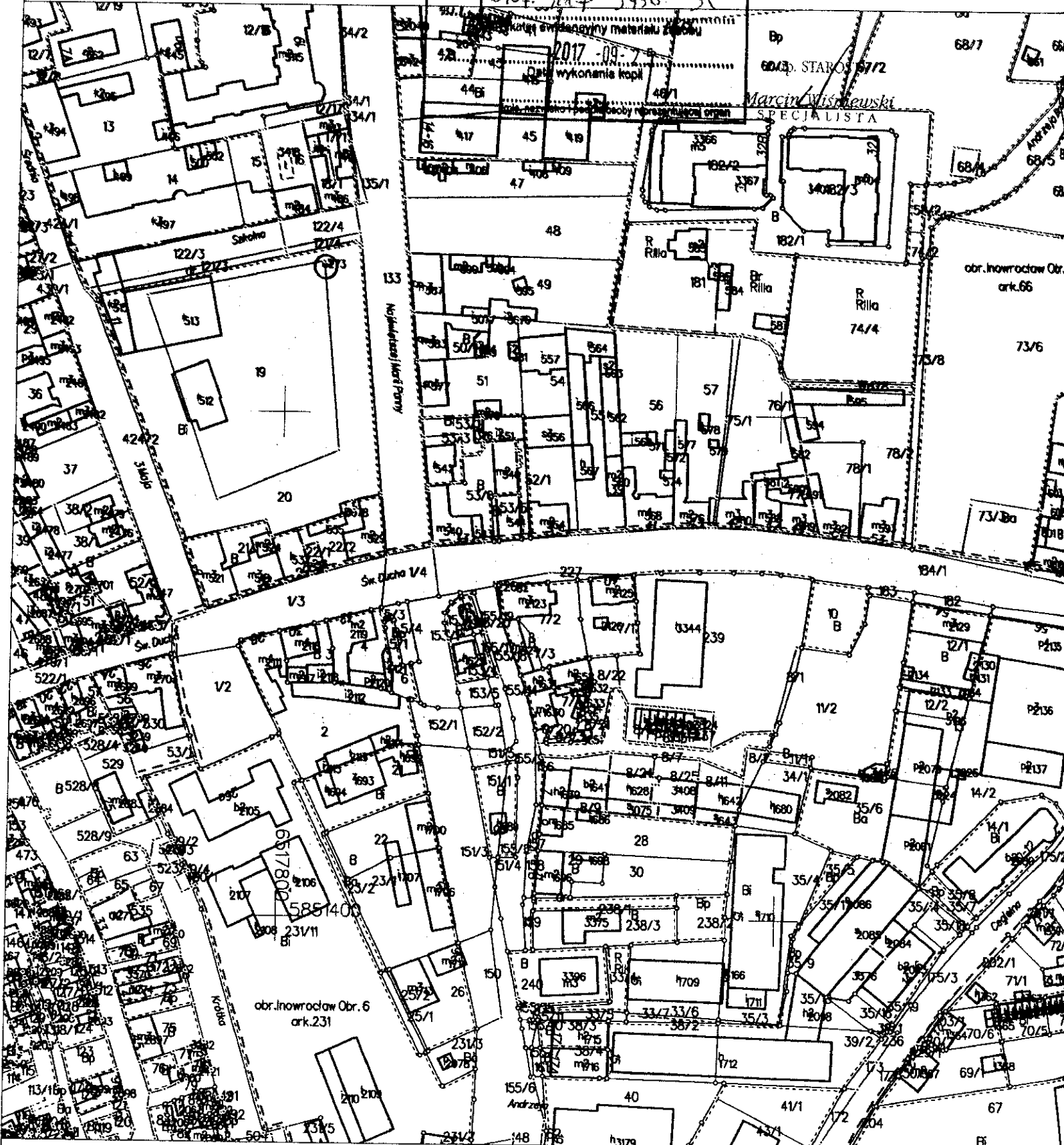
*Marcin Wiśniewski*  
Oznaczenie planu zasobu  
P. 017. 017 5956. 51

MAPA EWIDENCJI

SKALA 1:2000

2017-09-25  
Data wykonania kopii

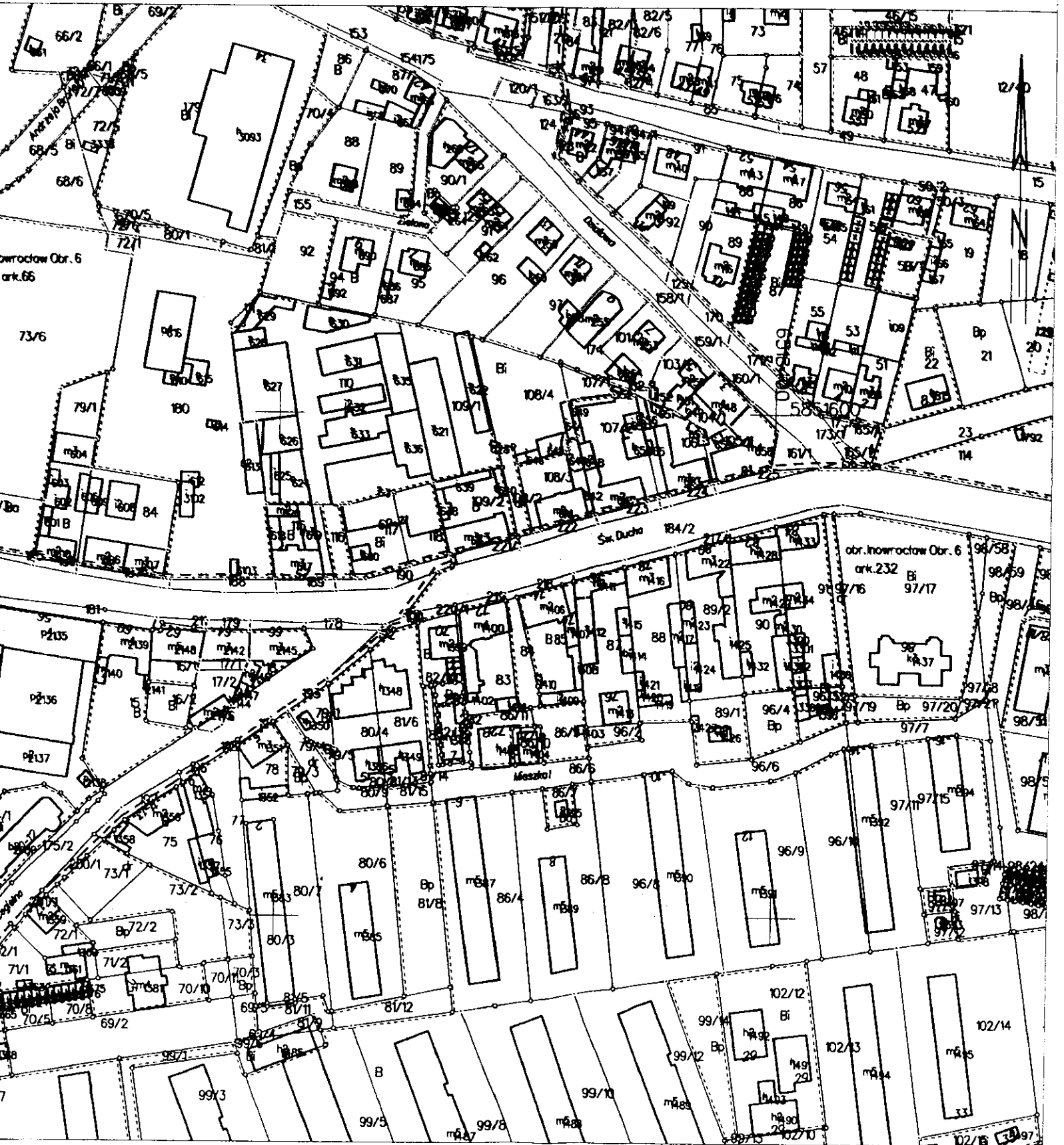
*Marcin Wiśniewski*  
SPECJALISTA



Województwo: kujawsko-pomorskie  
Powiat: Inowrocławski  
Jednostka ewidencyjna: Inowrocław - M, 040701\_1  
Obręb:  
Działka:

WIDOK GRUNTÓW  
SKALA 1:2000

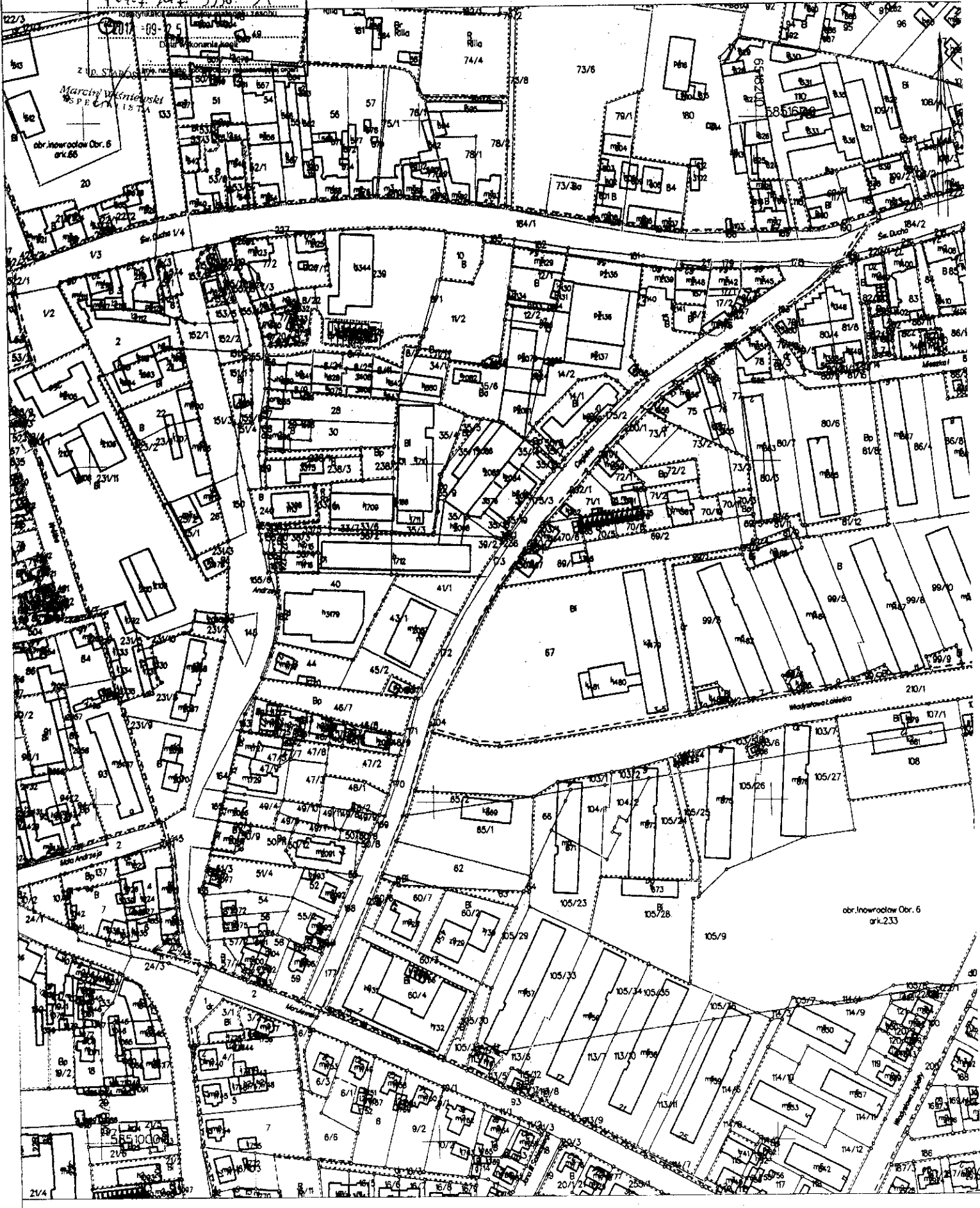
Załącznik nr 13 do uchwały nr ...../...../2017  
Rady Powiatu Inowrocławskiego  
z dnia .....2017 r.



**STAROSTA INOWROCŁAWSKI**  
Poświadczam zgodność niniejszej kopii z treścią materiału państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego  
Maga *przewidziana*  
Nazwa materiału zasobu  
*Poczt. nr 5956 ST*

**MAPA EWIDENCJI GRUNTÓW**  
SKALA 1:2000

Załącznik nr 14 do uchwały nr ...../...../2017  
Rady Powiatu Inowrocławskiego  
z dnia .....2017 r.



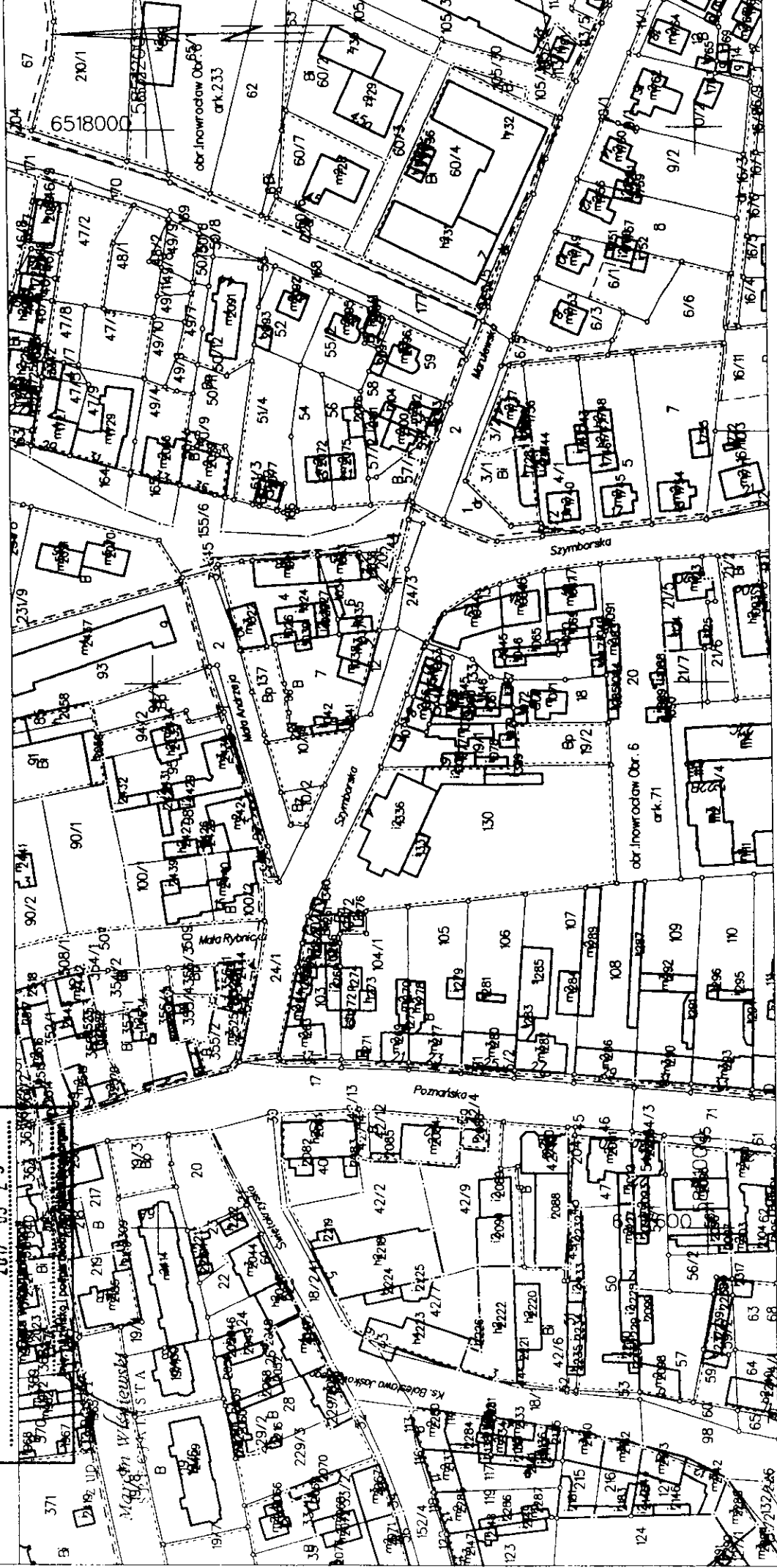
Województwo: kujawsko-pomorskie  
Powiat: inowrocławski  
Jednostka ewidencyjna: inowrocław - M, 040701.1  
Obręb:  
Dziółka:

MAPA EWIDENCJI GRUNTÓW  
SKALA 1:2000

Załącznik nr 15 do uchwały nr ...../2017  
Rady Powiatu Inowrocławskiego  
z dnia .....2017 r.

**STAROSTA INOWROCŁAWSKI**  
Poważnie się zapobiegając przedkwestii kopii z treści materiału państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego

*Maria Gwizdzinska*  
Nadzwyczajna  
Poczt. 2017 5956 ST  
Identyfikator ewidencyjny materiału zasobu  
2017-09-25



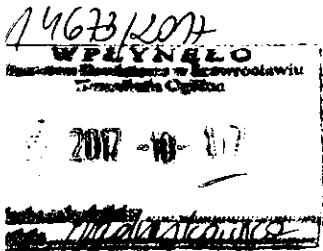


*Pr. Jagodziński  
dzw. 52 35 55 300  
p. 52 35 55 255  
ZDP*

## PREZYDENT MIASTA INOWROCŁAWIA

WDT-II.7210.1.5.2017

Inowrocław, 17 października 2017 r.



**Pan**  
**Ryszard Jagodziński**  
**Przewodniczący Rady**  
**Powiatu Inowrocławskiego**

*Szanowny Panie Przewodniczący,*

Nawiązując do informacji – pisma z 26 września br. (znak ZDP-T/1797/2017) pana Tadeusza Majewskiego Przewodniczącego Zarządu Powiatu Inowrocławskiego o zamiarze podjęcia uchwały w przedmiocie „pozbawienia odcinków dróg kategorii drogi powiatowej i zaliczenia ich do dróg kategorii gminnej” przedstawiam stanowisko w sprawie.

Przede wszystkim pragnę zwrócić uwagę, że rozstrzygnięcia podejmowane przez właściwe jednostki samorządu terytorialnego na podstawie przepisów art. 5a i 5c ustawy z 21 marca 1985 o drogach publicznych (Dz. U. z 2016 r. poz. 1440 ze zm.) dotyczących tzw. kaskadowej dekateryzacji dróg nie mogą mieć charakteru arbitralnego i nie mogą sprowadzać się do prób przekazywania dróg za wszelką cenę „w dół”, celem unikania kosztów ponoszonych na utrzymanie dróg i przerzucania tych wydatków na gminy. Odnosząc się do odcinków dróg wytypowanych przez Powiat do przekazania można odnieść wrażenie, że mamy do czynienia z całkowicie odmienną sytuacją. Mając powyższe na uwadze, wystąpiłem do Starosty z prośbą o przekazanie informacji dotyczących ww. dróg, a w szczególności:

- ich aktualnego stanu technicznego i czy wymagają przeprowadzenia remontów lub przebudowy,
- stanu prawnego gruntów pod nimi, tzn. czy wszystkie nieruchomości gruntowe wchodzące w skład pasów drogowych posiadają uregulowany stan prawny, a przede wszystkim czyją są własnością.

Dodatkowo wskazuję, że Powiat otrzymał na mocy uchwały nr XXXV/581/17 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 28 sierpnia 2017 r. w sprawie



pozbawienia odcinków drogi publicznej kategorii drogi wojewódzkiej i zaliczenia ich do kategorii drogi powiatowej wyremontowane odcinki dróg.

W związku z powyższym zwracam się z prośbą o przeanalizowanie zasadności podejmowania uchwały w sprawie pozbawienia odcinków dróg kategorii powiatowej i zaliczenia ich do dróg kategorii gminnej” i zaniechanie podejmowania w tym zakresie czynności w przypadku, gdy nawierzchnie ww. dróg, które mają być pozbawione kategorii powiatowej, wymagają generalnego remontu lub przebudowy albo nie jest uregulowany stan prawny nieruchomości gruntowych pod nimi.

Z Wyższym Sejnem

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Ryszard Jędrzejko', written in a cursive style.

**UCHWAŁA Nr ...../...../2017**  
**RADY POWIATU INOWROCŁAWSKIEGO**  
**z dnia ..... 2017 r.**

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu**

Na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2016 r. poz. 1638, z późn. zm.<sup>1</sup>) oraz art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2017 r. poz. 1868 t.j.) uchwała się, co następuje:

§ 1. Przyjąć „Raport z sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu za 2016 rok”, który stanowi załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 2. Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu, stanowi załącznik nr 2 do niniejszej uchwały.

§ 3. Wykonanie uchwały powierzyć Zarządowi Powiatu Inowrocławskiego.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Przewodniczący**  
**Rady Powiatu Inowrocławskiego**

**Ryszard Jagodziński**

<sup>1</sup> Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2016 r. poz. 1948 i poz. 2260.

potwierdzam zgodność

z oryginałem  
Rada Powiatu

10.12.2017  
Ewa Muszyńska-Nowak  
Przewodnicząca

**UZASADNIENIE DO UCHWAŁY Nr ...../...../2017**  
**RADY POWIATU INOWROCŁAWSKIEGO**  
**z dnia ..... 2017 r.**

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu**

Podjęcie przedmiotowej uchwały uzasadniają następujące okoliczności faktyczne.

Dyrektor Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu przedłożył wymagany przepisami prawa Raport z sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu za 2016 rok. Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej w latach 2015 – 2016, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2017 – 2019 wraz z opisem przyjętych założeń, jak również informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową ww. podmiotu leczniczego.

Podstawę prawną podjęcia przedmiotowej uchwały stanowi art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2016 r. poz. 1638, z późn. zm.) oraz art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2017 r. poz. 1868 t.j.).

Z przywołanych przepisów wynika w szczególności, że do wyłącznej właściwości rady powiatu należy podejmowanie uchwał w innych sprawach zastrzeżonych do kompetencji rady powiatu, jak również, że kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w terminie do 31 maja każdego roku sporządza i przekazuje podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej. Ponadto analizy oraz prognozy sytuacji finansowej dokonuje się na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych. Natomiast wskaźniki ekonomiczno-finansowe, sposób ich obliczania oraz przypisane im punktowe oceny służące do analizy ekonomiczno-finansowej zostały określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832). Jednocześnie przepis art. 53a ust. 4 ww. ustawy stanowi, że podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie raportu, o którym mowa wyżej.

W związku z powyższym wywołanie niniejszej uchwały jest zasadne.

**STAROSTA**  
*Tadeusz Majewski*

Raport z sytuacji ekonomiczno – finansowej  
Szpitala Wielospecjalistycznego  
im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu  
za 2016 rok

Spis treści:

Spis treści: .....	1
1. Informacje podstawowe .....	3
1.1. Wizytówka zakładu .....	3
1.2. Działalność zakładu .....	4
1.2.1. Szpitalnictwo .....	4
1.2.2. Przychodnia Przychodnia .....	5
1.2.3. Zakład Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego .....	5
1.2.4. Zakład Rehabilitacji Leczniczej .....	6
1.2.5. Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne .....	6
1.2.6. Usługi pomocnicze .....	6
1.2.7. Profilaktyczne programy zdrowotne .....	7
1.2.8. Usługi w zakresie wydzielonej działalności gospodarczej .....	7
1.3. Współpraca z innymi placówkami medycznymi .....	7
1.4. Outsourcing .....	7
1.5. Realizacja kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia .....	7
1.6. Zatrudnienie .....	8
1.6.1. Zatrudnienie na podstawie umowy o pracę .....	8
1.6.2. Przeciętne zatrudnienie i podpisane umowy w ramach umów cywilno-prawnych .....	8
1.6.3. Struktura zatrudnienia wg wieku .....	9
1.6.4. Staże, praktyki .....	9
2. Dokąd zmierzamy .....	10
2.1. Misja Szpitala .....	10
2.2. Strategia Szpitala .....	10
3. Dokonania .....	11
3.1. Najważniejsze wydarzenia mające miejsce w 2016 r. ....	11
3.1.1. Działania niezależne od szpitala .....	11
3.1.2. Działania podejmowane przez szpital .....	11
3.1.3. Certyfikaty .....	13
3.2. Analiza sytuacji ekonomiczno – finansowej Szpitala w latach 2015 - 2016 .....	13
3.3.1. Analiza wskaźnikowa .....	13
4. Założenia do prognozy .....	14
4.1. Analiza SWOT .....	14
4.2. Prognoza przyszłej sytuacji w branży medycznej .....	15
4.3. Analiza wskaźnikowa do prognozy na lata 2017-2019 .....	17
4.3.1. Założenia do analizy wskaźnikowej .....	17
4.3.2. Analiza wskaźnikowa do prognozy na lata 2017-2019 .....	17

## 1. Informacje podstawowe

### 1.1. Wizytówka zakładu

**Nazwa:**

**Pełna nazwa zakładu:** Szpital Wielospecjalistyczny im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu (do dnia 8 maja 2013 r. działający pod nazwą: Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Inowrocławiu)<sup>1</sup>

**Skrócona nazwa zakładu:** Szpital Wielospecjalistyczny im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu

**Adres siedziby zakładu:** 88-100 Inowrocław, ul. Poznańska 97

**Dane kontaktowe:**

**Numer telefonu zakładu:** 52-354-55-00

**Numer faksu zakładu:** 52-357-42-30

**Adres poczty elektronicznej zakładu:** sekr.nacz@szpitalino.pl

**Adres witryny internetowej zakładu:** www.szpitalino.pl

**Forma prawna/forma gospodarki finansowej zakładu:** samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej

**Szczególna forma prawna:** powiatowa samorządowa jednostka organizacyjna

**Własność:** samorządowa. Szpital należy do jednego właściciela – jednostki samorządu terytorialnego Powiatu Inowrocławskiego; w ogólnej wartości kapitału udział własności Powiatu Inowrocławskiego stanowi 100%

**Data rozpoczęcia działalności przez zakład:** 04.12.1998 r.

**Przedmiot działalności zakładu:**

- 1) udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów regulujących zasady ich wykonywania,
- 2) promocja zdrowia,
- 3) realizacja zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia.

**Rodzaj przeważającej działalności wg Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD 2007):**

8610 Z - Działalność Szpitali

**Numer księgi rejestrowej w Rejestrze Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą:** 00000002232

**Organ rejestrowy:** Wojewoda Kujawsko-Pomorski

**Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym:** 0000002494

**Sąd Rejestrowy:** Sąd Rejonowy w Bydgoszczy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w Bydgoszczy

**Numer REGON:** 092358780

**Numer NIP:** 556-22-39-217

**Podmiot tworzący:** Rada Powiatu Inowrocławskiego

**Organy zakładu:** Dyrektor, Rada Społeczna

Dyrektor jest organem zarządzającym; kieruje zakładem i reprezentuje go na zewnątrz.

Od 01.12.2012 r. na stanowisko Dyrektora powołany został dr n. med. Eligiusz Patalas (uchwała Nr 376/2012 Zarządu Powiatu w Inowrocławiu z dnia 26.11.2012 r.).

Rada Społeczna jest organem doradczym Dyrektora oraz organem inicjującym i opiniodawczym organu założycielskiego - Powiatu Inowrocławskiego. Powoływana jest na 4 letnią kadencję, przez Radę Powiatu Inowrocławskiego.

Podstawową ustawę, na której opiera się działalność Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu, stanowi ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tekst jednolity: Dz. U. z 2016 poz. 1638 z późn. zm.).

<sup>1</sup> zmiana nazwy podmiotu leczniczego na podstawie Uchwały Nr XXIX/292/2013 z 29 marca 2013 r. w sprawie nadania Statutu Szpitalowi Wielospecjalistycznemu im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu

## 1.2. Działalność zakładu

Szpital Wielospecjalistyczny im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu (dalej: Szpital w Inowrocławiu) prowadzi działalność za pomocą następujących przedsiębiorstw:

- 1) Szpital Powiatowy, pod adresem: ul. Poznańska 97, 88-100 Inowrocław;
- 2) Przychodnia Przychodnia, pod adresem: ul. Poznańska 97, 88-100 Inowrocław;
- 3) Zakład Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego, pod adresem: Toruńska 32, 88-100 Inowrocław;
- 4) Zakład Rehabilitacji Leczniczej, pod adresem: ul. Poznańska 97, 88-100 Inowrocław;
- 5) Zakład Opieki Długoterminowej i Paliatywno-Hospicyjnej, pod adresem: ul. Poznańska 97, 88-100 Inowrocław.

### 1.2.1. Szpitalnictwo

Świadczenia szpitalne udzielane są w trybie leczenia stacjonarnego, leczenia „jednego dnia”, przez przedsiębiorstwo - szpital wielospecjalistyczny o nazwie: Szpital Powiatowy, w tym 18 oddziałów szpitalnych: 503 łóżka (w tym 8 łóżek szpitalnego oddziału ratunkowego, 35 łóżek dla noworodków [w tym 6 inkubatorów w Oddziale Neonatologicznym], 1 inkubator w Oddziale Dziecięcym) oraz 15 stanowisk dializacyjnych. W poniższej tabeli przedstawiono Oddziały z podziałem na charakter leczenia pacjentów

Nazwa Oddziału	VIII część kodu resortowego	liczba łóżek
<b>Związane ze specjalizacją chorób wewnętrznych</b>		
I Oddział Chorób Wewnętrznych	4000	42 łóżka, spośród których wyodrębnia się 4 łóżka IOM*
II Oddział Chorób Wewnętrznych	4000	42 łóżka, spośród których wyodrębnia się 4 łóżka IOM**
Oddział Kardiologiczny	4100	42 łóżka, spośród których wyodrębnia się 5 łóżek INK**
Oddział Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego	4106	12 łóżek INK**
Stacja Dializ	4132	15 stanowisk do dializ
<b>Inne specjalizacje zachowawcze</b>		
Oddział Neurologiczny	4220	18 łóżek, spośród których wyodrębnia się 2 łóżka IOM*
Oddział Udarowy	4222	18 łóżek, spośród których wyodrębnia się 4 łóżka IOM* i 14 łóżek wczesnej rehabilitacji neurologicznej (udarowej)
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	4260	7 łóżek intensywnej terapii
<b>Specjalności zabiegowe</b>		
Oddział Laryngologiczny	4610	25 łóżek (w tym 4 łóżka dziecięce z 4 miejscami hotelowymi dla opiekunów dzieci), spośród których wyodrębnia się 2 łóżka IOM*
Oddział Okulistyczny	4600	18 łóżek (w tym 2 łóżka dziecięce z 2 miejscami hotelowymi dla opiekunów dzieci), spośród których wyodrębnia się 2 łóżka IOM*
Oddział Urologii i Onkologii Urologicznej	4640	23 łóżka, spośród których wyodrębnia się 2 łóżka IOM*
Oddział Chirurgii Urazowej i Ortopedii	4580	33 łóżka (w tym 2 łóżka dziecięce z 2 miejscami hotelowymi dla opiekunów dzieci), spośród których wyodrębnia się 3 łóżka IOM*
Oddział Chirurgii Ogólnej, Chirurgii Onkologicznej i Chemioterapii:	4500	79 łóżek (w tym 4 łóżka dziecięce z 4 miejscami hotelowymi dla opiekunów dzieci):
- odcinek chirurgii ogólnej i onkologicznej		40 łóżek, spośród których wyodrębnia się 2 łóżka IOM*
- odcinek chirurgii ogólnej i onkologicznej oraz chemioterapii		39 łóżek, spośród których wyodrębnia się 2 łóżka IOM* i 4 łóżka chemioterapii
<b>Specjalności związane z opieką nad matką i dzieckiem</b>		
Oddział Położniczo-Ginekologiczny	4450	85 łóżek, w tym:
- odcinek położniczy		35 łóżek dla kobiet, spośród których wyodrębnia się 2 łóżka IOM) oraz 25 łóżek dla noworodków
- odcinek ginekologii		23 dla kobiet, spośród których wyodrębnia się 2 łóżka IOM* oraz 2 łóżka dla noworodków
Oddział Neonatologiczny	4421	8 łóżek dla noworodków (w tym 6 inkubatorów), spośród których wyodrębnia się 2 łóżka/stanowiska intensywnej terapii noworodka
Oddział Dziecięcy	4401	43 łóżka (w tym 1 inkubator), spośród których wyodrębnia się 1 łóżko IOM*:
- odcinek dla dzieci starszych		19 łóżek
- odcinek dla niemowląt		23 łóżka (z 12 miejscami hotelowymi dla opiekunów dzieci)
Opieka doraźna - ratownictwo medyczne		
Szpitalny Oddział Ratunkowy	4902	8 łóżek, w tym 2 łóżka intensywnej terapii i 6 łóżek obserwacyjnych

łóżka intensywnej opieki medycznej (wzmoczonego nadzoru) przeznaczone dla pacjentów wymagających wzmoczonego nadzoru i niespełniających kryteriów medycznych przyjęcia do Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii

\*\* łóżka intensywnego nadzoru kardiologicznego

### 1.2.2. Przychodnia Przychodnia Przychodnia

Przychodnia Przychodnia, zlokalizowana w Inowrocławiu przy ul. Poznańskiej 97, w której wyodrębnionych jest 36 komórek organizacyjnych, w tym 34 poradnie specjalistyczne oraz Zespół Wyjazdowy Opieki Paliatywnej Domowej (Hospicjum Domowe) i Szkoła Rodzenia. Do zadań poradni należy m.in. podstawowa diagnostyka i leczenie pacjentów w trybie ambulatoryjnym, w Hospicjum Domowym oraz wykonywanie innych usług medycznych w zakresie niżej wymienionych specjalności:

- **związanych ze specjalizacją chorób wewnętrznych:**
  - Poradnia Alergologiczno-Pulmonologiczna dla Dorosłych [1010],
  - Poradnia Alergologiczno-Pulmonologiczna dla Dzieci [1011],
  - Poradnia Diabetologiczna [1020],
  - Poradnia Endokrynologiczna [1030],
  - Poradnia Gastroenterologiczna [1050],
  - Poradnia Hematologiczna [1070],
  - Poradnia Kardiologiczna [1100],
  - Poradnia Nefrologiczna [1130],
  - Poradnia Medycyny Pracy [1160],
  - Poradnia Pracownicza [1160],
  - Poradnia Walki z Bólem i Opieki Paliatywnej [1180],
  - Zespół Wyjazdowy Opieki Paliatywnej Domowej (Hospicjum Domowe) [2180];
- **innych specjalizacji zachowawczych:**
  - Poradnia Anestezjologiczna i Leczenia Bólu [1222],
  - Poradnia Chorób Płuc, Gruźlicy i Antynikotynowa [1270],
  - Poradnia Dermatologiczna [1200],
  - Poradnia Neurologiczna [1220],
  - Poradnia Neurologii Dziecięcej [1221],
  - Poradnia Onkologiczna [1240],
  - Poradnia Reumatologiczna [1280],
  - Poradnia Rehabilitacyjna [1300];
- **związanych z opieką nad matką i dzieckiem:**
  - Poradnia Położniczo-Ginekologiczna [1450],
  - Szkoła Rodzenia [1472],
  - Poradnia Prolaktacyjna [1474];
- **specjalności zabiegowych:**
  - Poradnia Chirurgiczna Ogólna [1500],
  - Poradnia Chirurgiczna Ogólna dla Dzieci [1501],
  - Poradnia Chirurgii Onkologicznej [1540],
  - Poradnia Chirurgii Naczyniowej [1530],
  - Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej, Wad Postawy i Preluksacyjna [1580],
  - Poradnia Okulistyczna [1600],
  - Poradnia Okulistyczna (z Gabinetem Laseroterapii i Gabinetem Laserowej Tomografii OCT) [1600],
  - Poradnia Laryngologiczna z Pracownią Audiometryczną [1610],
  - Poradnia Urologiczna [1640];
  - Poradnia Neurochirurgiczna [1570];
- **związanych z psychologią, chorobami psychicznymi, uzależnieniami:**
  - Poradnia Zdrowia Psychicznego [1700],
  - Poradnia Psychologiczna [1790];
- **stomatologicznych:**
  - Poradnia Chirurgii Stomatologicznej [1840].

### 1.2.3. Zakład Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego

Przedsiębiorstwo: Zakład Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego zlokalizowane jest w Inowrocławiu przy ul. Toruńskiej 32 i składa się z jednostek organizacyjnych Pomoc Doraźna i Transport Sanitarny oraz Zespoły Ratownictwa Medycznego. W skład Zakładu Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego wchodzi następujące komórki organizacyjne:

- Zespół Ratownictwa Medycznego – specjalistyczny [3114], z miejscem wyczekiwania w Inowrocławiu przy ul. Toruńskiej 32,
- Zespół Ratownictwa Medycznego – specjalistyczny [3114], z miejscem wyczekiwania w Inowrocławiu przy ul. Poznańskiej 97,
- Zespół Ratownictwa Medycznego – podstawowy [3112], z miejscem wyczekiwania w Inowrocławiu przy ul. Toruńskiej 32,



- Zespół Ratownictwa Medycznego – podstawowy [3112], z miejscem wyczekiwania w Kruszwicy przy ul. Niepodległości 47,
- Zespół Ratownictwa Medycznego – podstawowy [3112], z miejscem wyczekiwania w Gniewkowie przy ul. Piasta 7A,
- Zespół Ratownictwa Medycznego – podstawowy [3112], z miejscem wyczekiwania w Janikowie przy ul. Głównej 35D,
- Zespół Wyjazdowy Ogólny [9000], świadczący usługi z zakresu nocnej i świątecznej wyjazdowej pomocy lekarskiej i pielęgniarstwa w podstawowej opiece zdrowotnej,
- Ambulatorium Ogólne (z Wyjazdową Pomocą Lekarską) [3010] zlokalizowane w Inowrocławiu przy ul. Poznańskiej 97, świadczące usługi z zakresu nocnej i świątecznej ambulatoryjnej pomocy lekarskiej i pielęgniarstwa w podstawowej opiece zdrowotnej,
- Zespół Transportu Sanitarnego [9240], świadczący usługi z zakresu transportu sanitarnego, w tym transportu specjalistycznego wymagającego asekuracji lekarza, na potrzeby pacjentów Szpitala oraz - w ramach umów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia i innymi świadczeniodawcami - na potrzeby pacjentów innych świadczeniodawców,
- Dyspozytornia Medyczna [9000].

#### 1.2.4. Zakład Rehabilitacji Leczniczej

Jednostką organizacyjną wydzielonego przedsiębiorstwa: Zakład Rehabilitacji Leczniczej jest Pracownia Rehabilitacji posiadająca jedną komórkę organizacyjną: Pracownia Fizjoterapii [1310]. Świadczy ona usługi dla pacjentów hospitalizowanych w oddziałach szpitalnych, pacjentów ambulatoryjnych, oraz – w uzasadnionych przypadkach – w domu chorego), w ramach umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia.

#### 1.2.5. Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne

Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne udzielane są w 25-łóżkowym Oddziale Opieki Paliatywnej [5182], funkcjonującym w jednostce organizacyjnej: Stacjonarna Opieka Paliatywno-Hospicyjna, wchodzącej w skład przedsiębiorstwa: Zakład Opieki Długoterminowej i Paliatywno-Hospicyjnej.

#### 1.2.6. Usługi pomocnicze

Usługi pomocnicze w szpitalnictwie i lecznictwie ambulatoryjnym, świadczone są przez następujące komórki organizacyjne:

- Izba Przyjęć [4900],
- Izba Przyjęć Położniczo-Ginekologiczna [4900],
- Blok Operacyjny [4910],
- Apteka Szpitalna [4920],
- Zakład Anatomii Patologicznej [7300],
- Bank Krwi [8500],
- Pracownie diagnostyczne, w tym:
  - pracownie diagnostyki laboratoryjnej („medyczne laboratoria diagnostyczne”, z dniem 01.10.2004 r. wpisane do ewidencji prowadzonej przez Krajową Radę Diagnostów Laboratoryjnych):
    - Centralne Laboratorium Analityczne [7100],
    - Zakład Mikrobiologii Lekarskiej [7120],
    - Pracownia Serologiczna [7130],
    - Pracownie: Histopatologiczna, BAC, Cytologiczna – znajdujące się w strukturze organizacyjnej Zakładu Anatomii Patologicznej [7300],
  - pracownie diagnostyki obrazowej:
    - Pracownie: Rentgenowska, Ultrasonograficzna, Mammograficzna, Tomografii Komputerowej, Densytometrii (od dnia 1.02.2016 r.) – znajdujące się w strukturze organizacyjnej Zakładu Diagnostyki Obrazowej [7998],
    - Pracownia Echokardiograficzna [7210],
    - Pracownia Hemodynamiki [7232],
  - pracownie endoskopii:
    - Pracownia Endoskopii Gastroenterologicznej [7910],
    - Pracownia Bronchoskopii [7910],
  - pracownie inne:
    - Pracownia Elektrodiagnostyki (EKG) [7234],
    - Pracownia Elektrodiagnostyki (EEG, WP, EMG) [7234],
    - Pracownia Elektrofizjologii i Stymulacji Serca [7234],
- Stanowisko ds. Ochrony Radiologicznej [9202],
- Dział Zakażeń Szpitalnych i Monitorowania Jakości [9200],
- Dział Żywienia [9220].

### 1.2.7. Profilaktyczne programy zdrowotne

W oparciu o zasoby poradni specjalistycznych i bazy diagnostycznej w ramach umowy z Oddziałem Wojewódzkim NFZ w Bydgoszczy, Szpital realizował w 2016 roku program wykrywania raka piersi metodą mammografii przesiewowej, dla kobiet w wieku od 50 do 69 roku życia (945 pacjentek). W przypadku stwierdzenia nieprawidłowości wykazanych w badaniu mammograficznym, pacjentki są kierowane do wykonania pogłębionej diagnostyki składającej się z: ponownego badania mammograficznego, USG piersi oraz biopsji aspiracyjnej cienkoigłowej. W 2016 roku pogłębioną diagnostykę wykonano dla 91 pacjentek.

W ramach profilaktycznych programów lekowych w Szpitalu realizowany jest również program profilaktyki schorzeń nowotworowych szyjki macicy, dla kobiet w wieku od 25 do 59 roku życia (53 badania).

### 1.2.8. Usługi w zakresie wydzielonej działalności gospodarczej

Szpital prowadzi również pozostałą działalność gospodarczą w innym zakresie niż udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia. Działalność ta obejmuje:

- wynajem, dzierżawę nieruchomości, sprzętu i aparatury medycznej,
- usługi pralnicze,
- usługi w zakresie sterylizacji sprzętu medycznego i kosmetycznego,
- usługi transportowe,
- usługi naprawy i serwisu sprzętu medycznego,
- usługi w zakresie gospodarowania odpadami,
- sprzedaż miejsc pobytu dla opiekunów osób hospitalizowanych,
- usługi przechowywania zwłok,
- usługi szkoleniowe (organizowanie konferencji naukowych, warsztatów szkoleniowych),
- działalność wydawnicza (wydawanie książek).

### 1.3. Współpraca z innymi placówkami medycznymi

By zapewnić właściwą realizację świadczeń zdrowotnych Szpital w Inowrocławiu zawarł stosowne umowy z podmiotami zewnętrznymi na usługi medyczne.

Jednocześnie Szpital w Inowrocławiu wykonuje na rzecz innych podmiotów wykonujących działalność leczniczą świadczenia zdrowotne z zakresu specjalności posiadanych pracowni diagnostycznych i zabiegowych (diagnostyki laboratoryjnej, mikrobiologicznej i serologicznej, diagnostyki patomorfologicznej, w tym z zakresu cytologii, histopatologii i technik specjalnych, diagnostyki obrazowej, w tym z zakresu USG, tomografii komputerowej, rentgenodiagnostyki ogólnej, mammografii pacjentek w innym przedziale wiekowym niż określony przez NFZ, echokardiografii, elektrofizjologii/elektrodiagnostyki: EKG, EEG, endoskopii).

### 1.4. Outsourcing

W ramach umów outsourcingowych dla Szpitala świadczone są usługi w zakresie:

- kompleksowej usługi żywienia w systemie tacowym,
- usług ochrony osób i mienia,
- usług kompleksowego utrzymania porządku, czystości i dezynfekcji oraz transportu wewnętrznego wraz z czynnościami pomocniczymi przy pacjencie w pomieszczeniach szpitala,
- usług obsługi prawnej,
- usług informatycznych.

### 1.5. Realizacja kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia

Umowy na świadczenie usług zdrowotnych z Narodowym Funduszem Zdrowia, jako najważniejszym płatnikiem Szpitala w Inowrocławiu, zawierane są po przeprowadzeniu konkursu ofert.

W miarę upływu czasu umowy są modyfikowane i szczegółowiej określają wymagania i standardy w zakresie świadczenia usług medycznych.

Szpital zobowiązany jest wykonywać umowę zgodnie z zasadami określonymi w warunkach zawierania i realizacji umów według określonego rodzaju, ustalonych na dany okres rozliczeniowy, w drodze zarządzeń Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia wydanych na podstawie art. 146 ust.1 pkt 1 i 3 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 roku o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (tekst jednolity: Dz. U. z 2016 r. poz. 1793 z późn. zm.), rozporządzeniem Ministra Zdrowia w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej stanowiącymi załącznik do rozporządzenia Ministra Zdrowia z 8 września 2015 r. w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej (tekst jednolity: Dz. U. z 2016 r. poz. 1146).

Umowy na świadczenia zdrowotne zawarte z NFZ dotyczą:

- AOS Ambulatoryjna opieka specjalistyczna
- ASDK Ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne
- REH Rehabilitacja lecznicza

- OPH Opieka paliatywna i hospicyjna
- PSY Psychoterapia i psychologia
- STM Leczenie stomatologiczne w zakresie chirurgii stomatologicznej
- SOK Świadczenia zdrowotne odrębnie kontraktowane (hemodializy)
- SZP Leczenie szpitalne
- SZP-PT Leczenie szpitalne programy terapeutyczne (lekowe)
- SZPCH Leczenie szpitalne chemioterapia
- PRO Profilaktyczne programy zdrowotne
- RTM Ratownictwo medyczne i transport

Jednostką rozliczeniową realizacji ww. umów jest punkt rozliczeniowy wg katalogu świadczeń procedur medycznych. Dla szpitalnego oddziału ratunkowego i ratownictwa medycznego jednostką rozliczeniową jest ryczałt za dobową gotowość. Natomiast jednostką rozliczeniową dla usług z zakresu OPH opieka paliatywna i hospicyjna jest osobodzień.

- POZT Podstawowa opieka zdrowotna w zakresie nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej
- POZN Podstawowa opieka zdrowotna - świadczenia gwarantowane

Jednostką rozliczeniową realizacji ww. umów jest ryczałt miesięczny i stawka kapitacyjna.

## 1.6. Zatrudnienie

### 1.6.1. Zatrudnienie na podstawie umowy o pracę

Przeciętne zatrudnienie w ramach umowy o pracę w 2016 roku

( etaty przeliczeniowe)

Wyszczególnienie	2016
<b>Ogółem</b>	<b>1 036,1</b>
<b>Personel działalności podstawowej, w tym:</b>	<b>834,8</b>
Lekarze medycyny	55,3
Personel medyczny inny, z wyższym wykształceniem	40,0
Pozostały personel średni medyczny	230,4
Pielęgniarki i położne	477,6
Niższy medyczny	31,5
Administracja	86,9
Gospodarczy i obsługa	114,4

W 2016 roku przeciętne zatrudnienie w ramach umowy o pracę ogółem ukształtowało się na poziomie 1 036,1 etatów przeliczeniowych.

Na podstawie art. 26 i art. 27 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tekst jednolity: Dz. U. z 2016 r. poz. 1638 z późn. zm.), Szpital udziela zamówienia na świadczenia w określonym zakresie usług zdrowotnych podmiotowi wykonującemu działalność leczniczą w ramach umów cywilno – prawnych na:

- świadczenia zdrowotne udzielane przez lekarzy, pielęgniarki i położne oraz ratowników medycznych w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym, innych oddziałach Szpitala, poradniach specjalistycznych, w tym w Poradni Medycyny Pracy oraz w Zakładzie Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego,
- świadczenia w zakresie wykonywania specjalistycznych badań lekarskich z zakresu diagnostyki obrazowej oraz endoskopii gastroenterologicznej,
- świadczenia zdrowotne udzielane przez diagnostów laboratoryjnych w pracowniach diagnostycznych Szpitala,
- świadczenia zdrowotne z zakresu patomorfologii w Zakładzie Anatomii Patologicznej,
- świadczenia zdrowotne udzielane przez techników fizjoterapii w Pracowni Rehabilitacji.

### 1.6.2. Przeciętne zatrudnienie i podpisane umowy w ramach umów cywilno-prawnych

Lp.	Wyszczególnienie	Przeciętne zatrudnienie	Podpisane umowy na procedury medyczne
	<b>Ogółem</b>	<b>248</b>	<b>142</b>
<b>1.</b>	<b>Personel działalności podstawowej, w tym:</b>	<b>248</b>	<b>142</b>
	Lekarze medycyny	130	127
	Personel medyczny inny, z wyższym wykształceniem	10	1
	Pielęgniarki i położne	47	
	Pozostały personel średni medyczny	61	14

Zatrudnienie personelu medycznego w ramach umów cywilno-prawnych w 2016 roku ukształtowało się na poziomie 248 etaty, które wynikają z przeliczenia liczby przepracowanych godzin i normatywnego czasu pracy.

Ponadto w 2016 roku Szpital podpisał 142 umowy cywilno-prawne z personelem medycznym na wykonywanie kontraktów zadaniowych, np. procedur medycznych, porad specjalistycznych, badań diagnostyki obrazowej, w tym z zakresu USG, tomografii komputerowej, mammografii, echokardiografii, hemodynamiki/angiografii, elektrofizjologii/elektrodiagnostyki EKG i EEG, endoskopii.

### 1.6.3. Struktura zatrudnienia wg wieku

Struktura personelu Szpitala wg wieku w 2016 roku

rok		Wiek						powyżej 55 lat
		do 30 lat	31-35	36-40	41-45	46-50	51-55	
2016	zatrudnieni	120	82	66	166	241	199	175
	struktura	11,4%	7,8%	6,3%	15,8%	23,0%	19,0%	16,7%

Zatrudnienie pracowników Szpitala w 2016 roku wg wieku ukształtowało się następująco:

- 25,5% ogółu zatrudnionych (268 pracowników) stanowiły osoby w wieku do 40 lat,
- 74,5% ogółu zatrudnionych (781 pracowników) stanowiły osoby w wieku powyżej 40 lat.

Od kilku lat występuje tendencja spadku zatrudnienia pracowników w wieku do 45 lat, natomiast wzrasta stan zatrudnienia w wieku powyżej 45 roku życia.

Szpital posiada uprawnienia do realizacji przez lekarzy specjalizacji w 12 dziedzinach. Aktualnie oczekujemy na decyzje możliwości realizacji specjalizacji w kolejnej dziedzinie – otorynolaryngologii.

Na 258 zatrudnionych lekarzy, 179 posiada tytuł specjalisty a 31 tytuł doktora nauk medycznych.

W Szpitalu zatrudnionych jest 469 pielęgniarek, z czego 187 osoby posiadają tytuł specjalisty, a kurs kwalifikacyjny ukończyło 145 osób. Na 43 zatrudnione położne, 27 to specjalistki a kurs kwalifikacyjny ukończyło 10 osób.

W tabeli poniżej zestawiono lekarzy medycyny wg specjalizacji, gdzie występuje duże zagrożenie braku zastępowalności luki pokoleniowej.

**Zatrudnienie lekarzy medycyny wg specjalizacji z uwzględnieniem wieku**

Wyszczególnienie	średnia wieku z ukończona specjalizacja	do 30 lat	31-40 lat	41-50 lat	51-60 lat	powyżej 60 lat	Razem
Chirurgia ogólna z ukończoną specjalizacją w trakcie specjalizacji	53		3	3	5	5	16
		1	3				4
Choroby wewnętrzne z ukończoną specjalizacją w trakcie specjalizacji	50		10	7	5	7	29
		2	2				4
Kardiologia z ukończoną specjalizacją w trakcie specjalizacji	45		4	13	3		20
		2	1				3
Neonatologia z ukończoną specjalizacją w trakcie specjalizacji	59				2		2
							0
Neurologia z ukończoną specjalizacją w trakcie specjalizacji	57			2	4	3	9
			2				2
Położnictwo i ginekologia z ukończoną specjalizacją w trakcie specjalizacji	56		2		5	4	11
		3					3
Urologia z ukończoną specjalizacją w trakcie specjalizacji	54				1	3	5
		3				1	3
<b>Razem</b>			<b>11</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>111</b>

### 1.6.4. Staże, praktyki

- lekarze

W Szpitalu odbywają się staże kierunkowe dla lekarzy z innych ośrodków w ramach specjalizacji i są realizowanych w oddziałach szpitalnych.

Studenci kierunku lekarskiego odbywają w szpitalu praktyki wakacyjne m.in. z Uniwersytetu Medycznego im. K. Marcinkowskiego w Poznaniu, Collegium Medicum im. L. Rydygiera w Bydgoszczy, Gdańskiego Uniwersytetu Medycznego, Uniwersytetu Medycznego w Łodzi.

- pielęgniarki i inny personel medyczny

Współpraca z Wyższą Szkołą Humanistyczno–Ekonomiczną umożliwia odbywanie zajęć praktycznych przez studentów kierunku pielęgniarstwa.

Także studenci innych kierunków mają możliwość realizacji w szpitalu praktyk, np.: w Aptece Szpitalnej odbywają praktyki studenci farmacji, w Zakładzie Diagnostyki Obrazowej studenci kierunku elektroradiologii.

Długoletnia współpraca z Medyczo–Społecznym Centrum Kształcenia Ustawicznego umożliwia uczniom odbywanie praktyk zawodowych w Szpitalu obecnie z kierunku: opiekun medyczny i technik sterylizatorów medycznych.

## 2. Dokąd zmierzamy

### 2.1. Misja Szpitala

Misja Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu:

*„Jest wielu pacjentów których nie można wyleczyć,  
ale nie ma takiego któremu nie możemy pomóc”*

Najważniejszym zadaniem Szpitala jest niesienie pomocy w rozwiązywaniu szeroko rozumianych problemów zdrowotnych. Swoją misję Szpital realizuje poprzez udzielanie specjalistycznej opieki medycznej na najwyższym poziomie, w sposób ciągły dla wszystkich mieszkańców powiatu inowrocławskiego i powiatów ościennych, którzy takiej opieki potrzebują. Opieka medyczna dostarczana jest przez odpowiednio przygotowany i wyposażony zespół.

### 2.2. Strategia Szpitala

Strategia Szpitala opracowana została na lata 2014 – 2020. Główne cele strategii Szpitala wynikają z przyjętej polityki jakości. Poniżej wypunktowano cele strategii z podziałem na stopień realizacji:

#### Ciągła realizacja:

1. Rozwój i promocja pracowników (umożliwiająca integrację i identyfikację pracowników z zakładem i jego celami)
2. Polityka kadrowa ukierunkowana na zapobieganie poważnym skutkom "luki pokoleniowej" w grupie zawodowej lekarzy
3. Promocja zdrowia
4. Stałe podnoszenie jakości świadczonych usług medycznych poprzez wdrożenie i stałe doskonalenie Systemu Zarządzania Jakością (SZJ)
5. Realizacja ekonomicznych i finansowych założeń zapewniających prawidłowe funkcjonowanie zakładu
6. Zakup środków trwałych (zakupy w trybie interwencyjnym)

#### Zrealizowane w latach 2014 – 2016:

1. Przeprofilowanie oddziałów chirurgicznych ogólnych
2. Reorganizacja Zespołów Ratownictwa Medycznego - Specjalistycznych
3. Zapewnienie pacjentom dostępu do Internetu w budynku szpitala (poprzez montaż na terenie Szpitala dwóch e-kiosków)
4. Zmniejszenie liczby łóżek w Oddziale Urologii i Onkologii Urologicznej z 27 do 23 (w tym łóżek intensywnej opieki medycznej - wzmożonego nadzoru)
5. Likwidacja Poradni Patologii Noworodków i Wcześnieaków
6. Rozszerzenie zakresu świadczeń o świadczenia zdrowotne (badania) wywołanych potencjałów (WP) i elektromiografii (EMG)
7. Likwidacja łóżek intensywnego nadzoru kardiologicznego w I Oddziale Chorób Wewnętrznych, II Oddziale Chorób Wewnętrznych oraz w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym
8. Rozszerzenie zakresu świadczeń o ambulatoryjne świadczenia opieki zdrowotnej w zakresie świadczeń specjalistycznej opieki zdrowotnej, o świadczenia zdrowotne z zakresu leczenia ambulatoryjnego specjalistycznego w dziedzinie onkologia kliniczna
9. Połączenie Oddziału Położniczego i Oddziału Ginekologii w jeden Oddział Położniczo-Ginekologiczny
10. Zwiększenie liczby łóżek w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym z 5 do 8
11. Rozszerzenie zakresu świadczeń o ambulatoryjne świadczenia opieki zdrowotnej w zakresie świadczeń specjalistycznej opieki zdrowotnej, o świadczenia zdrowotne z zakresu leczenia ambulatoryjnego specjalistycznego w dziedzinie hematologia
12. Rozszerzenie zakresu świadczeń okulistycznych o świadczenia zdrowotne (badania angiografii fluoresceinowej i witrektomii)
13. Rozszerzenie zakresu świadczeń radiologii i diagnostyki obrazowej o świadczenia zdrowotne (badania densytometrii (pomiaru gęstości minerałów tkanki kostnej)
14. Poprawa struktury informatycznej - realizacja projektu "e-Zdrowie" (projekt "e-Usługi" pakiet rozwiązań informatycznych") (dofinansowanie z funduszy UE)

15. Modernizacja oddziałów szpitalnych i inne:

- modernizacja Oddziału Ginekologicznego,
- wykonanie odcinka kanalizacji na potrzeby sieci logicznej i telekomunikacyjnej),
- modernizacja I i II Oddziału Chorób Wewnętrznych,
- dostosowanie pomieszczeń zwolnionych przez kawiarnię-bufet na Pracownię Densytometrii,
- dostosowanie pomieszczeń przyjęć planowych w SOR,
- modernizacja pomieszczenia serwerowni wraz z montażem wymaganych klimatyzatorów

16. Modernizacja Zakładu Anatomii Patologicznej - I etap (wykonanie projektu budowlano-wykonawczego przebudowy Zakładu Anatomii Patologicznej)

17. Stworzenie w pełni zintegrowanego systemu zarządzania lekami wraz z elektronicznym systemem obiegu dokumentacji medycznej w PS ZOZ w Inowrocławiu (dofinansowanie z funduszy UE)

18. Poprawa jakości świadczonych usług medycznych w Szpitalu w Inowrocławiu poprzez zakup nowoczesnej aparatury i sprzętu medycznego (dofinansowanie z funduszy UE)

19. Modernizacja pomieszczeń w budynku szpitalnym dla funkcjonowania ambulatorium świadczącym usługi z zakresu nocnej i świątecznej opieki, pomocy lekarskiej i pielęgniarskiej w podstawowej opiece zdrowotnej oraz udzielania świadczeń gwarantowanych w zakresie POZ

20. Parking i chodnik przy Szpitalu w Inowrocławiu

W trakcie realizacji:

1. Rozbudowa budynku po Stacji Dializ i adaptacja istniejących pomieszczeń

2. Modernizacja oraz doposażenie w sprzęt i aparaturę Szpitalnego Oddziału Ratunkowego

3. Poprawa dostępności w Szpitalu Wielospecjalistycznym im dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu do endoskopowych badań diagnostycznych przewodu pokarmowego poprzez doposażenie Pracowni Endoskopii Gastroenterologicznej (dofinansowanie z funduszy UE)

4. Poprawa jakości świadczonych usług medycznych i bezpieczeństwa pacjentów w Szpitalu Wielospecjalistycznym im dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu poprzez modernizację powierzchni wraz z wyposażeniem na potrzebę chemioterapii dziennej, ambulatoryjnej i poradni specjalistycznych oraz doposażenie w sprzęt i aparaturę medyczną oddziałów szpitalnych, medycznych laboratoriów diagnostycznych, pracowni diagnostyczno-zabiegowych, innych jednostek w opiece szpitalnej (dofinansowanie z funduszy UE)

Planowana realizacja:

1. Budowa w nowej lokalizacji Bloku Operacyjnego i Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii (wraz z salą wybudzeń, izolatkami)

2. Adaptacja pomieszczeń po bloku operacyjnym na zespół gabinetów pracowni endoskopowych wraz z salą obserwacyjną - do 2020 r.

3. Reorganizacja lub likwidacja Oddziału Opieki Paliatywnej

4. Utworzenie Centrum Zdrowia Psychicznego i Leczenia Uzależnień w latach 2017-2018.

### 3. Dokonania

#### 3.1. Najważniejsze wydarzenia mające miejsce w 2016 r.

##### 3.1.1. Działania niezależne od szpitala

1) Przeszacowanie świadczeń kardiochirurgicznych

##### 3.1.2. Działania podejmowane przez szpital

1) Połączenie oddziałów chirurgicznych

Z dniem 1 listopada 2016 r. połączone zostały dwa oddziały: I Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej i II Oddział Chirurgii Ogólnej w jeden oddział o nazwie: Oddział Chirurgii Ogólnej, Chirurgii Onkologicznej

2) Utworzenie Pracowni Elektrofizjologii i Stymulacji Serca

W listopadzie 2016 roku w Szpitalu podzielono Pracownię Elektrodiagnostyki (EKG) i Elektrolecnicstwa na dwie komórki organizacyjne: Pracownię Elektrodiagnostyki (EKG) oraz Pracownię Elektrofizjologii i Stymulacji Serca. Podział miał na celu wyodrębnienie z dotychczasowej Pracowni Elektrodiagnostyki (EKG) i Elektrolecnicstwa świadczeń elektrofizjologicznych i stymulacji serca, kontraktowanych z NFZ, w szczególności z zakresu: diagnostyka inwazyjna zaburzeń rytmu serca, abłacja zaburzeń rytmu, wszczepianie/wymiana rozrusznika/stymulatora, kardiowertera-defibrylatora serca jedno-/dwujamowego, wykonywanych metodą inwazyjną

3) Inwestycje

Szpital w Inowrocławiu w okresie od 01.01. do 31.12.2016 roku na zakup środków trwałych poniósł nakłady w wysokości 8 363,9 tys. zł. Na zakup środków trwałych pozyskano środki finansowe z następujących źródeł:

- z dotacji ze Starostwa Powiatowego w wysokości 570,1 tys. zł,
- darowizny w wysokości 4 025,5 tys. zł,

- środków własnych w kwocie 3 768,3 tys. zł.

Pozwoliło to na realizację następujących inwestycji ujętych w planie finansowym:

- Dokumentacja na wykonanie projektu budowlano-wykonawczego SOR wraz z działem przyjęć planowych

W celu realizacji projektu pn. „zwiększenie dostępności i jakości świadczonych usług w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym w ramach Strategii dla Obszarów Rozwoju Społeczno-Gospodarczego w okresie programowania na lata 2014 – 2020”, Szpital w analizowanym okresie zlecił wykonanie dokumentacji projektu budowlano-wykonawczego SOR wraz z działem przyjęć oraz złożył wniosek aplikacyjny. Nakłady z tym związane wyniosły 99,1 tys. zł.

- Modernizacja oddziałów szpitalnych

Szpital zmodernizował II Oddział Chorób Wewnętrznych i Poradnię Okulistyczną z gabinetem Laserowej Tomografii Komputerowej OCT, na które poniósł nakłady w wysokości 591,9 tys. zł. Zmodernizowano również pomieszczenia przeznaczone do prowadzenia działalności Poradni Medycyny Pracy, Pracowni Mammografii i innych pomieszczeń szpitala na łączną kwotę 101,0 tys. zł.

- Przebudowa układu pomiarowego energii elektrycznej

Szpital wykonał przebudowę układu pomiarowego energii elektrycznej na wartość 52,0 tys. zł.

- Budynek Stacji Dializ

Na podstawie umowy darowizny nr 203/2016 z dnia 30 grudnia 2016 roku Powiat Inowrocławski przekazał nieodpłatnie Szpitalowi w Inowrocławiu ulepszenie w postaci rozbudowy budynku Szpitala o Stację Dializ na wartość 4 005 909,08 zł. Powiat Inowrocławski był beneficjentem projektu pn. „Rozbudowa PSZOZ w Inowrocławiu w celu dostosowania Stacji Dializ do wymogów Polskich Norm Nefrologicznych”. Inwestycja uzyskała dofinansowanie ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2007-2013. W związku z zakończeniem 3 grudnia 2016 roku pięcioletniego okresu trwałości projektu przekazanie majątku na własność Szpitala było zasadne.

- Zakup innych środków trwałych

W 2016 roku na zakup innych środków trwałych Szpital przeznaczył nakłady w wysokości 3 514,0 tys. zł, w tym z dotacji Powiatu Inowrocławskiego 570,1 tys. zł.

W zakresie środków trwałych zakupiono sprzęt i aparaturę medyczną na kwotę 1 630,1 tys. zł, w tym: łóżka szpitalne, materace p/odleżynowe, szafki przyłóżkowe - 319,7 tys. zł, system do prób wysiłkowych i holterowskich EKG - 106,8 tys. zł, videogastroskop i myjnię-dezynfektor dla Pracowni Endoskopii Gastroenterologicznej - 326,0 tys. zł, defibrylator szt. 2 - 19,7 tys. zł, diatermia - aparat elektrochirurgiczny - 80,3 tys. zł, sprzęt medyczny jako wyposażenie Pracowni Rehabilitacyjnej - 62,7 tys. zł, stół operacyjny szt. 2 - 158,2 tys. zł, lampy operacyjne szt. 2- 112,2 tys. zł, zestaw do fakoemulsyfikatora - 116,7 tys. zł, aparat do barwienia preparatów - 42,7 tys. zł, aparat USG - 285,1 tys. zł

W 2016 roku zakupiono również sprzęt i aparaturę medyczną w ramach zakupów w trybie interwencyjnym (narzędzia chirurgiczne, drobny sprzęt i aparatura medyczna, np. aparaty EKG, aparaty do mierzenia ciśnienia, pompy infuzyjne, itp.) oraz wyposażenie modernizowanych oddziałów na łączną kwotę 1 589,8 tys. zł oraz zmodernizowano system informatyczny i sprzęt komputerowy w wysokości 274,5 tys. zł.

Szpital w Inowrocławiu otrzymał sprzęt medyczny w formie darowizny w wysokości 19,6 tys. zł.

W 2016 roku w ramach leasingu Szpital zakupił mammograf cyfrowy z możliwością rozbudowy o funkcje tomosyntezy, badań dwuenergetycznych z kontrastem oraz przystawką do wykonania biopsji stereotaktycznej o wartości 926,2 tys. zł oraz aparat stacjonarny RTG typu Telekomando z cyfrowym panelem defekcyjnym o wartości 1 260,4 tys. zł.

Środki trwałe o najwyższej wartości zakupione w 2016 roku

(w zł)

Wyszczególnienie	Wartość
Aparat stacjonarny RTG typu Telekomando z cyfrowym panelem detekcyjnym	1 260 360,00
Mammograf cyfrowy z kamerą do wydruku suchego i zestawem do kontroli jakości	926 176,50
Aparat USG z wyposażeniem	270 008,43
Stół operacyjny PRACTICO (2 szt.)	158 229,76
Doposażenie aparatu USG PRO FOKUS 2202 (głowica 2 szt., wielorazowa przystawka dwukanałowa do punkcji 4 szt.)	110 160,00
Videogastroskop Diagnostyczny EG-290 KP (2 szt.)	89 709,12
Myjnia -Dezynfektor INNOVA E2	84 240,00
System przyżywowy	83 608,02
Videogastroskop Diagnostyczny HDTV EG-2990i	72 360,00
Videokolonoskop EC-3490LK	69 266,88
Lampa chirurgiczna sufitowa PENTALLED 81 + 30E	68 013,00
Fakoemulsyfikator z wyposażeniem	63 460,80
Bieżnia TRACKMASTER TMX 428-System do prób wysiłkowych	54 156,00
System Holterowski CARDIOSCAN z rejestratorami	52 644,00
Aparat Elektrochirurgiczny	51 872,40

**3.1.3. Certyfikaty**• **Certyfikat ISO 9001:2008 (PN-EN ISO 9001:2008)**

Dnia 16 grudnia 2016 roku jednostka akredytacyjna: DNV GL Business Assurance B.V nadała Szpitalowi certyfikat ISO 9001:2008. Dokument ten został przyznany Szpitalowi do dnia 14 września 2018 roku. Certyfikat ten potwierdza spełnianie przez Szpital norm Systemu Zarządzania Jakością.

Certyfikacją została objęta działalność Szpitala w zakresie: leczenia szpitalnego, ambulatoryjnej opieki zdrowotnej, pomocy doraźnej, badań diagnostycznych, badań profilaktycznych oraz promocji zdrowia.

• **Certyfikat Akredytacyjny**

Dnia 2 listopada 2016 r. po raz piąty Rada Akredytacyjna podjęła decyzję o nadaniu Szpitalowi Certyfikatu Akredytacyjnego nr 2016/37. Status szpitala akredytowanego przyznany jest na okres 3 lat. Certyfikat ten jest uwiarygodnieniem nieustannego dążenia Szpitala do zapewnienia bezpieczeństwa pacjentów oraz udzielania świadczeń zdrowotnych na jak najwyższym poziomie.

Podobnie jak w poprzednim audycie najwyższe oceny Szpital uzyskał na płaszczyźnie jakości opieki, zarządzania zasobami ludzkimi, zarządzania informacjami, kontrolą zakażeń szpitalnych, przestrzegania praw pacjenta oraz gospodarki lekami.

• **Certyfikat „Szpital bez bólu”**

Dnia 14 listopada 2016 r. Szpital uzyskał certyfikat "Szpital bez bólu" nadawany przez Polskie Towarzystwo Badania Bólu oraz Polskie Towarzystwo Anestezjologii i Intensywnej Terapii, Towarzystwo Chirurgów Polskich, Polskie Towarzystwo Ginekologiczne oraz Polskie Towarzystwo Ortopedyczne i Traumatologiczne. Certyfikat "Szpital bez bólu" przyznawany jest na okres trzech lat. Nadanie tego certyfikatu Szpitalowi jest uznaniem, że spełnia on określone kryteria wymagane przez Polskie Towarzystwo Badania Bólu i tym samym gwarantuje wysoką jakość uśmierzania bólu pooperacyjnego.

• **Certyfikat - Tytuł WHO/UNICEF "Szpital Przyjazny Dziecku"**

Dnia 6 grudnia 2016 r. Szpital otrzymał tytuł WHO i UNICEF "Szpital przyjazny dziecku" na lata 2016-2020. Tytuł ten nadawany jest przez Komitet Upowszechniania Karmienia Piersią. Szpital Wielospecjalistyczny im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu jest jednym z 90 szpitali w Polsce objętym tytułem "Szpitala przyjaznego dziecku". Uzyskanie tego tytułu jest dowodem na to, że pion położniczo-noworodkowy Szpitala spełnia wymogi i zasady gwarantujące najwyższą jakość opieki medycznej nad kobietami karmiącymi piersią.

**3.2. Analiza sytuacji ekonomiczno – finansowej Szpitala w latach 2015 - 2016****3.3.1. Analiza wskaźnikowa**

Grupa	Wskaźniki	2015	Ocena 2015	2016	Ocena 2016
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>	wskaźnik zyskowności netto (%)	-1,02%	0	-4,76%	0
	wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,64%	0	-4,41%	0
	wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-2,01%	0	-9,22%	0
<b>1. Razem:</b>			<b>0</b>		<b>0</b>
Interpretacja	Wskaźniki zyskowności w 2015 i 2016 roku przyjęły wartości ujemne, przyczyną tego uzyskany przez Szpital ujemny wynik finansowy w obu badanych latach. Taki poziom wskaźników zyskowności wskazuje na brak zdolności Szpitala do generowania zysków w badanym okresie.				
<b>2. Wskaźniki płynności</b>	wskaźnik bieżącej płynności	0,89	4	0,66	4
	wskaźnik szybkiej płynności	0,77	8	0,55	8
<b>2. Razem:</b>			<b>12</b>		<b>12</b>
Interpretacja	Wskaźniki płynności w 2016 roku ukształtował się na niskim poziomie (wskaźnik bieżącej płynności wyniósł 0,66, natomiast wskaźnik szybkiej płynności wyniósł 0,55). Poziomy obu tych wskaźników spadły w porównaniu do 2015 roku odpowiednio o 0,23 i 0,22. Takie poziomy wskaźników płynności w obu badanych latach obrazują spore trudności Szpitala z terminową spłatą zobowiązań krótkoterminowych. Ma to swoje odzwierciedlenie w niewspółmiernie rosnących wydatkach w stosunku do osiągniętych wpływów środków pieniężnych.				
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	wskaźnik rotacji należności (w dniach)	35	3	36	3
	wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	27	7	34	7
<b>3. Razem:</b>			<b>10</b>		<b>10</b>
Interpretacja	Wskaźniki efektywności w 2016 roku ukształtowały się na następujących poziomach: wskaźnik rotacji należności wyniósł 36 dni, a wskaźnik rotacji zobowiązań 34 dni i wzrosły one w porównaniu do roku 2015 odpowiednio o 1 i 7 dni. Oznacza to, że Szpital w 2016 roku średnio oczekiwał na uzyskanie należności za świadczone usługi 36 dni, natomiast na zapłatę swoich zobowiązań krótkoterminowych Szpital potrzebował około 34 dni. Znacznemu wzrostowi uległ wskaźnik rotacji zobowiązań krótkoterminowych (wzrost o 7 dni w porównaniu do roku 2015), co jest skutkiem pogorszenia się płynności finansowej szpitala w 2016 roku. Mimo to oba wskaźniki utrzymują się na dobrym poziomie.				



Grupa	Wskaźniki	2015	Ocena 2015	2016	Ocena 2016
4. Wskaźniki zadłużenia	wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	44,15%	8	48,74%	8
	wskaźnik wypłacalności	1,26	6	1,72	6
4. Razem:			14		14
Interpretacja	Wskaźnik zadłużenia aktywów w 2016 roku ukształtował się na poziomie 48,74 %, oznacza to że 48,74 % źródeł finansowania Szpitala stanowią kapitały obce. Wskaźnik wypłacalności w 2016 roku ukształtował się na poziomie 1,72, oznacza to że na jednostkę kapitału własnego przypada 1,72 kapitału obcego. Wskaźnik wypłacalności wzrósł w porównaniu do 2015 roku o 0,46, co jest odzwierciedleniem wzrastania kosztów przyczyniającego się do problemów z wypłacalnością Szpitala.				

Łączna liczba punktów Szpitala w 2015 i 2016 roku:

Wyszczególnienie	Ogółem punkty	
	2015 r.	2016 r.
1. Wskaźniki zyskowności	0	0
2. Wskaźniki płynności	12	12
3. Wskaźniki efektywności	10	10
4. Wskaźniki zadłużenia	14	14
<b>Łączna wartość punktów</b>		<b>36</b>

## 4. Założenia do prognozy

### 4.1. Analiza SWOT

<ul style="list-style-type: none"> <li>• strategiczne położenie - jedyny tak duży i wyposażony, świadczący specjalistyczne usługi medyczne podmiot leczniczy w powiecie Inowrocławskim,</li> <li>• utrwalona pozycja na rynku medycznym - wieloletnia współpraca z NFZ, szpitalami ościennymi, organizacjami rządowymi i pozarządowymi,</li> <li>• wysokiej jakości sprzęt i aparatura medyczna,</li> <li>• wykwalifikowana oraz doświadczona kadra medyczna,</li> <li>• certyfikaty i akredytacja potwierdzające wysoką jakość świadczonych usług,</li> <li>• z informatyzowany system obiegu dokumentacji (w perspektywie kolejnych lat osiągniemy 100% z informatyzowanie systemu obiegu dokumentacji).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• niski poziom finansowania NFZ,</li> <li>• wzrastające koszty świadczonych usług medycznych przy stałym, niezwiększającym się finansowaniu z NFZ,</li> <li>• braki kadrowe (szczególnie wśród lekarzy i pielęgniarek),</li> <li>• niskie wynagrodzenie,</li> <li>• starzejący się personel medyczny,</li> <li>• konieczność podnoszenia stawek niektórych lekarzy, ze względu na brak możliwości pozyskania lekarzy danej specjalizacji,</li> <li>• mała elastyczność personelu Szpitala w obliczu konieczności wprowadzania zmian ograniczających nierentowne działania,</li> <li>• brak środków pieniężnych na wymianę wyeksploatowanego sprzętu i urządzeń medycznych,</li> <li>• rosnące koszty leczenia przy utrzymującej się liczbie pacjentów</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Szpital jest jednostką największą w powiecie inowrocławskim (brak konkurencyjnych szpitali),</li> <li>• uwzględnienie Szpitala w sieci szpitali w II poziomie referencyjności,</li> <li>• uzyskanie środków z funduszy UE na rozwój infrastruktury Szpitala (zakup nowego sprzętu i aparatury medycznej),</li> <li>• pozytywny odbiór Szpitala wśród władz lokalnych, lokalnego rynku przedsiębiorców, lokalnego społeczeństwa (wzbudzenie troski o losy Szpitala jako lecznicy),</li> <li>• brak zagrożenia ewentualnej likwidacji (monopolistyczny charakter Szpitala w powiecie),</li> <li>• poszerzenie zakresu usług medycznych o Stacjonarną Opiekę Psychiatryczną,</li> <li>• zbudowanie Izby Wyrzeźwień przez Starostwo Powiatowe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• niestabilność rozwiązań systemowych,</li> <li>• pogłębiające się niedobory młodej wykwalifikowanej kadry medycznej (pogłębiająca się luka pokoleniowa),</li> <li>• starzejące się społeczeństwo (powodujące wzrost zapotrzebowania na opiekę internistyczną, która jest niedoszacowana przez NFZ, tym samym jest „kulą u nogi” dla Szpitala, której nie można wyeliminować),</li> <li>• ograniczenie możliwości finansowego motywowania personelu szpitala,</li> <li>• zwiększenie się ilości napraw wyeksploatowanego sprzętu i aparatury medycznej,</li> <li>• finansowanie niezbędnych zakupów sprzętu i aparatury medycznej z własnych środków finansowych,</li> <li>• niekorzystne trendy w obszarze wycen procedur medycznych (sukcesywny spadek poziomu rentowności),</li> <li>• brak jasnych zapisów prawnych umożliwiających finansowanie procedur medycznych z innych źródeł niż środki z ubezpieczeń społecznych,</li> <li>• brak Izby Wyrzeźwień,</li> <li>• podwyżka minimalnego wynagrodzenia bez wskazania źródeł finansowania (przerzucenie ciężaru finansowania skutków wzrostu najniższego wynagrodzenia w przypadku umów na usługi outsourcingowe dla Szpitala, np. sprzątnie, żywienie, ochrona.</li> </ul>

#### 4.2. Prognoza przyszłej sytuacji w branży medycznej

##### 1) przewidywana zmiana finansowania świadczeń medycznych

- tworzenie sieci szpitali,
- likwidacja NFZ,

##### 2) zakwalifikowanie Szpitala do II stopnia w Sieci Szpitali

- projekt Rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie określenia szczegółowych kryteriów kwalifikacji świadczeniodawców do poziomów systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej,
- projekt Rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie określenia sposobu ustalania ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej na pierwszy okres rozliczeniowy,
- projekt Rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie określenia wykazu świadczeń opieki zdrowotnej wymagających ustalenia odrębnego sposobu finansowania.

4 maja 2017 r. weszła w życie ustawa z dnia 23 marca 2017 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz. U. z 2017 r. poz. 844), zwana dalej ustawą z dnia 23 marca 2017 r. Ustawa wprowadza do systemu opieki zdrowotnej nową instytucję prawną w postaci systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej z zakresu leczenia szpitalnego. Ustawa zakłada również, że do PSZ zostaną włączone (w części, która obecnie jest zakontraktowana w szpitalach będących częścią właściwego poziomu PSZ) świadczenia z zakresu:

- świadczeń wysokospecjalistycznych;
- rehabilitacji leczniczej;
- ambulatoryjnej opieki specjalistycznej realizowane w przychodniach przyszpitalnych;
- programów lekowych oraz leków stosowanych w chemioterapii;
- świadczeń nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.

W ramach PSZ zostało wyodrębnionych następujących sześć poziomów systemu zabezpieczenia świadczeń:

- szpitale I stopnia;
- szpitale II stopnia;
- szpitale III stopnia;
- szpitale onkologiczne lub pulmonologiczne;
- szpitale pediatryczne;
- szpitale ogólnopolskie.

Do poziomu szpitali I stopnia mają należeć przede wszystkim szpitale o zasięgu powiatowym, realizujące najczęstsze świadczenia szpitalne o charakterze najbardziej podstawowym, które powinny być zabezpieczone jak najbliżej miejsca zamieszkania pacjenta.

Poziom systemu zabezpieczenia szpitali II stopnia obejmuje świadczenia o znacznym poziomie skomplikowania oraz gwarantuje, że świadczeniodawca przez otoczenie opieką znacznej liczby pacjentów będzie stale posiadał doświadczenie w prowadzeniu leczenia danego typu chorób.

Poziom szpitali III stopnia dotyczy, co do zasady, wieloprofilowych szpitali specjalistycznych spełniających obecnie najszerze wymagania, gdzie centralizacja leczenia jest podyktowana dbałością o bezpieczeństwo pacjenta.

Poziomy szpitali onkologicznych lub pulmonologicznych oraz szpitali pediatrycznych zostały wyodrębnione odpowiednio ze względu na specyfikę i istotność danego rodzaju świadczeń z punktu widzenia epidemiologii i kosztów oraz ze względu na szczególny charakter tej opieki.

Wyodrębnienie ogólnopolskiego poziomu systemu zabezpieczenia dla świadczeniodawców mających status instytutów oraz innych szpitali klinicznych utworzonych przez uczelnie medyczne lub ministrów jest uzasadnione szczególną rolą tych jednostek w sektorze opieki zdrowotnej, która obejmuje zarówno udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, co do zasady na najwyższym poziomie, jak i prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej w ochronie zdrowia, oraz innymi względami podyktowanymi bezpieczeństwem państwa.

Wykaz świadczeniodawców zakwalifikowanych do poszczególnych poziomów systemu zabezpieczenia sporządza i ogłasza dyrektor oddziału wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia (pierwszy wykaz zostanie ogłoszony do dnia 27 czerwca 2017 r., z mocą obowiązującą od dnia 1 października 2017 r. do dnia 30 czerwca 2021 r.). Kwalifikacja świadczeniodawców do poszczególnych poziomów PSZ, odnosić się będzie do zakładu leczniczego świadczeniodawcy, w rozumieniu przepisów o działalności leczniczej, prowadzonego na terenie danego województwa. W ramach kwalifikacji, danemu szpitalowi zostanie przyporządkowany jeden z poziomów PSZ oraz wskazane zostaną profile, zakresy i rodzaje świadczeń, w ramach których będzie on mógł udzielać świadczeń opieki zdrowotnej w ramach PSZ. Zatem obecnie prowa-

dzony zakres działalności leczniczej determinuje w pierwszym kroku to, do jakiego poziomu zakwalifikowany będzie dany świadczeniodawca. Oprócz profili kwalifikujących do danego poziomu PSZ szpital zakwalifikowany do tego systemu będzie mógł realizować, na zasadach określonych w przepisach wykonawczych, również profile, rodzaje i zakresy dodatkowe, tj. takie, które nie wpływają na klasyfikację świadczeniodawcy w ramach PSZ. Na stronie Rządowego Centrum Legislacji dnia 8 maja 2017 r. ogłoszony został projekt rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie określenia szczegółowych kryteriów kwalifikacji świadczeniodawców do poziomów systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej. Który reguluje również profile, rodzaje i zakresy dodatkowe.

Pomimo, że Szpital Wielospecjalistyczny im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu jest szpitalem powiatowym – zakresem swojego działania obejmuje powiat inowrocławski, to zakłada się, że zostanie zakwalifikowany do poziomu szpitali II stopnia. Wynika to z wzięcia pod uwagę faktu zagwarantowania ciągłości i kompleksowości udzielanych świadczeń oraz wykonywania świadczeń o znacznym poziomie skomplikowania, tj. udzielania rodzajów świadczeń opieki zdrowotnej oraz realizowania profili w ramach posiadanych oddziałów i poradni – kwalifikujących Szpital do poziomu szpitali II stopnia.

Zawieranie umów na realizację świadczeń w zakresie leczenia szpitalnego w trybie konkursu ofert lub rokowań pozostało jedynie rozwiązaniem o charakterze subsydiarnym. Dyrektor oddziału wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia na podstawie porównania planu zakupu świadczeń zdrowotnych ze świadczeniami zdrowotnymi, które będą wykonywane przez świadczeniodawców w ramach systemu PSZ, przeprowadzi konkursy ofert na świadczenia zdrowotne, w zakresie których potrzeby zdrowotne na terenie danego województwa nie będą właściwie zaspokojone. Jednocześnie ze świadczeniodawcami włączonymi do systemu PSZ nie może być zawarta umowa o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, na zasadach określonych w art. 139 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (konkurs ofert, rokowania), dotycząca świadczeń objętych umową zawartą przez tego świadczeniodawcę w ramach PSZ.

Istotną różnicą między stanem sprzed wejścia w życie ustawy z dnia 23 marca 2017 r., a po wejściu w życie tej ustawy jest to, że finansowanie dla świadczeniodawcy oparte jest w znacznej mierze na finansowaniu ryczałtowym (uwzględniającym odpowiednie wskaźniki dotyczące struktury udzielanych świadczeń) obejmującym łącznie wszystkie profile, rodzaje i zakresy, w ramach których świadczeniodawca udziela świadczeń w PSZ (np. łącznie ambulatoryjne leczenie specjalistyczne, leczenie szpitalne i rehabilitację). Przyjmując ryczałtową formę rozliczania kosztów świadczeń, odstąpiono od finansowania pojedynczych przypadków i procedur na rzecz finansowania w ramach jednej kwoty całości opieki udzielanej pacjentom w danym okresie rozliczeniowym. Obecnie rozliczanie usług zdrowotnych w zakresie lecznictwa szpitalnego odbywa się na podstawie systemu Jednorodnych Grup Pacjentów. Ten system nie zostanie zmieniony dla celów ewidencji działalności szpitala. Wysokość ryczałtu na następny rok będzie uzależniony od świadczeń wykonanych i sprawozdanych za poprzedzający okres rozliczeniowy. Wysokość ryczałtu ustalana będzie na nie dłuższy niż rok kalendarzowy okres rozliczeniowy, który wskazany zostanie w umowie. Szczegółowe warunki realizacji ryczałtu wskazane zostaną w rozporządzeniu Ministra Zdrowia. Podstawą dla ustalenia pierwszych kwot ryczałtów, co do zasady mają być ilości świadczeń udzielonych i sprawozdanych w roku 2015, z uwzględnieniem wycen tych świadczeń stosowanych w dniu wejścia w życie ustawy z dnia 23 marca 2017 r.. Na stronie Rządowego Centrum Legislacji dnia 8 maja 2017 r. ogłoszony został projekt z dnia 5 maja 2017 r. rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie określenia sposobu ustalania ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia opieki zdrowotnej na pierwszy okres rozliczeniowy, w którym określony został szczegółowy wzór wyliczenia ryczałtu systemu zabezpieczenia na pierwszy okres rozliczeniowy.

Dodać należy, że ustawa z dnia 23 marca 2017 r. przewiduje również świadczenia opieki zdrowotnej rozliczane odrębnie w ramach kwoty zobowiązania umów zawartych ze świadczeniodawcami w ramach PSZ. Wykaz tych świadczeń zostanie określony w rozporządzeniu Ministra Zdrowia. Na stronie Rządowego Centrum Legislacji dnia 8 maja 2017 r. ogłoszony został projekt z dnia 5 maja 2017 r. rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie określenia wykazu świadczeń opieki zdrowotnej wymagających odrębnego finansowania. W projekcie wskazano, że odrębnemu finansowaniu w ramach kwoty zobowiązania podlegać będą m.in. świadczenia kosztochłonne (tj. tomografia komputerowa, badania endoskopowe przewodu pokarmowego), świadczenia zapewniające kompleksową opiekę mające odrębny zakres w planie finansowym Narodowego Funduszu Zdrowia (tj. chemioterapia, programy lekowe), czy też których źródło finansowania określone zostało odrębnymi regulacjami, świadczenia obecnie nielimitowane (tj. świadczenia szpitalne w zakresie ostrego zawału serca), świadczenia wysokospecjalistyczne finansowane z budżetu państwa, z części której dysponentem jest minister właściwy do spraw zdrowia, świadczenia, co do których istnieje duża oferta podmiotów realizujących dane świadczenia (tj. zabiegi usunięcia żączy, endoprotezo-plastyka stawu biodrowego lub kolanowego).

## 4.3. Analiza wskaźnikowa do prognozy na lata 2017-2019

## 4.3.1. Założenia do analizy wskaźnikowej

W celu przeprowadzenia analizy wskaźnikowej na lata 2017-2019 Szpitala zostały przyjęte założenia, które przedstawia tabela poniżej:

## Przychody

		(w tys. zł)		
Lp.	Wyszczególnienie	2017	2018	2019
	<b>Ogółem</b>	<b>137 626,8</b>	<b>143 630,4</b>	<b>146 799,5</b>
I	<i>Działalność operacyjna</i>	<i>134 915,8</i>	<i>140 919,4</i>	<i>144 088,5</i>
1	NFZ-świadczenia zdrowotne	122 156,0	125 656,0	127 156,0
	3NFZ-realizacja postanowień \$2 ust.3 pkt 1 rozporządzenia			
2	OWU	5 842,0	8 345,6	10 014,7
	dot. podwyżki dla pielęgniarek i położnych			
3	Pozostałe medyczne i niemedyczne	6 917,8	6 917,8	6 917,8
II	<i>Pozostała działalność operacyjna</i>	<i>2 681,5</i>	<i>2 681,5</i>	<i>2 681,5</i>
III	<i>Działalność finansowa</i>	<i>29,5</i>	<i>29,5</i>	<i>29,5</i>

Przychody na lata 2017- 2019, Szpital zaplanował na podstawie prognozowanego zwiększenia przychodów w zakresie świadczonych usług medycznych i realizacji postanowień \$2 ust.3 pkt 1 rozporządzenia OWU dot. podwyżki dla pielęgniarek i położnych.

## Koszty

		(w tys. zł)		
Lp.	Wyszczególnienie	2017	2018	2019
	<b>Ogółem</b>	<b>141 646,6</b>	<b>147 386,8</b>	<b>149 855,1</b>
I	<i>Działalność operacyjna</i>	<i>141 313,3</i>	<i>147 053,5</i>	<i>149 521,8</i>
1	Zużycie materiałów	27 949,3	29 066,1	28 951,3
2	Zużycie energii	4 695,6	4 883,3	4 864,0
3	Usługi obce	40 938,8	42 789,0	42 781,5
4	Podatki i opłaty	993,6	993,6	993,6
5	Wynagrodzenia	47 335,2	49 393,1	51 461,5
6	Świadczenia na rzecz pracownika	10 467,0	10 994,6	11 536,1
7	Amortyzacja	8 364,3	8 364,3	8 364,3
8	Pozostałe koszty	569,5	569,5	569,5
II	<i>Pozostała działalność operacyjna</i>	<i>38,8</i>	<i>38,8</i>	<i>38,8</i>
III	<i>Działalność finansowa</i>	<i>294,5</i>	<i>294,5</i>	<i>294,5</i>

Prognoza kosztów na lata 2017-2019 uwzględnia jako podstawę planowane koszty na 2017 rok oraz wzrost kosztów wynikający z planowanego zwiększenia usług, jak również realizacji ustawy dotyczącej podwyżek wynagrodzeń dla pielęgniarek i położnych.

## Wynik finansowy brutto

		(w tys. zł)		
Lp.	Wyszczególnienie	2017	2018	2019
	<b>Wynik finansowy brutto</b>	<b>-4 019,8</b>	<b>-3 756,4</b>	<b>-3 055,6</b>
1	Działalność operacyjna	-6 397,5	-6 134,1	-5 433,3
2	Pozostała działalność operacyjna	-265,0	-265,0	-265,0
3	Działalność finansowa	2 642,7	2 642,7	2 642,7

## 4.3.2. Analiza wskaźnikowa do prognozy na lata 2017-2019

Grupa	Wskaźniki	2017	Ocena 2017	2018	Ocena 2018	2019	Ocena 2019
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-2,98%	0	-2,67%	0	-2,14%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-2,72%	0	-2,42%	0	-1,90%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-6,06%	0	-5,69%	0	-4,68%	0
1. Razem:		0		0		0	
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,57	0	0,52	0	0,52	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,49	0	0,46	0	0,46	0
2. Razem:		0		0		0	
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	34	3	34	3	35	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	38	7	43	7	47	7
3. Razem:		10		10		10	

Grupa	Wskaźniki	2017	Ocena 2017	2018	Ocena 2018	2019	Ocena 2019
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	56,12%	8	62,33%	3	67,94%	3
	2) wskaźnik wypłacalności	2,49	4	3,68	4	5,50	0
4. Razem:			12		7		3

## Łączna liczba prognozowanych punktów w latach 2017-2019

Wyszczególnienie	Ogółem punkty		
	2017 r.	2018 r.	2019 r.
1. Wskaźniki zyskowności	0	0	0
2. Wskaźniki płynności	0	0	0
3. Wskaźniki efektywności	10	10	10
4. Wskaźniki zadłużenia	12	7	3
Łączna wartość punktów	22	17	13

Z obliczonych wskaźników wynika, że kondycja finansowa Szpitala na przestrzeni lat 2017–2019 będzie się stopniowo pogarszała. Niezmiennie wskaźniki zyskowności przyjmą wartości ujemne, co jest wynikiem zaprognozowanej straty netto, która w 2017 roku ukształtowałaby się na poziomie 4 116 tys. zł, w 2018 roku na poziomie 3 846 tys. zł i w 2019 roku na poziomie 3 145 tys. zł.

Płynność finansowa miałaby ulegać na przestrzeni prognozowanych lat spadkowi. W 2017 roku wskaźnik bieżącej płynności miałby się ukształtować na poziomie 0,57 a w 2018 i 2019 roku na poziomie 0,52, natomiast wskaźnik szybkiej płynności w 2017 r. przyjąłby wartość 0,49 a w 2018 i 2019 roku ukształtowałby się na poziomie 0,46. Oznacza to spadek wartości tych wskaźników w 2019 roku w porównaniu do rzeczywistych wartości z 2016 roku odpowiednio o 0,14 i 0,09. Prognozowane poziomy kształtowania się płynności finansowej obrazują rosnące trudności Szpitala z terminową spłatą zobowiązań krótkoterminowych. Takie niepokojące spadki płynności finansowej w przyszłych latach powodują powstanie zagrożenia dla Szpitala jakim jest niewypłacalność, co oznacza że Szpital może nie być zdolny do regulowania wszystkich zobowiązań bez względu na ich wymagalność. Dla Szpitala jako jednostki ratującej życie i zdrowie pacjentów może okazać się to katastrofalne w skutkach. Ponieważ problem z wypłacalnością wiąże się z utratą zaufania ze strony kontrahentów, co niesie za sobą problem z terminowością dostaw materiałów i sprzętu niezbędnego w procesie leczenia.

Wskaźniki efektywności wg. prognozy ulegać będą stopniowemu spadkowi. Zjawisko spadku efektywności zauważyć należy w zakresie rotacji zobowiązań, co oznacza wydłużanie się terminu spłaty przez Szpital zobowiązań bieżących (w 2019 roku średni termin spłaty zobowiązań bieżących wynosiłby 47 dni, czyli wydłużyłby się o 13 dni w porównaniu do 2016 roku), co jest rezultatem spadającego poziomu płynności finansowej.

Zaprognozowane wartości wskaźników zadłużenia ulegać miałyby stopniowemu wzrostowi. Z czego wskaźniki zadłużenia aktywów w prognozowanych latach 2017-2019 osiągnęłyby poziom ponad 50 % i ulegałyby ciągłemu wzrostowi, oznacza to że ponad połowę źródeł finansowania Szpitala stanowić będą kapitały obce. Wskaźnik wypłacalności w prognozowanych latach będzie ulegał sporemu wzrostowi i w ten sposób w 2017 roku miałby ukształtować się na poziomie 2,49, oznacza to że na jednostkę kapitału własnego przypadłoby 2,49 jednostek kapitału obcego, w 2018 roku na jednostkę kapitału własnego przypadłoby 3,68 jednostek kapitału obcego, natomiast w 2019 roku na jednostkę kapitału własnego przypadłoby 5,50 jednostek kapitału obcego. Tak dramatyczne przyrosty wskaźnika wypłacalności są wynikiem ujemnego wyniku finansowego który z roku na rok obniża wartość kapitałów własnych.

**DYREKTOR**  
Szpitala Wielospecjalistycznego  
im. dr. Ludwika Błażka  
w Inowrocławiu  
*dr n. med. Eligiusz Patałas*

**Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej  
Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka  
w Inowrocławiu**

## I. Wprowadzenie

Podmiotem tworzącym dla Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu jest Powiat Inowrocławski.

Na podstawie art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2016 r. poz. 1638, z późn. zm.) podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Dyrektor Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu przedłożył wymagany przepisami prawa Raport z sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu za 2016 rok, który stanowi załącznik nr 1 do niniejszej uchwały. Raport został przygotowany w szczególności na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy. Roczne sprawozdanie finansowe ww. podmiotu leczniczego zostało zatwierdzone uchwałą nr XXIX/231/2017 Rady Powiatu Inowrocławskiego z dnia 30 czerwca 2017 r. w sprawie zatwierdzenia rocznego sprawozdania finansowego oraz zatwierdzenia sposobu pokrycia straty Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu za rok 2016. Strata Szpitala za rok 2016 stanowi kwotę 6 217 740,95 PLN. Z uwagi na powyższe na podstawie odrębnych przepisów, tj. art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej Dyrektor Szpitala sporządza program naprawczy, z uwzględnieniem przedmiotowego raportu na okres nie dłuższy niż 3 lata i jest zobowiązany przedstawić go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia. Natomiast raport zawiera elementy określone w art. 53a ust. 2 ustawy, w tym w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej w latach 2015 – 2016, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2017 – 2019 wraz z opisem przyjętych założeń, jak również informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową ww. podmiotu.

Ponadto przedmiotowej analizie oraz prognozy sytuacji finansowej dokonuje się na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych, które zostały określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

Zatem w myśl obowiązujących przepisów prawa konieczne staje się dokonanie analizy wskaźników i przypisanych im wartości punktowych decydujących o kondycji ekonomiczno-finansowej Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu.

## **II. Wyniki punktowej oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej**

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe zostały podzielone na 4 grupy:

- 1) Wskaźniki zyskowności, które określają zdolność podmiotu do generowania zysków, tj. ekonomiczną efektywność działalności,
- 2) Wskaźniki płynności, które określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych,
- 3) Wskaźniki efektywności, które określają długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi oraz okres jaki jest potrzebny do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych,
- 4) Wskaźniki zadłużenia, które informują o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi oraz określają wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego.

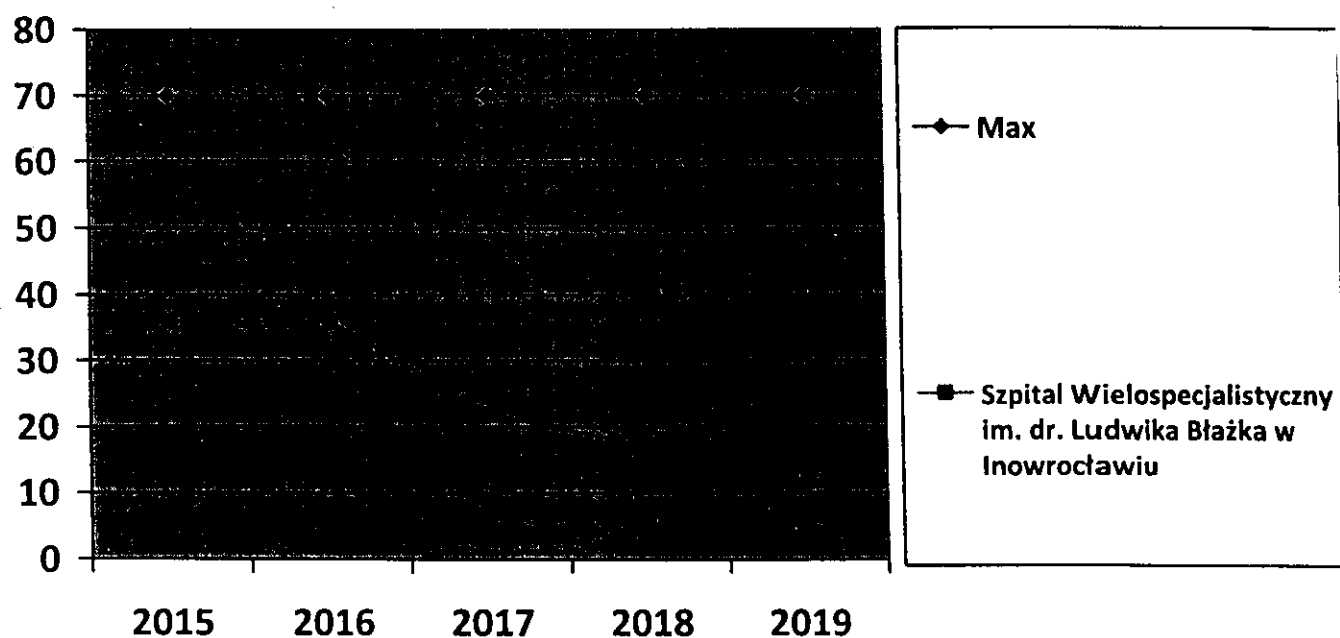
Maksymalna ocena punktowa dla podmiotu leczniczego, stanowiąca sumę ocen punktowych z poszczególnych grup wskaźników wynosi 70 pkt.

1. Zestawienie tabelaryczne wyników punktowej oceny Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu w latach 2015 - 2019

Łączna wartość pkt. w poszczególnych latach	WYKONANIE		PROGNOZA		
	2015	2016	2017	2018	2019
Liczbowo	36	36	22	17	13
Procentowo	51	51	31	24	18



## 2. Zestawienie graficzne wyników punktowej oceny w latach 2015 - 2019

III. Tabele szczegółowej oceny wskaźnikowej sytuacji ekonomiczno-finansowej  
Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu

GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE				PROGNOZA					
		2015		2016		2017		2018		2019	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) – ocena poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	-1,02	0	-4,76	0	-2,98	0	-2,67	0	-2,14	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	-0,64	0	-4,41	0	-2,72	0	-2,42	0	-1,90	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	-2,01	0	-9,22	0	-6,06	0	-5,69	0	-4,68	0
<b>RAZEM</b>			<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

W okresie 2015-2017 z uwagi na fakt generowania ujemnego wyniku finansowego wskaźniki zyskowności wykazują wartości ujemne i w skali oceny punktowej przyjmują wartości zerowe. Natomiast prognoza nie zawiera poprawy ocen w przedmiotowym zakresie.

Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 2,00 - 12 powyżej 2,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 ul - 10	0,89	4	0,66	4	0,57	0	0,52	0	0,52	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 ul - 10	0,77	8	0,55	8	0,49	0	0,46	0	0,46	0
<b>RAZEM</b>			<b>12</b>		<b>12</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

W analizowanym okresie dane wskaźnikowe odzwierciedlają spadek płynności finansowej, co oznacza powstanie zagrożenia niewypłacalnością oraz narastające problemy Szpitala z terminowym regulowaniem spłaty zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	35	3	36	3	34	3	34	3	35	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	27	7	34	7	38	7	43	7	47	7
<b>RAZEM</b>			<b>10</b>		<b>10</b>		<b>10</b>		<b>10</b>		<b>10</b>

Wskaźniki rotacji należności utrzymują się na podobnym poziomie, natomiast znacznemu pogorszeniu ulega wskaźnik rotacji zobowiązań, co jest rezultatem spadającego poziomu płynności finansowej. Oba wskaźniki utrzymują się na dopuszczalnym poziomie.

Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	44,15	8	48,74	8	56,12	8	62,33	3	67,94	3
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	1,26	6	1,72	6	2,49	4	3,68	4	5,50	0
<b>RAZEM</b>			<b>14</b>		<b>14</b>		<b>10</b>		<b>7</b>		<b>3</b>

Wskaźniki zadłużenia Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu pogarszają się znacznie. Obecnie około połowę źródeł finansowania Szpitala stanowią kapitały obce. Drastycznie przyrasta prognozowany wskaźnik wypłacalności, co

pozostaje w bezpośrednim związku z faktem generowania przez Szpital ujemnego wyniku finansowego, który każdego roku obniża wartość kapitałów własnych.

#### **IV. Podsumowanie i wnioski z dokonanej oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej**

Ocenę sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu, dokonaną w świetle obowiązujących przepisów prawa stanowi łączna ocena w wysokości 36 punktów na 70 możliwych (tj. 51 %). Wskazuje ona na niezbyt dobrą kondycję finansowo-ekonomiczną ww. podmiotu. Ujemne wskaźniki zyskowności w latach 2015-2016 informują, że przychody podmiotu nie pokryły poniesionych kosztów. Wskaźnik zyskowności aktywów w latach 2015-2016 pokazuje, że podmiot nie miał zdolności do generowania zysku. Prognoza na lata 2017-2019 zakłada wzrost wskaźników zyskowności, które jednak nadal będą przyjmowały wartości ujemne. Wskaźniki płynności poniżej 0,60 wskazują na brak zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Ponadto prognozuje się wzrost wskaźnika zadłużenia aktywów.

Powyższe powoduje konieczność zdefiniowania konkretnych celów do osiągnięcia przez ww. podmiot leczniczy na lata objęte prognozą, tj.:

1. Dążenie do nie pogarszania wskaźników zyskowności, a jeśli to możliwe poprawy wartości tych wskaźników w perspektywie lat 2017 – 2019.
2. Podjęcie działań naprawczych mających na celu minimalizowanie straty finansowej i dążenie do zbilansowania kosztów z przychodami.
3. Nie pogarszanie wskaźników płynności, a jeśli to możliwe poprawa tych wskaźników.
4. Szpital winien podjąć działania mające na celu pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania zakupów inwestycyjnych, negocjowanie ugód i porozumień umożliwiających rozkładanie zobowiązań krótkoterminowych od kluczowych dostawców na raty lub z odroczonym terminem płatności oraz występowanie o umarzanie odsetek karnych od zobowiązań z tytułu nieterminowego ich regulowania.

5. Poprawić ściagalność należności oraz terminowość w zapłacie zobowiązań krótkoterminowych i ograniczyć nadmierne magazynowanie zakupów.
6. Podjąć działania kontrolujące, weryfikujące i naprawcze zarówno w zakresie kosztów, jak i przychodów oraz dążyć do poprawy wskaźnika zadłużenia aktywów.

Inowrocław, wrzesień 2017 r.

6

**UCHWAŁA Nr ...../...../2017**  
**RADY POWIATU INOWROCŁAWSKIEGO**  
**z dnia .....2017 r.**

**w sprawie przyjęcia informacji o stanie realizacji zadań oświatowych Powiatu Inowrocławskiego za rok szkolny 2016/2017**

Na podstawie art. 11 ust. 7 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe (Dz. U. z 2017 r. poz. 59, z późn. zm.<sup>1</sup>) oraz art. 4 ust. 1 pkt 1 i art. 12 pkt 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2016 r. poz. 814, z późn. zm.<sup>2</sup>) uchwala się, co następuje:

§ 1. 1. Przyjąć informację o stanie realizacji zadań oświatowych Powiatu Inowrocławskiego za rok szkolny 2016/2017.

2. Informacja, o której mowa w ust. 1, stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierzyć Zarządowi Powiatu Inowrocławskiego.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Przewodniczący**  
**Rady Powiatu Inowrocławskiego**

**Ryszard Jagodziński**

W imieniu Zarządu Powiatu Inowrocławskiego  
radca powiatowy

RADCA POWIATOWY

Henryk Kuczyński

<sup>1</sup> Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2017 r. poz. 949.

<sup>2</sup> Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2016 r. poz. 1579 i poz. 1948 oraz z 2017 r. poz. 730 i poz. 935.

**UZASADNIENIE DO UCHWAŁY Nr ...../...../ 2017**  
**RADY POWIATU INOWROCŁAWSKIEGO**  
**z dnia ..... 2017 r.**

**w sprawie przyjęcia informacji o stanie realizacji zadań oświatowych Powiatu Inowrocławskiego za rok szkolny 2016/2017**

Podjęcie przedmiotowej uchwały uzasadniają następujące okoliczności faktyczne.

Powiat Inowrocławski jest organem prowadzącym dla dwunastu publicznych szkół ponadpodstawowych, w tym jednej szkoły specjalnej oraz jednej placówki oświatowo-wychowawczej, jednej poradni psychologiczno-pedagogicznej, jednej placówki kształcenia ustawicznego, jednej placówki kształcenia praktycznego i młodzieżowego ośrodka wychowawczego. Z uwagi na powyższe zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa Zarząd Powiatu Inowrocławskiego jest zobowiązany przedstawić Radzie Powiatu Inowrocławskiego informację o stanie realizacji zadań oświatowych za rok szkolny 2016/2017.

Podstawę prawną podjęcia przedmiotowej uchwały stanowi art. 11 ust. 7 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe (Dz. U. z 2017 r. poz. 59, z późn. zm.) oraz art. 4 ust. 1 pkt 1 i art. 12 pkt 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2016 r. poz. 814, z późn. zm.).

Z przywołanych przepisów wynika między innymi, że organ wykonawczy jednostki samorządu terytorialnego, w terminie do dnia 31 października, przedstawia organowi stanowiącemu jednostki samorządu terytorialnego informację o stanie realizacji zadań oświatowych tej jednostki za poprzedni rok szkolny, w tym o wynikach: egzaminu ósmoklasisty, egzaminu maturalnego i egzaminu potwierdzającego kwalifikacje w zawodzie, z uwzględnieniem działań podejmowanych przez szkoły nakierowanych na kształcenie uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, w szkołach tych typów, których prowadzenie należy do zadań własnych jednostki samorządu terytorialnego; nadzoru pedagogicznego sprawowanego przez kuratora oświaty lub właściwego ministra w szkołach i placówkach tych typów i rodzajów, których prowadzenie należy do zadań własnych jednostki samorządu terytorialnego.

Ponadto na podstawie art. 4 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2016 r. poz. 814, z późn. zm.) powiat wykonuje określone ustawami zadania publiczne o charakterze ponadgminnym w zakresie edukacji publicznej. Jednocześnie w myśl art. 12 pkt 4 ww. ustawy do wyłącznej właściwości rady powiatu należy stanowienie o kierunkach działania zarządu powiatu oraz rozpatrywanie sprawozdań z działalności zarządu, w tym z działalności finansowej.

W związku z powyższym wywołanie niniejszej uchwały jest zasadne.

STAROSTA  
  
Tadeusz Wojcik

## **Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych Powiatu Inowrocławskiego w roku szkolnym 2016/2017**

Zadania oświatowe Powiatu Inowrocławskiego wynikają w szczególności z:

- ustawy z 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2017 r., poz. 1868 t.j.),
- ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe ( Dz. U. z 2017 r. poz. 59, z późn. zm.)
- ustawy z 7 września 1991 r. o systemie oświaty (Dz. U. z 2016 r., poz. 1943, z późn. zm.),
- ustawy z 26 stycznia 1982 r. Karta Nauczyciela (Dz. U. z 2017 r. poz. 1189, z późn. zm.)

oraz przepisów wykonawczych do tych ustaw.

W roku szkolnym 2016/2017 Powiat Inowrocławski był organem prowadzącym dla siedemnastu publicznych szkół i placówek, w skład których wchodziły:

- 1) Zespół Szkół Ogólnokształcących w Inowrocławiu,
- 2) II Liceum Ogólnokształcące im. Marii Konopnickiej w Inowrocławiu,
- 3) III Liceum Ogólnokształcące im. Królowej Jadwigi w Inowrocławiu,
- 4) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 1 im. Jana Pawła II w Inowrocławiu,
- 5) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 2 im. Genowefy Jaworskiej w Inowrocławiu,
- 6) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Inowrocławiu,
- 7) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 4 w Inowrocławiu,
- 8) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 5 im. gen. Władysława Sikorskiego w Inowrocławiu,
- 9) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Kazimierza Wielkiego w Kruszwicy,
- 10) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Jana Pawła II w Kościelcu,
- 11) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Kobylnikach,
- 12) Zespół Szkół im. Marka Kotańskiego w Inowrocławiu,
- 13) Centrum Kształcenia Ustawicznego im. Stefana Żeromskiego w Inowrocławiu,
- 14) Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy dla Dziewcząt im. Polskich Olimpijczyków w Kruszwicy,
- 15) Młodzieżowy Dom Kultury im. Janusza Korczaka w Inowrocławiu,
- 16) Centrum Kształcenia Praktycznego w Inowrocławiu,
- 17) Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Inowrocławiu.

## 1. Liczba uczniów i oddziałów

W szkołach, dla których organem prowadzącym jest Powiat Inowrocławski naukę w roku szkolnym 2016/2017 pobierało 5 092 uczniów i słuchaczy w 188 oddziałach, w tym: 2 012 uczniów w liceach ogólnokształcących, 1 913 uczniów w technikach i 249 uczniów w zasadniczych szkołach zawodowych. Pozostałych 918 uczniów i słuchaczy pobierało naukę w szkołach specjalnych, szkołach dla dorosłych oraz w młodzieżowym ośrodku wychowawczym.

Poniższa tabela przedstawia liczbę uczniów i oddziałów w poszczególnych szkołach i placówkach:

Nazwa szkoły/placówki	Nazwa kierunku	Liczba	
		uczniów	oddziałów
Zespół Szkół Ogólnokształcących	I Liceum Ogólnokształcące	494	15
	Gimnazjum Dwujęzyczne	100	3
II Liceum Ogólnokształcące		485	15
III Liceum Ogólnokształcące		501	15
ZSP nr 1 w Inowrocławiu	liceum ogólnokształcące	162	5
	technik elektronik	55	2
	technik analityk	59	2
	technik informatyk	34	1
	technik technologii żywności	12	0,5
	technik teleinformatyk	152	5,5
	<b>ogółem</b>	<b>474</b>	<b>16</b>
ZSP nr 2 w Inowrocławiu	technik usług fryzjerskich	11	0,5
	technik hotelarstwa	53	2
	technik żywienia i usług gastronomicznych	127	4,5
	kucharz	59	2
	sprzedawca	14	0,5
	fryzjer	37	1
	wielozawodowa	9	0,5
	<b>ogółem</b>	<b>310</b>	<b>11</b>
ZSP nr 3 w Inowrocławiu	technik elektryk	49	2,5
	technik mechanik	39	2
	technik pojazdów samochodowych	106	4
	technik informatyk	94	3,5
	<b>ogółem</b>	<b>288</b>	<b>12</b>
ZSP nr 4 w Inowrocławiu	technik ekonomista	146	5
	technik logistyk	201	7
	technik handlowiec	57	2
	technik organizacji reklamy	85	3
	<b>ogółem</b>	<b>489</b>	<b>17</b>
ZSP nr 5 w Inowrocławiu	technik budownictwa	77	3
	technik architektury krajobrazu	54	2
	technik geodeta	60	2



ZSP nr 5 w Inowrocławiu	technik urządzeń i systemów energetyki odnawialnej	67	2,5
	technik renowacji elementów architektury	9	0,5
	murarz-tynkarz	19	1
	monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie	25	1
	<b>ogółem</b>	<b>311</b>	<b>12</b>
ZSP w Kobylnikach	technik leśnik	7	0,5
	technik rolnik	35	2
	technik weterynarii	95	2,5
	<b>ogółem</b>	<b>137</b>	<b>5</b>
ZSP w Kościele	liceum ogólnokształcące	145	5
	technik rolnik	17	0,5
	technik mechanizacji rolnictwa	45	1,5
	technikum żywienia i usług gastronomicznych	46	2,5
	technik mechanizacji rolnictwa i agrotechniki	5	0,5
	<b>ogółem</b>	<b>258</b>	<b>10</b>
ZSP w Kruszwicy	liceum ogólnokształcące	72	3
	technik spedytor	14	0,5
	technik handlowiec	22	1
	technik żywienia i usług gastronomicznych	29	2
	technik informatyk	34	1
	technik logistyk	17	0,5
	wielozawodowa trzyletnia	86	3
	liceum ogólnokształcące dla dorosłych	53	2
	<b>ogółem</b>	<b>327</b>	<b>13</b>
Centrum Kształcenia Ustawicznego Gimnazjum dla dorosłych LO trzyletnie wieczorowe LO trzyletnie zaoczne Szkoła Policealna zaoczna	gimnazjum dla dorosłych	94	3
	liceum ogólnokształcące	77	3
	liceum ogólnokształcące	332	10
	technik administracji	107	3
	technik bhp	46	1
	<b>ogółem</b>	<b>656</b>	<b>20</b>
ZS im. M. Kotańskiego w Inowrocławiu	szkoła podstawowa	44	5
	gimnazjum	54	4
	szkoła zawodowa	58	5
	szkoła przysposabiająca	50	4
	<b>ogółem</b>	<b>206</b>	<b>18</b>
Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy dla Dziewcząt w Kruszwicy	szkoła podstawowa	10	1
	gimnazjum	46	5
	<b>ogółem</b>	<b>56</b>	<b>6</b>
<b>RAZEM (wszystkie szkoły)</b>		<b>5092</b>	<b>188</b>

Stan wg SIO na 30.09.2017 r.

## **2. Realizacja zadań**

### **2.1 Centrum Kształcenia Praktycznego w Inowrocławiu**

Centrum Kształcenia Praktycznego w Inowrocławiu realizowało zadania z zakresu przygotowania praktycznego młodzieży w formie zajęć praktycznych i pracownianych na podstawie umów zawartych z następującymi szkołami:

- 1) Zespołem Szkół Ponadgimnazjalnych nr 1 im. Jana Pawła II w Inowrocławiu,
- 2) Zespołem Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Inowrocławiu,
- 3) Zespołem Szkół Ponadgimnazjalnych nr 5 im. gen. Władysława Sikorskiego w Inowrocławiu,
- 4) Zespołem Szkół im. Marka Kotańskiego w Inowrocławiu,
- 5) Zespołem Szkół Ponadgimnazjalnych im. Kazimierza Wielkiego w Kruszwicy,
- 6) Zespołem Szkół Ponadgimnazjalnych im. Jana Pawła II w Kościelcu.

W roku szkolnym 2016/2017 w Centrum Kształcenia Praktycznego w Inowrocławiu kształciło się 312 uczniów w następujących zawodach:

- technik elektryk - 311303,
- technik elektronik - 311408,
- technik teleinformatyk - 351103,
- mechanik pojazdów samochodowych - 723103,
- technik mechanik - 311504,
- stolarz - 752205,
- ślusarz - 722204,
- technik urządzeń i systemów energetyki odnawialnej - 311930,
- technik mechanizacji rolnictwa - 311512,
- technik pojazdów samochodowych - 311513.

Centrum Kształcenia Praktycznego prowadziło zajęcia w następujących pracowniach specjalistycznych:

- pracowni elektrycznej,
- pracowni elektronicznej,
- pracowni urządzeń elektronicznych,
- pracowni elektrycznej i elektronicznej,
- pracowni technicznej,
- pracowni izby pomiarowej,
- pracowni układów mikroprocesorowych,
- pracowni zajęć praktycznych elektrycznej samochodowej,
- pracowni zajęć praktycznych instalacji urządzeń elektronicznych,
- pracowni elektrotechniki i elektroniki samochodowej,

- pracowni zajęć praktycznych elektrycznej,
- pracowni zajęć praktycznych elektronicznej,
- pracowni zajęć praktycznych tokarek,
- pracowni zajęć praktycznych naprawy silników samochodowych,
- pracowni zajęć praktycznych naprawy układów napędowych,
- pracowni zajęć praktycznych obróbki ręcznej,
- pracowni zajęć praktycznych spawalni,
- pracowni zajęć praktycznych frezarek,
- pracowni zajęć praktycznych obrabiarek sterowanych numerycznie CNC,
- pracowni zajęć praktycznych stolarni,
- stacji diagnostycznej samochodów.

## **2.2. Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Inowrocławiu**

Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Inowrocławiu jest specjalistyczną placówką świadcząca usługi psychologiczne, pedagogiczne i logopedyczne dzieciom, młodzieży, rodzicom i nauczycielom. Wspomaga działania w celu zapewnienia jak najlepszego rozwoju psychofizycznego oraz efektywnego uczenia się dzieci i młodzieży. Podstawą działań poradni jest dziecko z jego problemami.

Powyższe cele realizowane są poprzez diagnozowanie potrzeb edukacyjnych, odchyłeń i zaburzeń rozwojowych lub zaburzeń zachowania dziecka; opiniowanie i klasyfikowanie dziecka do odpowiednich form pomocy, opieki, kształcenia lub resocjalizacji; terapię i konsultacje poprzez prowadzenie różnych form terapii psychologicznej, pedagogicznej i logopedycznej oraz konsultacje i inne formy pomocy metodycznej w tym zakresie; doradzanie w zakresie problemów diagnostycznych, wychowawczych lub związanych z kierunkiem kształcenia bądź wyboru zawodu; profilaktykę i popularyzowanie wiedzy psychologicznej, pedagogicznej i logopedycznej.

Najczęściej stosowane formy pomocy to:

- zajęcia korekcyjno-kompensacyjne,
- terapia logopedyczna,
- psychoterapia,
- pomoc o charakterze socjoterapii,
- terapia dla zagrożonych uzależnieniem,
- zajęcia aktywizujące wybór kierunku kształcenia i zawodu,
- inne formy pomocy indywidualnej,
- zajęcia psychoedukacyjne prowadzone w szkołach,
- warsztaty dla rodziców,
- warsztaty dla nauczycieli,
- udział w radach pedagogicznych,
- prelekcje/wykłady kierowane do rodziców, pedagogów i nauczycieli.

W roku szkolnym 2016/2017 poradnia przyjęła 2462 dzieci i młodzieży.

Przeprowadzono 3427 badań, w tym:

1558 badań psychologicznych,

1570 badań pedagogicznych,

274 badań logopedycznych,

25 badań związanych z wyborem kierunku kształcenia i zawodu oraz planowaniem kształcenia i kariery zawodowej.

Przeprowadzono 156 badań przesiewowych, w tym platformą zmysłów dzieci z podejrzeniem wad wzroku, słuchu i nieprawidłowości w rozwoju mowy.

Wydano 1185 opinii w różnych sprawach na podstawie badań, z czego stosunkowo najwięcej w sprawie objęcia dziecka/ucznia pomocą psychologiczno-pedagogiczną w przedszkolu lub szkole, dostosowania wymagań edukacyjnych do indywidualnych potrzeb rozwojowych i edukacyjnych oraz możliwości psychofizycznych ucznia.

Działający w poradni zespół orzekający rozpatrzył łącznie 801 wniosków i wydał 694 orzeczenia.

#### 1. Orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego dla osób:

- niedosłyszących i słabo słyszących – 25,
- niewidomych i słabo widzących -10,
- z niepełnosprawnością intelektualną w stopniu lekkim – 122,
- z niepełnosprawnością intelektualną w stopniu umiarkowanym lub znacznym – 12,
- z niepełnosprawnościami sprzężonymi – 44,
- zagrożonych niedostosowaniem społecznym – 5,
- niedostosowanych społecznie – 34,
- z niepełnosprawnością ruchową, w tym z afazją – 18,
- z autyzmem, w tym z zespołem Aspergera – 37.

#### 2. Pozostałe orzeczenia:

- 6 orzeczeń o potrzebie zajęć rewalidacyjno-wychowawczych dla osób z niepełnosprawnością intelektualną stopniu głębokim,
- 348 orzeczeń o potrzebie nauczania indywidualnego,
- 17 orzeczeń o potrzebie indywidualnego obowiązkowego rocznego przygotowania przedszkolnego,
- 4 orzeczenia o braku potrzeby kształcenia specjalnego,
- 12 orzeczeń o braku potrzeby nauczania indywidualnego.

Ponadto zespół orzekający wydał 107 opinii o potrzebie wczesnego wspomaganie rozwoju dziecka.

Bezpośrednimi formami pomocy indywidualnej (terapię, porady, konsultacje) objęto 743 osoby. Dotyczyły one w dużej mierze zaburzeń emocjonalno-społecznych, uzależnień, zaburzeń rozwojowych małego dziecka, trudności dydaktycznych, wyboru zawodu i szkoły ucznia z problemami zdrowotnymi, a także sytuacji traumatycznych. Nadal istnieje duże zapotrzebowanie na terapie długoterminowe.

W tym czasie Poradnia w szerokim zakresie udzieliła różnych form pomocy grupowej. Pomoc adresowana była do nauczycieli, wychowawców, rodziców oraz uczniów szkół ponadgimnazjalnych, gimnazjów, szkół podstawowych i innych placówek oświatowo-wychowawczych (różne formy zajęć grupowych). Powyższymi formami pomocy grupowej objęto łącznie 2797 osób, przy czym największą grupę stanowili uczniowie.

Największą grupę osób objęto zajęciami grupowymi z zakresu doradztwa zawodowego, to jest aktywizującymi do wyboru kierunku kształcenia i zawodu oraz w zajęciach przygotowujących do poruszania się po rynku pracy. Byli to uczniowie gimnazjów i szkół ponadgimnazjalnych oraz ich rodzice.

Jak co roku prowadzono warsztaty dla uczniów wszystkich typów szkół dotyczące profilaktyki uzależnień, w tym szczególnie od alkoholu, narkotyków, dopalaczy i nikotyny. W ofercie Poradni nadal znalazły się warsztaty dla dzieci i młodzieży dotyczące uzależnień niechemicznych np. od komputera, Internetu, a w roku podlegającym sprawozdaniu również od telefonu.

Wychodząc naprzeciw występującej przemocy w szkołach poradnia kontynuowała działania przeciwdziałające temu zjawisku. Na terenie Poradni przeprowadzono dla uczniów treningi zastępowania zachowań agresywnych ART oraz poszerzono ofertę o trening kontroli złości. Zainteresowaniem cieszyły się zajęcia dotyczące cyberprzemocy. Nowością były warsztaty z tej tematyki dla uczniów klas I-III szkoły podstawowej. Przez cały rok szkolny w poradni czynny był punkt konsultacyjny dla osób zainteresowanych problematyką agresji wśród dzieci i młodzieży.

Nadal bardzo dużym zainteresowaniem cieszyły się warsztaty dla rodziców dzieci w wieku przedszkolnym i nauczycieli przedszkoli oraz nauczycieli szkół podstawowych. Oferta zawierała kilka tematów. Celem spotkań było zapoznanie z funkcjonowaniem intelektualnym, emocjonalnym i społecznym dzieci w wieku przedszkolnym i wczesnoszkolnym.

Rok szkolny 2016/2017 był kolejnym, w którym przeprowadzono cykl warsztatów „Szkoła dla rodziców i wychowawców”. Były to zajęcia dla osób chcących nawiązać odpowiednie relacje z dziećmi.

Kontynuowano zajęcia socjoterapeutyczne dla uczniów szkoły podstawowej.

Poradnia ściśle współpracowała ze szkołami, przedszkolami i innymi placówkami oświatowo-wychowawczymi i opiekuńczymi. Pracownicy Poradni odbyli łącznie 319 wizyt w tych placówkach w celu wspólnego rozwiązywania zaistniałych problemów.

### **2.3. Młodzieżowy Dom Kultury im. Janusza Korczaka w Inowrocławiu**

Młodzieżowy Dom Kultury im. Janusza Korczaka w Inowrocławiu organizuje i prowadzi działalność pozaszkolną z dziećmi w wieku przedszkolnym, dziećmi i młodzieżą w wieku szkolnym (uczącą się) oraz osobami powyżej 21 roku życia.

Celem działalności pozaszkolnej realizowanej przez placówkę jest kształtowanie i rozwijanie uzdolnień dzieci i młodzieży, pogłębianie ich wiedzy, pomoc w zdobywaniu kompetencji kulturalno-twórczych oraz organizowanie imprez kulturalno-oświatowych i rekreacyjnych.

W roku szkolnym 2016/2017 w Młodzieżowym Domu Kultury im. Janusza Korczaka w Inowrocławiu realizowane były zajęcia z dziećmi i młodzieżą od poniedziałku do soboty oraz okazjonalnie w niedziele i święta w niżej wymienionych grupach i zespołach:

- grupy muzyczne:
  - zespół wokalny „Pierwsze koty za płoty”
  - zespół wokalny „Zawczasu”
  - zespół wokalny „Na ostatnią chwilę”
  - ODEON
  - Break Dance
  - zespół wokalny „Szampinion”
  - zespół instrumentalny „Akompaniamento”

- Taneczne Igraszki (zajęcia z elementami muzykoterapii)
- zajęcia wokalne
- chór Inovroclaviensis
- Zespół Muzyki Dawnej Musica Antiqua
- plastyczne:
  - collage i inne techniki mieszane
  - Młody Plastyk (zabawy z gliną, formy przestrzenne z materiałów różnych)
  - rysunek i malarstwo sztalugowe
  - ceramika
- klubowe i artystyczne:
  - szachy
  - sekcja teatrologiczno-filmoznawcza
  - zajęcia literackie
  - zajęcia teatralne
  - twórczy recykling
  - „Nitka z pętelką”
  - „Fastryga”
  - zajęcia logopedyczne
- Klub Malucha (ogólnorozwojowe zajęcia codzienne z elementami arteterapii dla dzieci do lat 6, a wśród nich zajęcia ruchowe, plastyczne, muzyczne, język angielski, matematyczno-logiczne).

Konkursy i festiwale, w których udział brali wychowankowie MDK:

- eliminacje miejskie 62.Ogólnopolski Konkurs Recytatorski w Bydgoszczy - Monika Ryndak monodram "Nie każdego kota da się uratować ..." kwalifikacja do etapu wojewódzkiego Konkursu,
- etap wojewódzki 62.Ogólnopolski Konkurs Recytatorski w Bydgoszczy - **Wyróżnienie** - Monika Ryndak monodram "Nie każdego kota..." ,
- Grudziądzka Kieszeń Sceniczna - Monika Ryndak monodram "Nie każdego kota..." kwalifikacja do Konkursu,
- VIII Ogólnopolski Festiwal Teatralny "MOST" - kwalifikacja teatru "Akcja" do Finału jest nagrodą dla zespołu.

#### **2.4. Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy dla Dziewcząt im. Polskich Olimpijczyków w Kruszwicy**

Ośrodek jest placówką resocjalizacyjno-rewalidacyjną, przeznaczona dla 76 dziewcząt niedostosowanych społecznie, w wieku od 10 lat do 18 lat, w szczególnie uzasadnionych przypadkach pobyt wychowanki w placówce może być przedłużony do czasu umożliwiającego ukończenie szkoły, jednak nie dłużej niż do 24 roku życia.

W skład Ośrodka wchodzi Szkoła Podstawowa oraz Gimnazjum.

### 3. Liczba etatów nauczycieli z podziałem na stopnie awansu zawodowego

Liczba etatów nauczycieli w szkołach i placówkach oświatowych, dla których organem prowadzącym jest Powiat Inowrocławski, w roku szkolnym 2016/2017 wynosiła 609,51. Największą grupę stanowili nauczyciele posiadający stopień nauczyciela dyplomowanego (427,61 etatów tj. 70,16%), zaś najmniejszą nauczyciele stażysty, zaledwie 6,65 etatów.

Lp.	Szkoła	Ogółem	Stażysta	Kontraktowy	Mianowany	Dyplomowany
1.	Zespół Szkół Ogólnokształcących	45,65	0,47	4,60	5,51	35,07
2.	II Liceum Ogólnokształcące	34,67	0	2,51	3,65	28,51
3.	III Liceum Ogólnokształcące	38,08	0	0,56	0,94	36,58
4.	ZSP nr 1 w Inowrocławiu	48,72	0,25	2,00	6,44	40,03
5.	ZSP nr 2 w Inowrocławiu	38,10	0	0	5,00	33,10
6.	ZSP nr 3 w Inowrocławiu	33,12	0,64	0,59	11,65	20,24
7.	ZSP nr 4 w Inowrocławiu	41,44	0	1,82	7,55	32,07
8.	ZSP nr 5 w Inowrocławiu	34,20	0,24	5,82	7,46	20,68
9.	ZSP w Kościelcu	40,43	0	0	7,82	32,61
10.	ZSP w Kobylnikach	20,58	3,48	2,08	3,5	11,52
11.	ZSP w Kruszwicy	31,65	0	2,00	6,53	23,12
12.	ZS im. M. Kotańskiego w Inowrocławiu	84,22	0,72	8,00	28,50	47,00
13.	Centrum Kształcenia Ustawicznego	25,69	0,85	3,67	0	21,17
14.	Centrum Kształcenia Praktycznego	11,79	0	1,00	2,34	8,45
15.	Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna	30,50	0	2,00	7,50	21,00
16.	Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy	41,17	0	17,56	15,52	8,09
17.	Młodzieżowy Dom Kultury	9,50	0	0	1,13	8,37
<b>RAZEM</b>		<b>609,51</b>	<b>6,65</b>	<b>54,21</b>	<b>121,04</b>	<b>427,61</b>

Przeciętne zatrudnienie nauczycieli w okresie 1.01.2016 r. – 31.08.2017 r.

#### 4. Remonty

##### 1) Wykaz ważniejszych remontów wykonanych w roku szkolnym 2016/2017

Nazwa szkoły	Zakres prac	Kwota
<b>Zespół Szkół Ogólnokształcących w Inowrocławiu</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	1.998,00
	- naprawa kominów	7.795,88
	-naprawa oświetlenia w szkole i oświetlenia zewnętrznego	3.000,00
		<b>=12.793,88</b>
<b>II Liceum Ogólnokształcące w Inowrocławiu</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	1.438,59
	- wykonanie zabudowy toalet	4.709,67
	-remont toalet	16.281,17
	- naprawa dachu	1.099,98
	- remont posadzki z wymianą drzwi ewakuacyjnych	43.119,62
	<b>=66.649,03</b>	
<b>III Liceum Ogólnokształcące w Inowrocławiu</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	3.164,24
	- remont pokrycia dachowego	11.394,15
	-naprawa wylazu dachowego	1.300,00
	-wykonanie instalacji elektrycznej-Sala nr 50	2.200,01
	-wykonanie zasilania elektrycznego-Sala nr 20	731,85
	- naprawa oświetlenia zewnętrznego	1.451,40
	-naprawa siłowników sterujących oknami	1.402,20
	<b>=21.643,85</b>	
<b>Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Inowrocławiu</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	1.028,18
	- prace remontowe sale nr 6 i 9	22.352,11
	-naprawa usterki na dachu szkoły	3.670,62



	-malowanie Sali nr 24	5.473,43
	-wykonanie opaski –budynek szkoły	5.781,00
	-nadzory inwestorskie	870,00
	-remont dachu nad szatnią	2.005,12
	- modernizacja instalacji elektrycznej	5.294,63
		<b>=46.475,09</b>
<b>Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 2 w Inowrocławiu</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	2.040,46
	- wymiana instalacji WC	3.450,00
		<b>=5.490,46</b>
<b>Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 3 w Inowrocławiu</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	2.463,08
	-modernizacja instalacji elektrycznej	4.900,00
	-rozbiórka i naprawa kostki brukowej	4.059,00
		<b>=11.422,08</b>
<b>Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 4 w Inowrocławiu</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	1.245,58
	-remont instalacji elektrycznej	20.432,20
	-modernizacja sanitariatów	9.691,17
	-modernizacja sanitariatu dla osób niepełnosprawnych	39.999,60
		<b>=71.368,55</b>
<b>Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 5 w Inowrocławiu</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	1.819,08
	-wykonanie kanalizacji deszczowej	7.000,00
	-remont dachu Sali gimnastycznej	9.670,75
	-naprawa instalacji WC	2.500,00
	-naprawa automatyki bramy	1.912,65
		<b>=22.902,48</b>

<b>Zespół Szkół im. Marka Kotańskiego w Inowrocławiu</b>	- konserwacja i naprawa windy, sprzętu	3.721,05
	-wymiana instalacji elektrycznej w bibliotece	4.000,00
	-naprawa monitoringu	1.200,00
	- remont wentylacji	8.487,00
		<b>=17.408,05</b>
<b>Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Kruszwicy</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	1.278,02
	-remont dachu nad bufetem	7.999,32
	-naprawa instalacji wodno-kanalizacyjnej	3.690,00
	-wymiana oświetlenia	1.699,99
	- naparawa dachu hali sportowej	1.230,00
		<b>=15.897,33</b>
<b>Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Kościelcu</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	3.015,64
	- naprawa kotła olejowego	1.719,54
		<b>=4.735,18</b>
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Inowrocławiu</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	<b>592,95</b>
<b>Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Kobylnikach</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	2.667,33
	- naprawa dachu	8.458,61
	- malowanie pokoju nauczycielskiego	1.263,00
	- naprawa oświetlenia	2.200,00
		<b>=14.588,94</b>
<b>Młodzieżowy Dom Kultury w Inowrocławiu</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	1.512,40
	- remont łazienki	5.190,60
	-prace remontowe sala nr 22,24	2.601,45
		<b>=9.304,45</b>

<b>Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy dla Dziewcząt w Kruszwicy</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	<b>6.781,52</b>
<b>Centrum Kształcenia Ustawicznego w Inowrocławiu</b>	- konserwacje i naprawy sprzętu	<b>3.683,36</b>
<b>RAZEM</b>		<b>331.737,20</b>

## **5. Akcje i konkursy o charakterze edukacyjno-wychowawczym i sportowym organizowane przez poszczególne szkoły i placówki:**

### **1) Zespół Szkół Ogólnokształcących w Inowrocławiu:**

- wrzesień – czerwiec – szkolna akcja bookcrossingu,
- 4-6 września – Ogólnopolski Turniej Koszykówki Kadetów Kasper-Cup,
- 5 września – Narodowe Czytanie „Wesela” (dwie grupy uczniów),
- 22-24 września – XXXII Memoriał prof. Józefa Bączkowskiego,
- październik – maj – „Blżej medycyny” – cykl spotkań z przedstawicielami świata medycyny,
- 31 października – akcja porządkowania grobów zmarłych nauczycieli Kasprowicza oraz matki patrona – Józefy Kasprowiczowej,
- listopad – kwiecień – spotkania i wykłady w ramach Akademii Przyszłego Menedżera,
- 10 listopada – Świątomarcińska Akcja Charytatywna,
- 11 listopada – XXVI turniej koszykówki dla klas pierwszych z okazji Święta Niepodległości o puchar Dyrektora,
- grudzień – akcja charytatywna na rzecz niepełnosprawnej Weroniki Kołodziejkiej,
- grudzień – akcja charytatywna na rzecz potrzebującej rodziny,
- grudzień – szkolna edycja akcji „Szlachetna paczka”,
- 26-28 grudnia – rozgrywki koszykarskie i siatkarskie pomiędzy absolwentami szkoły i uczniami,
- marzec – XV Ogólnopolski Festiwal Małych Form Teatralnych „Arlekinada” – współorganizacja,
- marzec – turniej „Wielkanoc pod koszem”,
- kwiecień – finał obchodów „Dni Frankofonii” (międzyszkolny konkurs literacki, przedstawienie, pokazy).
- kwiecień – „Akcja krwiodawstwa w I LO”,
- kwiecień – szkolne obchody Międzynarodowego Dnia Ziemi (Konkurs Ekologiczny, akcja sadzenia drzew, debata oksfordzka),
- czerwiec – międzyklasowe turnieje koszykówki i siatkówki Kasper-Cup,
- czerwiec – udział w ogólnopolskiej akcji „Cała Polska czyta dzieciom”,
- czerwiec – „Dzień Języków Obcych” (konkursy, pokazy, prezentacje, występy),
- luty – marzec – XV Regionalny Konkurs Biologiczny dla Gimnazjalistów,

- marzec – kwiecień – XIV Wojewódzka Gimnazjada Matematyczna,
- marzec – kwiecień – konkurs literacki na recenzję książki – „Czytam, bo lubię”,
- kwiecień – maj – Kujawsko-Pańska Gimnazjada z Historii i Wiedzy o Społeczeństwie,
- kwiecień – maj – XXIV Konkurs Chemiczny dla Gimnazjalistów,
- kwiecień - VI Szkolny Konkurs Translatorski,
- kwiecień – międzyszkolny konkurs literacki (w ramach „Dni Frankofonii”),
- kwiecień – szkolny Konkurs Ekologiczny,
- maj – czerwiec – III Inowrocławska Liga Debat Oksfordzkich dla gimnazjalistów,
- czerwiec – szkolny Konkurs Wiedzy o Francji,
- 17 czerwca – konkursy wiedzy o krajach i kulturach (w ramach szkolnego „Dnia Języków Obcych”).

## **2) II Liceum Ogólnokształcące im. Marii Konopnickiej w Inowrocławiu:**

- Drużynowy konkurs Omnibus dla klas I,
- Otrzęsiny klas I,
- Dzień Patrona Szkoły, Konkurs Kolęd, Wigilie Klasowe,
- Międzyszkolny Turniej Piłki Siatkowej im. H. Nowakowskiego,
- Walentynkowy Koncert Charytatywny,
- Zimowisko Sportowe,
- Powitanie Wiosny,
- Powitanie Lata,
- Drzwi otwarte dla Gimnazjalistów,
- Przedmiotowe konkursy dla Gimnazjalistów: matematyczny, biologiczny, chemiczny, j. niemieckiego,
- Wojewódzki Przegląd Teatralny „poPaTrz” połączony z Nocą Teatralno-Profilaktyczną,
- Wystawienie sztuki „Królowa Śniegu” dla Domu Pomocy Społecznej
- w Parchaniu i Biblioteki Miejskiej w Inowrocławiu,
- Powiatowy Turniej Piłki Siatkowej dziewcząt dla szkół gimnazjalnych o Puchar Dyrektora Szkoły,
- Powiatowy Turniej Piłki Siatkowej dziewcząt dla szkół ponadgimnazjalnych o Puchar Dyrektora Szkoły.

## **3) III Liceum Ogólnokształcące im. Królowej Jadwigi w Inowrocławiu:**

- Święto Niepodległości „Spotkanie pokoleń”,
- WŁADYSŁAWY 2016 – Gala wręczenia nagród za „Działalność na rzecz ochrony środowiska w regionie”,
- Akcja honorowego krwiodawstwa,
- Dzień Walki z AIDS – ekspozycja na temat AIDS w związku ze Światowym Dniem Walki z AIDS,
- Konkurs Wiedzy o Królowej Jadwidze dla Gimnazjalistów,
- Konkurs wiedzy historycznej „Królowa Jadwiga i jej czasy” – dla klas I,
- Święto Patronki Szkoły – wybór Królowej Jadwigi, prezentacja strojów z epoki,
- Ekspozycja w bibliotece – „Królowa Jadwiga i jej czasy”,
- Dni Nauki i Kultury: angielskiej, francuskiej, niemieckiej, rosyjskiej,

- Konkursy dla gimnazjalistów: z języka angielskiego, języka niemieckiego, języka rosyjskiego i języka francuskiego,
- Dzień Teatru,
- III Powiatowe Mistrzostwa Sudoku „Gigant Sudoku”,
- Matematyczny Maraton „Matematyczna Noc Maturzystów”,
- Organizacja wyjazdów do opery, filharmonii, współpraca z Muzeum im. Jana Kasprowicza, Biblioteką Miejską, Salonikiem Literacko-Artystycznym, wyjścia do kina w ramach Dyskusyjnego Klubu Filmowego,
- Międzynarodowy Dzień Bibliotek Szkolnych,
- Udział w ogólnopolskiej akcji „Jak nie czytam, jak czytam”.

#### 4) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 1 im. Jana Pawła II w Inowrocławiu:

- „Sprzątanie świata” (wrzesień),
- Otrzęsiny klas pierwszych – impreza integracyjna (wrzesień),
- Dzień Edukacji Narodowej – program kabaretowy (październik),
- Obchody Dnia Patrona – Jana Pawła II (październik),
- Zaduszki poetycko-muzyczne (listopad),
- Rocznica odzyskania przez Polskę niepodległości – montaż słowno-muzyczny (listopad),
- Andrzejki – wróżby (listopad),
- Dzień ucznia – prezentacja talentów i uzdolnień artystycznych młodzieży (grudzień),
- Mikołajki – orszak Mikołaja (grudzień),
- Boże Narodzenie – Jasełka (grudzień),
- Turniej Szachowy o Puchar Dyrektora szkoły (luty),
- Dzień Kobiet – program słowno-muzyczny (marzec),
- Rocznica śmierci papieża Jana Pawła II – apel (kwiecień),
- Zwyczaje i obyczaje wielkanocne – prezentacja stołu (kwiecień),
- Ślubowanie klas mundurowych (czerwiec),
- „Drzwi otwarte” dla gimnazjalistów (kwiecień),
- Realizacja projektów:
  - a/ „Segreguj śmieci – śmieci naszym bogactwem”,
  - b/ „Giełda klas” mający na celu uaktywnić młodzież szkoły w sferze edukacyjnej i społecznej,
- Konferencja o prawach człowieka pt. „Prawa człowieka a prześladowania religijne. Wolność sumienia we współczesnym świecie” (grudzień),
- Święto Matematyki – różnorodne konkursy i konkurencje dla uczniów klas I (marzec),
- Szkolne Targi Edukacyjne – prezentacja oferty edukacyjnej wyższych uczelni na rok akademicki 2017/2018 (grudzień),
- Międzyszkolne i szkolne konkursy tematyczne:
  - a/ konkurs geograficzno-krajoznawczy „Atrakcje turystyczne Polski” (marzec),
  - b/ cykl konkursów poświęconych postaci i naukom Jana Pawła II:
    - międzyszkolny konkurs literacki związany z postacią Jana Pawła II (październik),
    - międzyszkolny konkurs plastyczno-fotograficzny o Janie Pawle II (październik),
    - szkolny konkurs recytatorski poezji religijnej (grudzień),
    - konkurs poświęcony naukom Jana Pawła II (kwiecień),

c/ konkursy rozwijające kompetencje czytelnicze wśród młodzieży oraz upowszechniające czytelnictwo:

- konkurs fotograficzny pt. "Ulubione miejsca do czytania" (styczeń),

d/ konkurs piosenki angielskiej (marzec),

e/ konkurs o prawach człowieka (listopad),

- Akcje i inicjatywy charytatywne:

a/ Akcje krwiodawstwa (październik, marzec),

b/ „Mikołajkowa Loteria Fantowa” (grudzień),

c/ akcje PCK (wrzesień, listopad, luty),

d/ „Paczka dla Bezdomnego” – pomoc mieszkańcom Schroniska im. Św. Alberta w Inowrocławiu (grudzień),

e/ Dzień Dawcy Szpiku „Komórkomania” we współpracy z fundacją DKMS (kwiecień).

- Międzynarodowy Dzień Ochrony Zabytków (kwiecień),

- Międzynarodowy Miesiąc Bibliotek Szkolnych (październik),

- Spotkanie pokoleń (listopad),

- Imprezy sportowo-rekreacyjne:

a/ Międzyszkolny Turniej Piłki Siatkowej Dziewcząt (luty),

b/ Międzyszkolny Turniej Piłki Siatkowej Chłopców (marzec),

c/ Międzyklasowy Turniej Piłki Siatkowej Dziewcząt (luty-kwiecień),

d/ V Szkolny Biwak Pieszy – Bory Tucholskie (czerwiec).

#### **5) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 2 im. Genowefy Jaworskiej w Inowrocławiu:**

- Otrzęsiny uczniów klas pierwszych,

- Święto dyni,

- Koncert kolęd,

- Dzień sportu,

- IV edycja międzyszkolnego konkursu kulinarnego „Kulinary Master Team 2017”,

- Dzień Patrona Szkoły,

- Dzień Piernika w Gastronomiku,

- Szkolne przedsięwzięcia: Dzień Edukacji Narodowej, Święto Niepodległości, Boże Narodzenie, Walentynki, Dzień Kobiet, Tradycje i zwyczaje świąt wielkanocnych na Kujawach, Święto uchwalenia Konstytucji 3 Maja.

#### **6) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Inowrocławiu:**

- I Wewnątrzszkolny Konkurs Strzelecki o puchar Dyrektora Mechana,

- III Koncert charytatywny, w roku szkolnym 2016/2017 zorganizowany „Dla Amelki”,

- Noc Maturzystów,

- Rzut oka na Mechana – konkurs o charakterze promującym szkołę,

- MIM – Mechanika i Mechatronika - Powiatowe Forum Edukacyjno – Zawodowe,

- Dzień Sportu.

#### **7) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 4 w Inowrocławiu:**

- Międzynarodowy Dzień Języka Ojczystego,

- Dzień Języków Obcych,
- Spotkanie z kulturą rosyjską,
- Akademia z okazji Dnia Edukacji Narodowej,
- Święto Niepodległości,
- Konkurs na ulotkę reklamową,
- Olimpiada Teologii Katolickiej (etap szkolny),
- Światowy Dzień walki z AIDS,
- Mikołajki – Sportowe show,
- VIII Powiatowy Konkurs Fotograficzny „Malownicze krajobrazy Powiatu Inowrocławskiego”,
- Konkurs na prezentację multimedialną dotyczącą obchodów Świąt Bożego Narodzenia na świecie.

**8) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 5 im. gen. Władysława Sikorskiego w Inowrocławiu:**

- Obchody „Dnia Budowlanych”, piknik dla uczniów wraz z promocją kierunków kształcenia,
- Organizacja występu artystycznego „Jesienna miłość”, Przegląd twórczości pokoleń „Impuls”,
- Obchody Dnia Geodety: „Geołajki” i konkursy o Złoty Reper,
- Organizacja konkursu fotograficznego w ramach Europejskich Dni Ptaków,
- Organizacja Powiatowego Konkursu „Śladami Longina Majdeckiego” – historia ogrodów,
- Oficjalne powołanie Szkołowego Klubu Honorowych Dawców Krwi w Budowlance,
- Organizacja Powiatowego konkursu plastycznego dla gimnazjalistów „Ratujmy zabytki”,
- I Indywidualne Mistrzostwa Powiatu Inowrocławskiego w Szachach,
- IV Powiatowe Seminarium Odnawialnych Źródeł Energii,
- VII Forum Samorządów Uczniowskich,
- Wojewódzka konferencja nt. Ochrony Powietrza i powołanie „Koła Młodej Kadry” Polskich Związków Inżynierów i Techników Budownictwa.

**9) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Kazimierza Wielkiego w Kruszwicy:**

- Konkurs piosenki angielskiej,
- Konkurs Spedycyjno-Geograficzny,
- Turniej Mikołajkowy dla gimnazjów,
- Turniej Piłki Siatkowej dla gimnazjalistów,
- Turniej Piłki Nożnej (wewnątrzszkolny),
- Wojewódzki Konkurs Musztry Paradnej dla klas mundurowych,
- Ślubowanie Klas I Mundurowych,
- Organizacja 95-lecia Szkolnictwa Zawodowego w Kruszwicy,
- Konkurs chemiczny „Chemia w życiu codziennym”.

**10) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Jana Pawła II w Kościelcu:**

- uroczysta akademia z okazji „Dnia Edukacji Narodowej”,

- otrzęsiny klas pierwszych i święto Patrona Szkoły,
- przedstawienie z okazji Święta Odzyskania Niepodległości: „Myśląc ojczyzna”,
- uroczyste ślubowanie klas pierwszych liceum sportowo-obronnego z udziałem wiceministra obrony,
- Dni Otwarte Szkoły: konkursy i warsztaty rolnicze i gastronomiczne dla uczniów, pokazy cukiernicze absolwenta szkoły i uczestnika programu telewizyjnego „Bake-off, ale ciacho” Aleksandra Domieradzkiego,
- Akcje charytatywne: „Góra Grosza”, „Orkiestra Świątecznej Pomocy”, „Pomocnik Świętego Mikołaja”, „Zbiórka dla schroniska dla zwierząt”, „Akcja Korek”, „Akcja honorowego oddawania krwi”,
- „Dzień Kariery”, „Dzień Przedsiębiorczości” i „Tydzień Przedsiębiorczości”,
- Spotkanie Noworoczne z pracodawcami,
- „Szkolne Dni Kultury”,
- Konkursy gastronomiczne: eliminacje szkolne „Literacka Kuchnia”, eliminacje szkolne i konkurs międzyszkolny „Gęś po staropolsku”, eliminacje szkolne „Zakąska fit i deser inspirowany wiosną”.

#### **11) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Kobylnikach:**

- Indeks dla rolnika (etap szkolny i międzyszkolny w Starym Brześciu),
- Olimpiada Wiedzy i Umiejętności Rolniczych (etap szkolny i okręgowy),
- Dzień Marchwi,
- konkurs „Nasze lasy”,
- szkolna wigilia,
- budowanie domków dla kotów wolnożyjących,
- wycieczka do schroniska (zbiórka karmy, koce),
- spotkanie z behawiorystą zwierząt z Konina,
- współuczestnictwo w programie „Z sercem dla zwierząt”,
- zbiórki koła PCK,
- zbiórka czekolad dla Domu Dziecka w Gniewkowie.

#### **12) Zespół Szkół im. Marka Kotańskiego w Inowrocławiu:**

- Prezentacja szkoły podczas V Spotkania Integracyjnego uczniów województwa kujawsko-pomorskiego „Cuda z piernika”, zorganizowanego przez Kuratorium Oświaty w Bydgoszczy oraz Zasadniczą Szkołę Zawodową nr 5 w Bydgoszczy,
- Udział w Regionalnym konkursie „Poznaj swoje prawa w pracy” organizowanym przez Okręgowy Inspektorat Pracy w Bydgoszczy,
- Udział w Wojewódzkim konkursie rozwijającym zainteresowania zawodowe uczniów z niepełnosprawnością intelektualną „Najsprawniejszy w zawodzie pracownik pomocniczy obsługi hotelowej” organizowanym przez Zasadniczą Szkołę Zawodową Nr 5 w Bydgoszczy,
- Udział w Regionalnym Konkursie „Najsprawniejszy w zawodzie” - kucharz oraz „Najsprawniejszy w zawodzie” - cukiernik organizowanym przez Zespół Szkół nr 3 im. Marii Grzegorzewskiej we Włocławku,
- Organizacja promocji szkoły w środowisku lokalnym - prezentacja szkoły w hipermarkecie „Mikołajki w Carrefour” i „Dzień Kobiet z Carrefour”,
- Organizacja prezentacji szkoły zawodowej podczas Targów Edukacyjnych organizowanych przez miasto Inowrocław,



- Organizacja prezentacji szkoły zawodowej podczas VII Targów Edukacyjnych organizowanych przez Powiat Inowrocławski - zapoznanie z kierunkami kształcenia oraz specyfiką nauki w szkole,
- Organizacja wycieczek poszerzających wiedzę przedmiotową: Polagra Gastro w Poznaniu, Muzeum Piernika w Toruniu, Manufaktura cukierków w Toruniu, Opak-Met w Inowrocławiu i Tartak „PAMA” w Suchatówce.

### 13) Centrum Kształcenia Ustawicznego im. Stefana Żeromskiego Inowrocławiu:

- Udział w rajdach PTTK,
- Porządkowanie zapomnianych grobów,
- Bezpłatne kursy umiejętności dla seniorów z miasta i powiatu z j. angielskiego i technologii informacyjnej,
- Akcja na rzecz schroniska dla zwierząt,
- Konkurs fotograficzny „Barwy jesieni”,
- Zorganizowanie wycieczki szkolnej,
- Konkurs na ulotkę promującą naukę w Centrum Kształcenia Ustawicznego,
- Nordic Walking dla wszystkich mieszkańców w Solankach,
- Ćwiczenia QIGONG impreza dla wszystkich mieszkańców w Solankach,
- Wyjścia na spotkania z ludźmi kultury i sztuki,
- Konkurs języka angielskiego „We love English”,
- Konkurs matematyczno-ekonomiczny,
- Akcja krwiodawstwa.

### 14) Młodzieżowy Dom Kultury im. Janusza Korczaka w Inowrocławiu:

Lp.	Data	Wydarzenie
1.	03 września	NARODOWE CZYTANIE "QUO VADIS" H.Sienkiewicza pod honorowym patronatem Pary Prezydenckiej
2.	23 września	Artystyczna inauguracja Festiwalu „POPATRZ”
3.	13-14 października	„Podaruj mi Pieluszkę” - akcja charytatywna dla Pomorskiego Hospicjum dla Dzieci w Gdańsku
4.	27 października	Koncert wychowanków pracowni muzycznej
5.	31 października	BAL WSZYSTKICH ŚWIĘTYCH
6.	10 listopada	Koncert Pieśni Patriotycznych z okazji Święta Odzyskania Niepodległości
7.	15 listopada	Uroczystości MSW – Koncert zespołu „Inowroclaviensis Cantans” w Zakładzie Karnym w Inowrocławiu
8.	17 listopada	85 lecie MUZEUM im. J. Kasprówicza
9.	25 listopada	Teatr „Akcja” spektakl „Co Stachowi w duszy gra ...” występ w Łojewie
10.	28 listopada	Koncert wychowanków pracowni muzycznej
11.	16 grudnia	GALA ŚWIĄTECZNA (KIERMASZ, WYSTĘPY WYCHOWANKÓW)
12.	15 stycznia	Zabawa karnawałowa dla dzieci - CECH
13.	18 stycznia	Dzień Babci i Dziadka w MDK-u - koncert
14.	20 stycznia	„Czerwony Kapturek, czyli szkoda babci” spektakl z niepełnosprawnymi dorosłymi (Caritas w Inowrocławiu)

15.	27-29 stycznia	Warsztaty tańca klasycznego dla młodzieży z zespołu „Musica Antiqua” Inowroclaviensis
16.	17 lutego	KUJAWSKIE FORUM PRZEDSIĘBIORCZOŚCI I EDUKACJI
17.	22 lutego	Koncert charytatywny II LO
18.	22 lutego	ZABAWA KARNAWAŁOWA DLA NAJMŁODSZYCH DZIECI Z GRUPY Inowroclaviensis Cantans
19.	22 lutego	Zabawa karnawałowa SP nr 2
20.	03 marca	Konkurs informatyczny OHP
21.	08 marca	Koncert wychowanków MDK z okazji Dnia Kobiet
22.	10 marca	Spektakl „Co Stachowi w duszy gra ...” dla inowrocławskich szkół
23.	16 marca	Koncert wychowanków pracowni muzycznej
24.	24 marca	Koncert charytatywny ZSP nr 2
25.	27 marca	Międzynarodowy Dzień Teatru w MDK-u - premiera monodramu „Nie każdego kota da się uratować” w wykonaniu Moniki Ryndak z teatru „Akcja”
26.	04 kwietnia	Konkurs wokalny Zespołu Szkół im. Marka Kotańskiego
27.	07 kwietnia	Podsumowanie konkursów dla dzieci: „Paleta marzeń” i „Palma WIELKANOCNA” - Gala wręczenia nagród
28.	19 kwietnia	Inowrocławski Klub Dyskusyjny o Architekturze
29.	21 kwietnia	Koncert Inowroclaviensis Cantans w Górze "2017 Rok Tadeusza Kościuszki"
30.	25 kwietnia	Spektakl „Co Stachowi w duszy gra...” dla Uniwersytetu III wieku
31.	27 kwietnia	Dni Świadomości Autyzmu
32.	28 kwietnia	Uroczyste zakończenie roku szkolnego klas maturalnych ZSP nr 2
33.	09 maja	Podsumowanie konkursu plastycznego: "Bezpieczeństwo na kolei i w ruchu drogowym" (przy współpracy z Komendą Powiatową Policji)
34.	12 maja	Koncert "Musica Antiqua Inowroclaviensis" - Prawa dziecka - Prawami człowieka"
35.	26 maja	Podsumowanie Ogólnopolskiego Konkursu Plastycznego „ZIELONA LOKOMOTYWA” - Wręczenie nagród
36.	27 maja	Konkurs wokalny dla przedszkolaków - Zespół Szkół im. Marka Kotańskiego
37.	31 maja	Festiwal Kultury Młodzieży OHP
38.	02 czerwca	Premiera spektaklu „KARTOTEKA” wg T. Różewicza teatr „AKCJA”
39.	05 czerwca	Obchody Dnia Matki - Przedszkole Piastuś
40.	07 czerwca	Konkurs medyczny - Zespół Szkół im. Marka Kotańskiego
41.	09 czerwca	Recyklingowa Rewia Mody (PLAST-MAR)
42.	10 czerwca	Festyn Rodzinny w Balczewie
43.	14 czerwca	Spektakl "Kiss me , Babe" - otwarta próba generalna - z osobami niepełnosprawnymi z Caritasu
44.	21 czerwca	Zakończenie roku szkolnego w Klubie Malucha
45.	23 - 25 czerwca	3. Festiwal Interpretacji "Konstelacje" (współpraca z UMK w Toruniu) - koncerty Musią Antiqua Inowroclaviensis Cantans, monodram Moniki Ryndak (Teatr Akcja), wernisaz sekcji plastycznych MDK (koncerty w Solankach, Kruszewicy, w MDK, w kościołach)

Tabela 2. Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie:

Zawód	Nazwa kwalifikacji	Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie		
		Liczba uczniów przystępujących do egzaminu	Liczba uczniów, którzy zdali egzamin	Procent
technik analityk	przygotowywanie sprzętu, odczynników chemicznych i próbek do badań analitycznych A.59	17	14	82,35
	wykonywanie badań analitycznych A.60	11	8	72,73
technik elektronik	wykonywanie instalacji urządzeń elektronicznych E.06	10	9	100
	eksploatacja urządzeń elektronicznych E.20	17	11	64,71
technik technologii żywności	produkcja wyrobów spożywczych z wykorzystaniem maszyn i urządzeń T.02	12	12	100
	organizacja i nadzorowanie produkcji wyrobów spożywczych T.16	—	—	—
technik teleinformatyk	uruchamianie oraz utrzymanie terminali i przyłączy abonenckich E.15	84	75	89,29
	projektowanie lokalnych sieci komputerowych i administrowanie sieciami E.13	35	29	82,86
	montaż i eksploatacja sieci rozległych E.16	49	24	48,98
<b>ogółem</b>		<b>235</b>	<b>182</b>	<b>77</b>

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 2 im. Genowefy Jaworskiej w Inowrocławiu**

Tabela 1. Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie:

Nazwa zawodu	Liczba uczniów, którzy przystępowali do egzaminu	Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie (otrzymali dyplomy)	Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie	
			liczba	%
technik hotelarstwa (2)	21	13		13
technik żywienia i usług gastronomicznych (2)	36	19		30
technik usług fryzjerskich (2)	13	5		11
kucharz (1)	24	11		14
fryzjer (1)	17	9		11
sprzedawca (1)	6	6		6
ślusarz (1)	1	1		1
mechanik pojazdów samochodowych (1)	3	0		2
<b>ogółem</b>	<b>121</b>	<b>64</b>		<b>88</b>

Tabela 2. Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie:

Zawód	Nazwa kwalifikacji	Liczba uczniów przystępujących do egzaminu	Liczba uczniów, którzy otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie	
			liczba	%
technik hotelarstwa	planowanie i realizacja usług w recepcji T.11	8	8	100
	obsługa gości w obiekcie świadczącym usługi hotelarskie T.12	13	13	100
technik żywienia i usług gastronomicznych	sporządzanie potraw i napojów T.06	16	16	100

	organizacja żywienia i usług gastronomicznych T.15	30	19	63
technik usług fryzjerskich	projektowanie fryzur A.23	7	5	71
kucharz	sporządzanie potraw i napojów T.06	12	11	92
fryzjer	wykonywanie zabiegów fryzjerskich A.19	10	9	90
sprzedawca	prowadzenie sprzedaży A.18	6	6	100
ślusarz	wykonywanie i naprawa elementów maszyn, urządzeń i narzędzi M.20	1	1	100
mechanik pojazdów samochodowych	diagnozowanie i naprawa podzespołów i zespołów pojazdów samochodowych M.18	1	0	0
<b>ogółem</b>		<b>104</b>	<b>88</b>	<b>85</b>

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Inowrocławiu**

Tabela 1. Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie:

Nazwa zawodu (liczba kwalifikacji)	Liczba uczniów rozpoczynających naukę	Liczba uczniów, którzy zdobyli kwalifikacje w zawodzie (otrzymali dyplom)	Liczba uczniów kończących szkołę
Technik pojazdów samochodowych (3)	37	15	26
technik elektryk (3)	16	7	9
technik mechanik (2)	18	6	6
technik informatyk (3)	58	12	33
<b>ogółem</b>	<b>129</b>	<b>40</b>	<b>74</b>

Tabela 2. Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie:

Zawód	Nazwa kwalifikacji	Liczba uczniów przystępujących do egzaminu	Liczba uczniów, którzy otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie	
			liczba	%
technik pojazdów samochodowych	diagnozowanie oraz naprawa elektrycznych i elektronicznych układów pojazdów samochodowych M.12	25	23	91
	diagnozowanie i naprawa podzespołów i zespołów pojazdów samochodowych M.18	25	23	91
	organizacja i prowadzenie procesu obsługi pojazdów samochodowych M.42	26	17	65
technik elektryk	montaż i konserwacja maszyn i urządzeń elektrycznych E.07	8	7	87
	montaż i konserwacja instalacji elektrycznych E.08	8	7	87
	eksploatacja maszyn, urządzeń i instalacji elektrycznych E.24	9	7	77
technik mechanik	wykonywanie i naprawa elementów maszyn, urządzeń i narzędzi M.20	7	6	86
	organizacja i nadzorowanie procesów produkcji maszyn i urządzeń M.44	6	6	100
technik informatyk	montaż i eksploatacja komputerów osobistych oraz urządzeń peryferyjnych E.12	42	32	76

	projektowanie lokalnych sieci komputerowych i administrowanie sieciami E.13	22	9	40
	tworzenie aplikacji internetowych i baz danych oraz administrowanie bazami E.14	33	14	42
ogółem				

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 4 w Inowrocławiu**

Tabela 1. Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie:

Nazwa zawodu (liczba kwalifikacji)	Liczba uczniów rozpoczynających naukę	Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali dyplom	Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom
technik ekonomista (2)	36	16	32
technik logistyk (3)	50	34	44
technik handlowiec (2)	20	7	14
technik organizacji reklamy (2)	31	18	26
ogółem	137		

Tabela 2. Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie:

Zawód	Nazwa kwalifikacji	Liczba uczniów przystępujących do egzaminu	Liczba uczniów, którzy otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie	
			liczba	%
technik ekonomista	planowanie i prowadzenie działalności w organizacji A.35	46	37	81

	prowadzenie rachunkowości A.36	32	16	50
technik handlowiec	prowadzenie sprzedaży A.18	14	14	100
	prowadzenie działalności handlowej A.22	14	7	50
technik logistyk	organizacja i monitorowanie przepływu zasobów i informacji w procesach produkcji, dystrybucji i magazynowania A.30	44	21	48
	zarządzanie środkami technicznymi podczas realizacji procesów transportowych A.31	46	40	87
	organizacja i monitorowanie przepływu zasobów i informacji w jednostkach organizacyjnych A.32	44	40	91
technik organizacji reklamy	sprzedaż produktów i usług reklamowych A.26	26	25	97
	organizacja i prowadzenie kampanii reklamowej A.27	25	18	72
ogółem		291	218	75

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 5 im. gen. Władysława Sikorskiego w Inowrocławiu**

Tabela 1. Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie:

Nazwa zawodu (liczba kwalifikacji)	Liczba uczniów rozpoczynających naukę	Liczba uczniów, którzy zdali wszystkie kwalifikacje w zawodzie (otrzymali dyplom)	Liczba uczniów kończących szkołę
technik urządzeń i systemów energetyki odnawialnej (2)	19	5	19
technik geodeta (3)	14	6	14



technik budownictwa (3)	24	7	20
technik architektury krajobrazu (2)	12	5	12
murarz - tynkarz (2)	10	6	10
monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie (3)	14	7	12
<b>ogółem</b>	<b>60</b>	<b>25</b>	<b>54</b>

Tabela 2. Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie:

Zawód	Nazwa kwalifikacji	Liczba uczniów przystępujących do egzaminu	Liczba uczniów zdających egzamin	Procent zdających
monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie	montaż systemów suchej zabudowy B.05	12	12	100
	wykonywanie robót malarsko-tapeciarskich B.06	12	12	100
	wykonywanie robót posadzkarsko-okładzinowych B.07	13	8	61,60
murarz-tynkarz	wykonywanie robót murarskich i tynkarskich B.18	10	6	60
technik budownictwa	wykonywanie robót murarskich i tynkarskich B.18	18	14	77,80
	organizacja i kontrolowanie robót budowlanych B.33	17	9	52,90
	sporządzanie kosztorysów oraz przygotowywanie dokumentacji przetargowej B.30	22	10	45,45

technik urządzeń i systemów energetyki odnawialnej	montaż urządzeń i systemów energetyki odnawialnej B.21	18	9	50
	eksploatacja urządzeń i systemów energetyki odnawialnej B.22	24	10	41,70
technik geodeta	wykonywanie pomiarów sytuacyjnych i wysokościowych oraz opracowywanie wyników pomiarów B.34	12	8	66,70
	obsługa geodezyjna inwestycji budowlanych B.35	12	6	50
	wykonywanie prac geodezyjnych związanych z katastrzem i gospodarką nieruchomościami B.36	18	12	66,70
technik architektury krajobrazu	projektowanie, urządzenie i pielęgnacja roślinnych obiektów architektury krajobrazu R.21	8	3	37,50
	organizacja prac związanych z budową i konserwacją obiektów małej architektury krajobrazu R.22	14	6	42,85
		210	125	60

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Kazimierza Wielkiego w Kruszwicy**

Tabela 1. Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie:

Nazwa zawodu (liczba kwalifikacji)	Liczba uczniów rozpoczynających naukę	Liczba uczniów, którzy zdali wszystkie kwalifikacje w zawodzie (niezrealizowanych)	Liczba uczniów, którzy nie zdali kwalifikacji
technik spedytor (2)	15	5	15
technik handlowiec (2)	10	10	10
mechanik pojazdów samochodowych (1)	9	2	7
sprzedawca (1)	7	4	6
ogółem	41		

Tabela 2. Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie:

Zawód	Nazwa kwalifikacji	Liczba uczniów przystępujących do egzaminu	Liczba uczniów, którzy zdali egzamin	Procent
technik informatyk	projektowanie lokalnych sieci komputerowych i administrowanie sieciami E.13	13	5	38,5
technik spedytor	obsługa klientów i kontrahentów A.29	15	5	33
technik handlowiec	prowadzenie działalności handlowej A.22	10	10	100
technik żywienia i usług gastronomicznych	sporządzanie potraw i napojów T.06	7	7	100
mechanik pojazdów samochodowych	diagnozowanie i naprawa podzespołów i zespołów pojazdów	2	—	0

	samochodowych M.18			
sprzedawca	Prowadzenie sprzedaży A.18	5	4	80

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Jana Pawła II w Kościelecu**

Tabela 1. Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie:

Zawód	Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie	Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie	Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie
technik mechanizacji rolnictwa (3)	18	2	14
technik żywienia i usług gastronomicznych (2)	11	3	6

Tabela 2. Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie:

Zawód	Nazwa kwalifikacji	Liczba uczniów przystępujących do egzaminu	Liczba uczniów, którzy otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie	
			liczba	%
technik mechanizacji rolnictwa	użytkowanie pojazdów, maszyn, urządzeń i narzędzi stosowanych w rolnictwie M.1	10	8	80
	obsługa techniczna oraz naprawa pojazdów, maszyn i urządzeń stosowanych w rolnictwie M.2	23	20	87

	organizacja prac związanych z eksploatacją środków technicznych stosowanych w rolnictwie M.43	14	2	14
technik żywienia i usług gastronomicznych	sporządzenie potraw i napojów T.06	18	16	89
	organizacja żywienia i usług gastronomicznych T.15	6	4	67
technik rolnik	prowadzenie produkcji rolniczej R.03	8	7	87,5
<b>ogółem</b>				

### Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Kobylnikach

Tabela 1. Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie:

Nazwa zawodu (liczba kwalifikacji)	Liczba uczniów rozpoczynających naukę	Liczba uczniów, którzy w wyniku egzaminów kwalifikacyjnych uzyskały dyplomy potwierdzające kwalifikacje	Liczba uczniów, którzy w wyniku egzaminów kwalifikacyjnych uzyskały dyplomy potwierdzające kwalifikacje
technik rolnik (2)	9	3	8
technik weterynarii (3)	27	8	21
<b>ogółem</b>	<b>36</b>	<b>11</b>	<b>29</b>

Tabela 2. Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie:

Nazwa zawodu	Nazwa kwalifikacji	Liczba uczniów przystępujących do egzaminu	Liczba uczniów, którzy otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie	
			Liczba	Procent
technik rolnik	prowadzenie produkcji rolniczej R.03	11	10	90,9
	organizacja i nadzorowanie produkcji rolniczej R.16	8	3	37,5
technik weterynarii	prowadzenie chowu, hodowli i inseminacji zwierząt R.09	19	6	31,5
	wykonywanie czynności pomocniczych z zakresu usług weterynaryjnych R.10	24	15	62,5
	wykonywanie czynności pomocniczych z zakresu realizacji zadań inspekcji weterynaryjnej R.11	21	8	38,1
kwalifikacyjny kurs zawodowy rolnik	prowadzenie produkcji rolniczej R.03	19	18	94,7
<b>razem</b>		<b>102</b>	<b>60</b>	<b>59</b>

**Zespół Szkół im. Marka Kotańskiego w Inowrocławiu**

Tabela 1. Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie:

Nazwa zawodu (liczba kwalifikacji)	Liczba uczniów rozpoczynających naukę	Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie (liczba dyplomów)	Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie
kucharz (1)	5	3	6*
pracownik pomocniczy obsługi hotelowej (1)	3	2	2
stolarz (1)	2	0	2
ślusarz (1)	2	2	2
ogółem			

Legenda:

\* 4 uczniów, którzy powtarzali III klasę

Tabela 2. Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie:

Zawód	Nazwa kwalifikacji	Liczba uczniów przystępujących do egzaminu	Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie	Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie
kucharz	sporządzanie potraw i napojów T.06	3	3	100
pracownik pomocniczy obsługi hotelowej	wykonywanie prac pomocniczych w obiektach świadczących usługi hotelarskie T.01	2	2	100
stolarz	wytwarzanie wyrobów stolarskich A.13	1	0	0
ślusarz	wykonywanie i naprawa elementów maszyn, urządzeń i narzędzi M.20	2	2	100
ogółem		8	7	88

**Centrum Kształcenia Ustawicznego im. Stefana Żeromskiego w Inowrocławiu**

Tabela 1. Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie:

Nazwa zawodu	Liczba uczniów, którzy przystępowali do egzaminu	Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie	Liczba uczniów, którzy otrzymali dyplom potwierdzający kwalifikacje w zawodzie
technik administracji (1)	37	4	31
technik BHP (1)	60	4	46
technik logistyk (3)	21	5	12
<b>ogółem</b>			

Tabela 2. Liczba uczniów, którzy zdali egzamin i otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie:

Zawód	Nazwa kwalifikacji	Liczba uczniów przystępujących do egzaminu	Liczba uczniów, którzy otrzymali świadectwo potwierdzające kwalifikacje w zawodzie	
			Liczba	Procent
technik logistyk	organizacja i monitorowanie przepływu zasobów i informacji w procesach produkcji, dystrybucji i magazynowania A.30	4	4	100
technik żywienia i usług gastronomicznych	sporządzanie potraw i napojów T.06	10	5	50
	organizacja żywienia i usług gastronomicznych T.15	2	2	100
<b>ogółem</b>		<b>16</b>	<b>11</b>	<b>83</b>



## 8. Nadzór pedagogiczny sprawowany przez Kujawsko-Pomorskiego Kuratora Oświaty

Na podstawie przeprowadzonych ewaluacji szkół i placówek Kuratorium Oświaty w Bydgoszczy przedstawiło uogólnione wnioski:

- 1) szkoły realizują podstawę programową zgodnie z zalecanymi warunkami i sposobami ich realizacji w oparciu o zdiagnozowane osiągnięcia uczniów z poprzedniego etapu edukacyjnego;
- 2) wdrożone wnioski z diagnozy, monitorowania i analizowania osiągnięć przyczyniają się do odnoszenia różnorodnych sukcesów przez uczniów, jednak nie zawsze powodują wzrost efektów kształcenia mierzony wynikami egzaminów zewnętrznych, co świadczy o niskiej skuteczności podejmowanych działań;
- 3) wykorzystując wyniki prowadzonych diagnoz potrzeb i potencjału uczniów, szkoły oferują różne formy wsparcia w nauce, rozwijania zainteresowań i uzdolnień, natomiast nie zawsze indywidualizują proces dydaktyczny na lekcji;
- 4) placówki odpowiadają na potrzeby uczestników zajęć, rodziców i środowiska lokalnego, inspirują dzieci/młodzież do aktywnego uczestnictwa w zajęciach, projektach, programach wspomagających rozwój ich zainteresowań;
- 5) szkoły i placówki współpracują z różnymi podmiotami działającymi w środowisku, podejmują inicjatywy na rzecz lokalnej społeczności, co korzystnie wpływa na wzajemny rozwój – uczniów, słuchaczy, szkoły i środowiska;
- 6) szkoły poszukują nowych, ciekawych rozwiązań programowych, metodycznych i organizacyjnych, wdrażają programy i korzystają z licznych projektów unijnych, rzadziej wprowadzają własne nowatorskie rozwiązania służące rozwojowi uczniów i szkoły;
- 7) prowadzone w szkołach działania wychowawcze i profilaktyczne odpowiadają na potrzeby uczniów i środowiska lokalnego oraz wpływają na poczucie bezpieczeństwa;
- 8) rodzice współuczestniczą w realizacji zadań szkoły, jednak nie korzystają w pełni z przysługujących im kompetencji;
- 9) w procesie dydaktycznym szkoły łączą wiedzę z praktyką w celu przygotowania do egzaminów zawodowych i odnoszenia przez słuchaczy sukcesów na rynku pracy;
- 10) w placówkach i szkołach kształcenia specjalnego stosuje się adekwatne i zróżnicowane metody wsparcia i motywowania uczniów i wychowanków do nabywania przez nich umiejętności społecznych.

Rekomendacje w zakresie nadzoru dyrektora szkoły polegały na:

- 1) dokonaniu diagnozy i wykorzystywaniu opinii uczniów w zakresie doboru form i metod pracy w celu wspomagania zainteresowania i motywacji uczniów do nauki;

- 2) zwracaniu uwagi na atrakcyjność zajęć lekcyjnych i oferty zajęć pozalekcyjnych;
- 3) podejmowaniu działań kontrolnych i ewaluacyjnych w zakresie udzielania uczniom pomocy psychologiczno-pedagogicznej;
- 4) aktywizowaniu szkoły i placówki do stosowania nowatorstwa pedagogicznego w celu rozwijania kompetencji kluczowych, które pomogą uczniom odnaleźć się na rynku pracy i sprostać wyzwaniom społeczeństwa wiedzy;
- 5) prowadzeniu działań kontrolnych i diagnostycznych polegających na ocenie efektywności wykorzystywania zajęć lekcyjnych przez nauczycieli w celu podniesienia wyników nauczania;
- 6) dokonaniu oceny udziału nauczycieli w szkoleniach, które pomogą im w doskonaleniu procesu oceniania ucznia oraz indywidualizacji pracy z uczniem;
- 7) przeprowadzeniu kontroli pełnionego przez dyrektora nadzoru pedagogicznego w zakresie bezpieczeństwa dzieci i młodzieży;
- 8) monitorowaniu nadzoru pedagogicznego dyrektora szkoły, a zwłaszcza w zakresie obserwacji prowadzonych przez nauczycieli zajęć dydaktycznych, wychowawczych i opiekuńczych;
- 9) rozwijaniu systemowego wspomaganie szkół, wykorzystując w tym celu działalność placówek doskonalenia nauczycieli, wspieraniu szkoły w zakresie nabywania umiejętności jakościowych analiz wyników egzaminów zewnętrznych i osiągnięć uczniów, ze szczególnym uwzględnieniem kształtowania umiejętności formułowania wniosków z prowadzonych analiz, planowania działań adekwatnych do zdiagnozowanych problemów oraz wdrażania zmian w realizacji procesu dydaktycznego.

Najczęściej występującymi zaleceniami pokontrolnymi były:

- 1) zapewnienie uczniom możliwości korzystania z biblioteki;
- 2) uzupełnienie statutu szkoły;
- 3) dbałość, aby umowa o praktyczną naukę zawodu organizowana poza szkołą zawierała informacje, o których mowa w § 7 ust. 3 Rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej z dnia 15 grudnia 2010 r. w sprawie praktycznej nauki zawodu.

Najczęściej występującymi zaleceniami po kontrolach doraźnych były:

- 1) zapewnienie uczniom bezpieczeństwa;
- 2) przestrzeganie statutu szkoły i placówki;
- 3) przestrzeganie zasad oceniania, klasyfikowania i promowania uczniów;
- 4) przestrzeganie praw dziecka i praw ucznia.

W województwie kujawsko-pomorskim w roku szkolnym 2016/2017 przeprowadzono:

- 5 ewaluacji Ministerstwa Edukacji Narodowej w liceach ogólnokształcących,
- 1 ewaluację Ministerstwa Edukacji Narodowej i jedną ewaluację Kuratorium Oświaty w technicach,
- 1 ewaluację Ministerstwa Edukacji Narodowej i jedną ewaluację Kuratorium Oświaty w zasadniczych szkołach zawodowych,
- 2 ewaluacje Kuratorium Oświaty w szkołach specjalnych,
- 2 ewaluacje Ministerstwa Edukacji Narodowej w centrum kształcenia ustawicznego.

Badane wymagania, brane pod uwagę podczas ewaluacji zewnętrznej w liceach ogólnokształcących, technicach, zasadniczych szkołach zawodowych, centrach kształcenia ustawicznego, gimnazjach polegały na sprawdzeniu czy: kształtowane są postawy i respektowane normy społeczne, szkoła lub placówka wspomaga rozwój uczniów z uwzględnieniem ich indywidualnej sytuacji (MEN), uczniowie nabywają wiadomości i umiejętności określone w podstawie programowej oraz czy procesy edukacyjne są zorganizowane w sposób sprzyjający uczeniu się (KO).

Powyższe informacje zostały opracowane na podstawie prezentacji „Nadzór pedagogiczny Kujawsko-Pomorskiego Kuratora Oświaty w roku szkolnym 2016/2017” Bydgoszcz, 30 sierpnia 2017 r.

Poniżej przedstawiono wykaz działań kontrolnych Kujawsko-Pomorskiego Kuratora Oświaty, prowadzonych w ramach nadzoru pedagogicznego w roku szkolnym 2016/2017, w poszczególnych szkołach i placówkach Powiatu Inowrocławskiego:

- 1) Zespół Szkół Ogólnokształcących w Inowrocławiu  
Przeprowadzono jedną kontrolę doraźną w I Liceum Ogólnokształcącym im. Jana Kasprowicza w Inowrocławiu, związaną ze skargą uczennicy klasy maturalnej dotyczącą wewnątrzszkolnych zasad oceniania. Skargę oddalono, zaleceń pokontrolnych nie wydano.
- 2) II Liceum Ogólnokształcące im. Marii Konopnickiej w Inowrocławiu  
Przeprowadzono dwie kontrole: kontrola zgodności statutu w obszarze oceniania, klasyfikowania i promowania oraz kontrola w zakresie organizacji i funkcjonowania biblioteki szkolnej. Bez zaleceń pokontrolnych.
- 3) III Liceum Ogólnokształcące im. Królowej Jadwigi w Inowrocławiu  
Przeprowadzono dwie kontrole: w zakresie prawidłowości organizacji i funkcjonowania biblioteki szkolnej oraz dotyczącą następującej dokumentacji: statut szkoły, wewnątrzszkolny system oceniania, przedmiotowe zasady oceniania. Bez zaleceń pokontrolnych.
- 4) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 1 im. Jana Pawła II w Inowrocławiu  
Przeprowadzono dwie kontrole: w IV Liceum i Technikum dotyczącą zgodności statutu szkoły z obowiązującym prawem w zakresie oceniania, klasyfikowania i promowania ucznia oraz w zakresie zawodowego kształcenia dualnego w Technikum w zawodzie technik technologii żywności. Bez zaleceń pokontrolnych.

W zakresie monitorowania:

- monitorowanie liczby uczniów technikum realizujących kształcenie dualne w ramach praktycznej nauki zawodu,
- monitorowanie współdziałania szkół z instytucjami wspierającymi w celu wykorzystania w szerszym stopniu aktualnej wiedzy z zakresu pedagogiki i psychologii,
- monitorowanie kształcenia u uczniów postawy obywatelskiej i patriotycznej w procesie nauczania i wychowania.

- 5) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 2 im. Genowefy Jaworskiej w Inowrocławiu  
Przeprowadzono cztery kontrole: działania wyjaśniające, kontrolę statutu Technikum, kontrolę statutu Zasadniczej Szkoły Zawodowej, kontrolę kształcenia dualnego. Bez zaleceń pokontrolnych.
- 6) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Inowrocławiu  
Przeprowadzono dwie kontrole: dotyczącą rozkładu zajęć na podstawie ramowych planów nauczania, przestrzegania zasad higieny i bezpieczeństwa przy układaniu tygodniowego rozkładu zajęć oraz w zakresie kontroli kwalifikacji nauczycieli, realizowania powierzonych nauczycielom obowiązków zgodnie z arkuszem organizacyjnym szkoły. Bez zaleceń pokontrolnych.
- 7) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 4 w Inowrocławiu  
Przeprowadzono dwie kontrole: w zakresie zgodności statutu szkoły z obowiązującymi przepisami prawa oraz wewnątrzszkolnego systemu oceniania. Bez zaleceń pokontrolnych.
- 8) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 5 im. gen. Władysława Sikorskiego w Inowrocławiu  
Przeprowadzono cztery kontrole: w tym dwie w zakresie obserwacji matur, jedną w zakresie obserwacji egzaminu zawodowego oraz kontrolę kształcenia dualnego. Bez zaleceń pokontrolnych.
- 9) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Kazimierza Wielkiego w Kruszwicy  
Przeprowadzono sześć kontroli dotyczących: zgodności z przepisami prawa przeprowadzania egzaminów klasyfikacyjnych w technikum i liceum ogólnokształcącym, zgodności statutu szkoły z obowiązującymi przepisami, zgodności statutu z obowiązującym prawem w obszarze oceniania, klasyfikowania i promowania uczniów oraz słuchaczy, procedury przeprowadzenia egzaminu maturalnego z języka polskiego, realizacji kształcenia dualnego w ramach praktycznej nauki zawodu w Technikum i Zasadniczej Szkole Zawodowej oraz procedury przeprowadzania egzaminów zawodowych. Bez zaleceń pokontrolnych.
- 10) Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Jana Pawła II w Kościelcu  
Przeprowadzono jedną kontrolę, która dotyczyła kształcenia dualnego w ramach praktycznej nauki zawodu w technikum. Bez zaleceń pokontrolnych.

- 11) Centrum Kształcenia Ustawicznego im. Stefana Żeromskiego w Inowrocławiu  
Przeprowadzono dwie kontrole w zakresie: zgodności z przepisami prawa przeprowadzonych egzaminów klasyfikacyjnych oraz realizacji kształcenia ustawicznego w formach pozaszkolnych i prowadzenia dokumentacji kształcenia zgodnie z przepisami prawa oświatowego. Bez zaleceń pokontrolnych.  
Ponadto przeprowadzono ewaluację problemową: „Kształtowane są postawy i normy społeczne” i „Szkoła lub placówka wspomaga rozwój uczniów z uwzględnieniem ich indywidualnej sytuacji”. Placówka otrzymała najwyższą ocenę.
- 12) Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Inowrocławiu  
Przeprowadzono jedną kontrolę w zakresie zgodności wydawania przez zespoły orzekające, działające w publicznych poradniach psychologiczno-pedagogicznych, orzeczeń i opinii z obowiązującymi przepisami. Brak zaleceń pokontrolnych.

## 9. Egzamin maturalny

### **Egzamin maturalny pełni trzy zasadnicze funkcje:**

- 1) Wyznacza poziom spełniania przez zdających wymagań programowych w zakresie przedmiotów, z których przystępowali do egzaminów,
- 2) Stanowi poświadczenie osiągnięcia przez zdającego, wymaganego prawem, poziomu wiadomości i umiejętności w zakresie języka polskiego, matematyki i wybranego języka obcego – w przypadku zdania wszystkich egzaminów obowiązkowych w części pisemnej (na poziomie podstawowym) oraz z części ustnej (bez określenia poziomu),
- 3) Zastępuje egzamin wstępny do szkół wyższych, które wykorzystują wyniki egzaminu maturalnego z danego przedmiotu lub przedmiotów – przede wszystkim na poziomie rozszerzonym – jako kryteria w procesie rekrutacji.

Wszystkie zadania w arkuszach egzaminacyjnych sprawdzają, w jakim stopniu zdający spełnia wymagania wymienione dla każdego przedmiotu w podstawie programowej kształcenia ogólnego.

### **Absolwent obowiązkowo przystępuje do:**

- dwóch egzaminów w części ustnej,
- czterech egzaminów w części pisemnej.

### **Obowiązkowe egzaminy w części ustnej:**

- egzamin z języka polskiego (bez określenia poziomu),
- egzamin z języka obcego nowożytnego (bez określenia poziomu).

### **Obowiązkowe egzaminy w części pisemnej:**

- egzamin z języka polskiego (na poziomie podstawowym),
- egzamin z matematyki (na poziomie podstawowym),
- egzamin z języka obcego nowożytnego (tego, który zdaje w części ustnej, na poziomie podstawowym),
- egzamin z wybranego przedmiotu dodatkowego (na poziomie rozszerzonym).

**Aby otrzymać świadectwo dojrzałości, należy:**

- uzyskać co najmniej 30% punktów z egzaminu z każdego przedmiotu obowiązkowego w części ustnej,
- uzyskać co najmniej 30% punktów z egzaminu z każdego przedmiotu obowiązkowego w części pisemnej,
- przystąpić do egzaminu z wybranego przedmiotu dodatkowego na poziomie rozszerzonym w części pisemnej (dla tego przedmiotu nie jest określony próg zaliczenia).

Zgodnie z komunikatem dyrektora Centralnej Komisji Egzaminacyjnej z 19 sierpnia 2016 r. w sprawie harmonogramu przeprowadzania egzaminu gimnazjalnego oraz egzaminu maturalnego w 2017 r., egzamin maturalny w roku bieżącym odbył się w dniach od 4 do 24 maja. Dla zdających, którzy uzyskali zgodę dyrektora Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej na przystąpienie do egzaminu maturalnego w dodatkowym terminie, egzaminy maturalne odbyły się w terminie od 1 do 20 czerwca 2017 r. Maturzyści, którzy przystąpili do egzaminu maturalnego ze wszystkich przedmiotów obowiązkowych i nie zdali egzaminu tylko z jednego przedmiotu w części ustnej lub w części pisemnej mogli przystąpić do egzaminu poprawkowego w terminach od 22 do 25 sierpnia br.

Osobom, które z przyczyn losowych nie mogły przystąpić do ustnych lub pisemnych egzaminów maturalnych w maju 2017 r., został wyznaczony termin dodatkowy w czerwcu br., natomiast tym osobom, które nie zdały jednego egzaminu, a przystąpiły do wszystkich egzaminów obowiązkowych, został wyznaczony termin poprawkowy w sierpniu br.

*Poniżej szczegółowe zestawienie matur na poziomie podstawowym i rozszerzonym w szkołach ponadgimnazjalnych Powiatu Inowrocławskiego:*

**Poziom podstawowy**

***I Liceum Ogólnokształcące im. Jana Kasprowicza w Inowrocławiu***

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów		Niezdano
		I termin	II termin	
język polski	158	156	2	-
matematyka	158	158	-	-
język angielski	147	147	-	-
język francuski	3	3	-	-
język hiszpański	2	2	-	-
język niemiecki	6	6	-	-

**II Liceum Ogólnokształcące im. Marii Konopnickiej w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów		Niezdane
		I termin	II termin	
język polski	154	154	-	-
matematyka	154	154	-	-
język angielski	152	152	-	-
język rosyjski	3	3	-	-

**III Liceum Ogólnokształcące im. Królowej Jadwigi w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów		Niezdane
		I termin	II termin	
język polski	152	152	-	-
matematyka	152	150	2	-
język angielski	150	150	-	-
język rosyjski	1	1	-	-
język niemiecki	1	1	-	-

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 1 im. Jana Pawła II w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów		Niezdane
		I termin	II termin	
język polski	128	128	-	-
matematyka	128	106	4	18
język angielski	125	118	2	5
język niemiecki	3	2	-	1

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 2 im. Genowfy Jaworskiej w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów		Nie zdało
		I termin	II termin	
język polski	33	33	-	-
matematyka	33	11	3	19
język angielski	31	22	1	8
język niemiecki	2	2	-	-

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów		Nie zdało
		I termin	II termin	
język polski	67	67	-	-
matematyka	64	44	5	15
język angielski	67	55	1	11

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 4 w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów		Nie zdało
		I termin	II termin	
język polski	113	112	-	1
matematyka	113	84	5	24
język angielski	104	91	5	8
język rosyjski	8	8	-	-
język niemiecki	1	1	-	-



**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 5 im. gen. Władysława Sikorskiego w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów		Nie zdano
		I termin	II termin	
język polski	54	41	-	13
matematyka	54	41	-	13
język angielski	50	40	1	9
język rosyjski	4	1	-	3

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Kazimierza Wielkiego Kruszwicy**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów		Nie zdano
		I termin	II termin	
język polski	41	41	-	-
matematyka	41	27	6	8
język angielski	40	33	7	-
język rosyjski	1	-	-	1
język niemiecki	1	1	-	-

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Jana Pawła II w Kościelcu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów		Nie zdano
		I termin	II termin	
język polski	54	53	-	1
matematyka	54	34	1	19
język angielski	48	43	2	3
język rosyjski	4	2	-	2

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Kobylnikach**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów		Nie zdało
		I termin	II termin	
język polski	22	20	-	2
matematyka	22	9	1	12
język angielski	19	10	2	7
język rosyjski	2	2	-	-
język niemiecki	1	-	-	1

**Centrum Kształcenia Ustawicznego im. Stefana Żeromskiego w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów		Nie zdało
		I termin	II termin	
język polski	20	12	1	7
język angielski	19	11	-	8
język rosyjski	3	1	-	2
matematyka	31	8	2	21

**Poziom rozszerzony**

**I Liceum Ogólnokształcące im. Jana Kasprowicza w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów	
		I termin	II termin
język polski	37	37	-
matematyka	46	46	-
język angielski	91	91	-
język francuski	3	3	-
język hiszpański	1	1	-

biologia	56	56	-
chemia	50	50	-
fizyka	21	21	-
geografia	21	21	-
historia	20	20	-
informatyka	5	5	-
WOS	29	29	-

*II Liceum Ogólnokształcące im. Marii Konopnickiej w Inowrocławiu*

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów	
		I termin	II termin
język polski	19	19	-
matematyka	67	67	-
język angielski	102	102	-
język rosyjski	6	6	-
język francuski	1	1	-
język niemiecki	1	1	-
biologia	58	58	-
chemia	43	43	-
fizyka	28	28	-
geografia	56	56	-
historia	12	12	-
informatyka	14	14	-
WOS	9	9	-

**III Liceum Ogólnokształcące im. Królowej Jadwigi w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów	
		I termin	II termin
język polski	62	62	-
matematyka	28	28	-
język angielski	93	93	-
język rosyjski	1	1	-
język niemiecki	1	1	-
biologia	25	25	-
chemia	19	19	-
fizyka	12	12	-
geografia	47	47	-
historia	12	12	-
informatyka	10	10	-
WOS	8	8	-
filozofia	1	1	-

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 1 im. Jana Pawła II w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów	
		I termin	II termin
język polski	10	10	-
matematyka	27	27	-
język angielski	54	54	-
biologia	14	14	-
chemia	8	8	-
fizyka	8	8	-
geografia	17	17	-

informatyka	3	3	-
WOS	20	20	-

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 2 im. Genowefy Jaworskiej w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów	
		I termin	II termin
język angielski	21	21	-
chemia	2	2	-
biologia	2	2	-
geografia	10	10	-

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów	
		I termin	II termin
matematyka	1	1	-
język angielski	39	39	-
biologia	7	7	-
geografia	25	25	-
historia	1	1	-
chemia	1	1	-
fizyka	1	1	-
informatyka	5	5	-

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 4 w Inowrocławiu**

Przedmiot	liczba uczniów	
	uczestniczących w egzaminie	nieuczestniczących w egzaminie
język polski	19	19
matematyka	10	10
język angielski	35	35
biologia	3	3
geografia	65	65
historia sztuki	2	2
historia	1	1
WOS	13	13

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 5 im. gen. Władysława Sikorskiego w Inowrocławiu**

Przedmiot	liczba uczniów	
	uczestniczących w egzaminie	nieuczestniczących w egzaminie
język polski	6	6
matematyka	14	14
język angielski	16	16
biologia	5	5
fizyka	3	3
geografia	24	24
historia	3	3
WOS	1	1

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Kazimierza Wielkiego Kruszwicy**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów	
		termin	II termin
język polski	3	3	-
matematyka	3	3	-
język angielski	8	8	-
biologia	9	9	-
geografia	12	12	-
historia	2	2	-
WOS	14	14	-

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Jana Pawła II w Kościelcu**

Przedmiot	Liczba przystępujących do egzaminu	Liczba zdanych egzaminów	
		termin	II termin
język polski	15	15	-
matematyka	5	5	-
język angielski	12	12	-
biologia	10	10	-
fizyka	3	3	-
chemia	1	1	-
geografia	7	7	-
historia	10	10	-
WOS	15	15	-

**Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Kobylnikach**

Przedmiot	Liczba uczestniczących uczniów	Liczba zdanych egzaminów	
		liczba	procent
język polski	11	11	-
matematyka	1	1	-
biologia	8	8	-
chemia	6	6	-
geografia	1	1	-

**Centrum Kształcenia Ustawicznego im. Stefana Żeromskiego w Inowrocławiu**

Przedmiot	Liczba uczestniczących uczniów	Liczba zdanych egzaminów	
		liczba	procent
język polski	3	3	-
matematyka	1	1	-
język angielski	6	6	-
język rosyjski	1	1	-
historia	1	1	-
biologia	2	2	-
chemia	1	1	-
geografia	4	4	-



Liczba uczniów klas I w roku szkolnym 2017/2018

Nazwa szkoły	Typ szkoły (zawody, profile i kierunki)	klasa I	
		liczba uczniów	liczba oddziałów
I LO Inowrocław	liceum ogólnokształcące	163	5
II LO Inowrocław	liceum ogólnokształcące	165	5
III LO Inowrocław	liceum ogólnokształcące	165	5
	<b>suma</b>	<b>493</b>	<b>15</b>
ZSP nr 1 Inowrocław			
Liceum	liceum ogólnokształcące	35	1
Technikum	technik elektronik	12	0,5
	technik analityk	18	0,5
	technik informatyk	59	2
	technik teleinformatyk	28	1
	<b>suma</b>	<b>152</b>	<b>5</b>
ZSP nr 2 Inowrocław			
Technikum	technik hotelarstwa/kelner	36	1
Branzowa I stopnia	technik żywienia i usług gastronomicznych	35	1
	<b>suma</b>	<b>98</b>	<b>3</b>
ZSP nr 3 Inowrocław			
Technikum	technik mechatronik	28	1
Branzowa I stopnia	technik mechanik-obróbka skrawaniem/elektryk	26	1
	technik pojazdów samochodowych	24	1
	<b>suma</b>	<b>95</b>	<b>3,5</b>
ZSP nr 4 Inowrocław			
Technikum	technik ekonomista	27	1
Technikum	technik ekonomista/technik spedytor	30	1
	technik logistyk	58	2
	technik handlowiec/technik organizacji reklamy	31	1
	<b>suma</b>	<b>146</b>	<b>5</b>
ZSP nr 5 Inowrocław			
Technikum	technik budownictwa	24	0,5
Branzowa I stopnia	technik renowacji elementów architektury	8	0,5
	technik architektury krajobrazu	13	0,5
	technik geodeta	17	0,5
	<b>suma</b>	<b>73</b>	<b>2,5</b>
ZSP Kobylniki			
Technikum	technik leśnik	8	0,5
Szkoła Policealna	technik weterynarii	13	0,5
	technik weterynarii	20	1
	<b>suma</b>	<b>41</b>	<b>2</b>
ZSP Kościelec			
Liceum	liceum ogólnokształcące	42	1
Technikum	technik rolnik	7	
	technik mechanizacji rolnictwa i agrotechniki	6	1
	technik żywienia i gospodarstwa domowego	8	
	<b>suma</b>	<b>63</b>	<b>2</b>
ZSP Kruszwica			
Technikum	technik logistyk	18	2
	technik handlowiec	12	
Branzowa I stopnia	technik informatyk	16	
	kucharz	5	
	cukiernik	2	
	lakiernik	1	
	sprzedawca	2	
	fryzjer	1	

	<b>suma</b>	<b>74</b>	<b>3</b>
<b>ZS IM. MARKA KOTAŃSKIEGO</b>			
<i>Szkoła Podstawowa</i>	szkoła podstawowa	1	0,5
	cukiernik	15	
	piekarz	1	
<i>Branżowa I stopnia</i>	sprzedawca	7	3
	stolarz	6	
	pracownik pomocniczy obsługi hotelowe	7	
<i>Szkoła Specjalna Przypasabiająca do Pracy</i>		8	0,5
	<b>suma</b>	<b>45</b>	<b>4</b>
<b>CKU Inowrocław</b>			
<i>Szkoła Podstawowa dla Dorosłych</i>	szkoła podstawowa dla dorosłych	0	0
<i>Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych</i>	liceum ogólnokształcące dla dorosłych	63	3
<i>Szkoła Policealna dla Dorosłych</i>	szkoła policealna dla dorosłych	97	2
	<b>suma</b>	<b>160</b>	<b>5</b>
<b>RAZEM (wszystkie szkoły)</b>		<b>1440</b>	<b>50</b>

25 września 2017 r.